



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

DELIBERA DI APPROVAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE 2024

N. 1 del 19/06/2025

IL CONSIGLIO DIRETTIVO

VISTO il decreto legislativo 6 settembre 2011 n. 159 *"Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 13 agosto 2010, n. 136"*, da ultimo modificato dalla legge 17 ottobre 2017 n. 161;

VISTO in particolare l'art. 112 comma 4 lett. h del Codice Antimafia, il quale prevede che *"L'Agenzia con delibera del Consiglio Direttivo: ... h) approva il bilancio preventivo e il conto consuntivo"*;

VISTO il D.P.R. 15 dicembre 2011, n. 234 *"Regolamento recante la disciplina della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale relativa alla gestione dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, ai sensi dell'articolo 113, comma 1, lettera b), del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159"*;

VISTO in particolare il Capo IV del citato D.P.R. n. 234/2011 *"Risultanze della gestione economico-finanziaria"* (artt. 25 – 35);

VISTO il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 18/06/2025 all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2024 (prot. n. 47118 del 18/06/2025);

Con il voto unanime dei presenti,

DELIBERA

1) di approvare il Rendiconto generale per l'esercizio 2024 composto dai seguenti documenti:

- Conto del Bilancio, articolato in rendiconto finanziario decisionale e rendiconto finanziario gestionale;
- Conto economico, corredato dal quadro di riclassificazione dei risultati economici conseguiti;
- Stato patrimoniale;
- Relazione sulla gestione e Nota integrativa;





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

e corredato dai seguenti allegati:

- Situazione amministrativa e quadri riassuntivi della gestione di competenza e della gestione finanziaria;
- Elenco residui attivi e passivi;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

nonchè integrato dal prospetto di classificazione delle spese per missioni e programmi predisposto in applicazione delle disposizioni di cui al d.lgs. 31 maggio 2011 n. 91.

Tutti allegati quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

2) di trasmettere il presente provvedimento:

- al Ministero dell'Interno;
- al Ministero dell'Economia e delle Finanze
- alla Corte dei Conti.

Roma, 19 giugno 2025

IL PRESIDENTE
Prefetto Maria Rosaria LAGANÀ

COMPONENTI

Prefetto Giancarlo DI VINCENZO

Cons. Francesco MENDITTO

Cons. Antonio ARDITURO

Gen. Francesco ATTARDI

Dott.ssa Rosa VALENTINO

Dott. Giuseppe PARISE





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA



RENDICONTO GENERALE 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

INDICE

	pag.
I° SEZIONE	
Quadro Ordinamentale	3
Le principali attività gestionali nell'anno 2024	8
Attività delle Direzioni Generali	12
- Direzione Generale degli affari generali e del personale (DAG)	12
- Direzione Generale beni mobili e immobili sequestrati e confiscati (DIC)	23
- Direzione Generale aziende e beni aziendali sequestrati e confiscati (DAC)	58
- Direzione Generale delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali (DIGE)	63
Altre Attività Trasversali	76
- Formazione	76
- La cooperazione internazionale	78
- Relazioni Sindacali	79
- Relazioni con il pubblico, URP	80
II° SEZIONE	
Il Conto consuntivo 2024	83
Il Conto del bilancio	84
Gestione della competenza	86
LE ENTRATE	88
Entrate per trasferimenti correnti	88
Entrate extratributarie	89
Entrate in conto capitale	90
Entrate per conto terzi e partite di giro	91
LE USCITE	93
Uscite correnti	97



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Spese informatiche	109
Uscite in conto capitale	117
Uscite per conto terzi e Partite di giro	120
LA GESTIONE DEI RESIDUI	121
Residui attivi	121
Residui passivi	122
Deroga alle norme di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica	124
Situazione Amministrativa	126
La gestione della cassa	128
Indicatore medio di tempestività dei pagamenti effettuati nell'anno 2024	129
Classificazione della spesa per missioni e programmi	132
Note di commento a Conto economico e Stato patrimoniale	133
Conto economico	133
Stato patrimoniale	134

III° SEZIONE

Il Contributo ordinario	136
L'Avanzo di amministrazione e le politiche di destinazione	140
Allegati	
Informazioni legali	



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024

RENDICONTO GENERALE

Relazione sulla gestione e Nota integrativa

I° SEZIONE

Quadro ordinamentale

L'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata è stata istituita con il decreto-legge del 4 febbraio 2010, n. 4, poi convertito con modifiche nella legge 31 marzo 2010, n. 50. Il suo compito principale consiste nel gestire, in collaborazione con l'autorità giudiziaria, l'intero processo che va dal sequestro alla definitiva confisca dei beni, affinché questi possano essere restituiti alla collettività tramite un impiego a fini istituzionali o sociali.

L'obiettivo è quello di promuovere lo sviluppo economico sociale e civile delle aree caratterizzate dalla presenza della criminalità organizzata, mediante la riqualificazione e la valorizzazione dei beni oggetto di confisca¹

Si tratta di un ente pubblico dotato di personalità giuridica, autonomia organizzativa e contabile, posto sotto la vigilanza del Ministero dell'Interno. La sede centrale si trova a Roma, come previsto dall'art. 110, comma 1, del d.lgs. 159/2011 (CAM), mentre le sedi operative secondarie sono dislocate a Reggio Calabria, Palermo, Milano e Napoli.

¹ Deliberazione 4 marzo 2025, n. 40/2025/G -CORTE DEI CONTI -SEZIONE CENTRALE DI CONTROLLO SULLA GESTIONE DELLE AMMINISTRAZIONI DELLO STATO NELLA GESTIONE DELL'AMMINISTRAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA: "VALORIZZAZIONE DEI BENI CONFISCATI ALLE MAFIE" L'ATTIVITÀ DELL'AGENZIA NAZIONALE (ANBSC)" Pag.29



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Circa il suo processo di costituzione, tra le prime leggi in materia di prevenzione patrimoniale antimafia si ricordano:

- la legge 31 maggio 1965 n. 575 “Disposizioni contro la mafia”;
- la legge 13 settembre 1982 n. 646, detta “Rognoni-La Torre”, che ha introdotto il reato di associazione mafiosa con l’art. 416-bis del codice penale e le relative misure patrimoniali di sequestro (art. 23 bis) e confisca (art. 31);
- il decreto-legge 8 giugno 1992 n. 306, convertito nella legge 7 agosto 1992 n. 356, che ha introdotto, all’art. 12 sexies, le misure reali cautelari della "confisca allargata";
- la legge 7 marzo 1996 n. 109, che ha fornito indicazioni sulla gestione e l’assegnazione dei beni confiscati per reati di stampo mafioso;
- la legge 22 dicembre 1999, n. 512 che ha istituito il “Fondo di rotazione per la solidarietà alle vittime dei reati di tipo mafioso”, disponendo, inoltre, che i beni immobili appresi fossero mantenuti al patrimonio dello Stato per finalità di giustizia, di ordine pubblico e di protezione civile (salvo che si dovesse procedere alla loro vendita al fine di destinare i relativi introiti al risarcimento delle vittime dei reati di tipo mafioso), o ancora trasferiti al patrimonio del Comune ove era situato l’immobile, per essere destinati a finalità istituzionali o sociali; questa opzione diventa obbligatoria nel caso in cui esso fosse stato confiscato per il reato di “associazione finalizzata al traffico illecito di sostanze stupefacenti o psicotrope”. Per la prima volta, la normativa in parola ha previsto il reimpiego e la destinazione dei beni sottoposti a confisca sono emersi a evidenza sistematica nel nostro ordinamento giuridico.

Da tale successione di leggi, nel tempo, è derivata una stratificazione di non facile consultazione e di non agevole applicazione, a cui si è cercato dare organicità con il Codice antimafia (d.lgs del 6 settembre 2011, n. 159), che rappresenta un testo che disciplina gli aspetti sostanziali e processuali delle misure di prevenzione dell’ordinamento, con il grande merito di aver ricondotto in un corpo tendenzialmente organico il materiale normativo preesistente nonché di aver introdotto nuove disposizioni, in particolare in materia di tutela dei terzi.

Il Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione (CAM), come sopra menzionato, ha rappresentato una sintesi del percorso normativo precedente e continua a essere aggiornato nel tempo.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Un aggiornamento rilevante è stato introdotto con la legge 17 ottobre 2017, n. 161 (nota come riforma Orlando), che ha apportato modifiche al CAM, con particolare attenzione alla gestione e destinazione dei beni confiscati e alla tutela dei terzi coinvolti.

Le novità introdotte dalla legge 17 ottobre 2017, n. 161, recante “Modifiche al codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, di cui al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159, al Codice penale e alle norme di attuazione, di coordinamento e transitorie del codice di procedura penale e altre disposizioni. Delega al Governo per la tutela del lavoro nelle aziende sequestrate e confiscate”, hanno previsto, tra l'altro:

- un significativo incremento della dotazione organica, da 30 a 200 unità;
- una nuova composizione del Consiglio Direttivo;
- l'istituzione di un nuovo Organo, il Comitato consultivo di indirizzo;
- un ruolo rafforzato per i Nuclei di supporto presso le Prefetture;
- il rafforzamento volto ad accrescere la capacità di azione nel settore aziendale, anche favorendo l'instaurazione e prosecuzione di rapporti commerciali tra imprese oggetto di sequestro e confisca.

L'Agenzia, a seguito del significativo potenziamento, quantitativo e qualitativo, della propria pianta organica (da 30 a 200) ottenuto nel 2017, ha sviluppato una puntuale disciplina interna e ha rimodellato il proprio ordinamento, rendendolo più aderente alle competenze affidategli.

Le citate modifiche normative sono confluite nel nuovo regolamento di organizzazione, il d.P.R. 9 agosto 2018, n. 118, “Regolamento recante la disciplina sull'organizzazione e la dotazione delle risorse umane e strumentali per il funzionamento dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, ai sensi dell'articolo 113, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159”.

In particolare, al fine di definire la struttura organizzativa degli uffici dirigenziali non generali e delle strutture di livello non dirigenziale - ai sensi dell'art. 4, comma 2, del citato d.P.R. 9 agosto 2018, n. 118 - è stato adottato il provvedimento Direttoriale del 29 ottobre 2018 (prot. n. 47256) e, in virtù delle modifiche normative intervenute, sono stati conseguentemente adottati provvedimenti direttoriali di



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

organizzazione (prov. del 2 luglio 2019, n. 29603, del 7 agosto 2020 n. 32492 e del 10 dicembre 2021 n. 69735), che hanno delineato il nuovo modello organizzativo.

Recentemente, con l'atto organizzativo prot. N. 11229/2025, è stata ridefinita l'organizzazione delle Direzioni e degli uffici dell'Agenzia, introducendo nelle sedi operative decentrate "coordinamenti operativi territoriali" che sostituirà i precedenti assetti organizzativi.

Di particolare rilievo è stata l'articolazione territoriale e organica delle Direzioni Generali, delle Sedi secondarie, degli uffici e dei servizi prevedendo che le Sedi secondarie operino alle dipendenze del Direttore della Direzione beni mobili e immobili sequestrati e confiscati, superando la precedente impostazione che le poneva alle dirette dipendenze del Direttore dell'Agenzia.

Infine, ulteriori modifiche normative sono state introdotte dal d.l. 4 ottobre 2018, n. 113 (convertito con modificazioni dalla l. 1° dicembre 2018, n. 132), recante "Disposizioni urgenti in materia di protezione internazionale e immigrazione, sicurezza pubblica, nonché misure per la funzionalità del Ministero dell'interno e l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata" e dall'articolo 1, commi 168-169, della legge 27 dicembre 2020, n. 160 (Legge di Bilancio 2020).

In tale ambito, si evidenzia che il citato decreto-legge n. 113/2018, oltre alla possibilità di istituire, con delibera del Consiglio Direttivo, fino a 4 sedi secondarie, ha previsto anche che, all'aumento di organico, già introdotto dalla legge n. 161 del 2017, si provveda nel numero di 100 unità, tramite procedure di mobilità ordinaria attraverso il meccanismo dell'autofinanziamento e, innovando rispetto alla normativa precedente, per la restante parte di 70 unità, mediante procedure selettive pubbliche attraverso risorse finanziarie appositamente assegnate.

Infine, con la legge di Bilancio 2020 è stato superato definitivamente il complesso meccanismo ablatorio, connesso al reclutamento delle 100 unità, che prevedeva la soppressione del posto in organico nell'amministrazione di provenienza e il contestuale trasferimento delle relative risorse finanziarie al bilancio dell'Agenzia, con un incremento a regime del contributo ordinario.

L'Agenzia ha avviato, inoltre, un importante percorso di valorizzazione del suo operato anche attraverso protocolli e intese con Atenei, altre Agenzie e istituzioni statuali e regionali, consolidando un maggiore radicamento nel tessuto organizzativo del Paese, un migliore bagaglio tecnico professionale dei



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

propri dipendenti, perseguendo con dinamismo processi di miglioramento della propria efficienza.

Quindi, i continui interventi normativi negli ultimi anni sono stati indirizzati a potenziare l'azione dell'Agenzia in un'ottica di rafforzamento della dinamicità dell'amministrazione dei patrimoni confiscati, incidendo sui compiti istituzionali e innovando sotto vari aspetti organizzativi e procedurali, con una conseguente e intensa attività di adeguamento ai nuovi processi e sviluppo delle nuove competenze.

Per quanto concerne il circuito informativo, l'evoluzione e il consolidamento dei sistemi informativi in dotazione, in corso di significativa implementazione, rappresentano un fondamentale elemento di miglioramento del processo di amministrazione e destinazione dei beni, attraverso un lavoro di censimento e aggiornamento dei dati, informazioni e documenti concernenti i procedimenti di competenza dell'Agenzia.

Inoltre, nel corso dell'anno 2023, la disciplina dell'Ente ha subito un intervento normativo di particolare rilievo con il d.l. 75 del 22 giugno 2023, recante "Disposizioni urgenti in materia di organizzazione delle pubbliche amministrazioni, di agricoltura, di sport, di lavoro e per l'organizzazione del Giubileo della Chiesa cattolica per l'anno 2025", convertito con modificazioni dalla legge n. 112 del 10 agosto 2023, all'art. 27, che ai fini del potenziamento dell'organico, ha previsto l'incremento dell'attuale dotazione organica di ulteriori 100 unità di personale non dirigente, da reclutare tramite le procedure di mobilità di cui all'art. 30 del d.lgs 30 marzo n. 165, finanziato con l'incremento del contributo ordinario di euro 7.204.519,00 dal 2024.

In conclusione, tra le significative innovazioni normative che hanno coinvolto l'Agenzia, l'esercizio finanziario 2024 ha visto un rinnovato slancio nel processo di potenziamento e riorganizzazione dell'Ente. Di particolare rilievo è stato l'impegno profuso nella realizzazione di progetti volti a migliorarne sia la qualità che la capacità operativa, con interventi mirati a:

- a) rendere più efficienti i processi di gestione e destinazione dei beni confiscati;
- b) potenziare il sistema informativo dell'Agenzia;
- c) ottimizzare le procedure amministrative e contabili;
- d) migliorare le strategie di comunicazione e la trasparenza delle informazioni relative alle attività svolte.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Le principali attività gestionali nell'anno 2024

Nel corso dell'anno 2024 sono proseguite le azioni mirate all'accrescimento del patrimonio informativo in possesso dell'Agenzia nonché al miglioramento dei processi di acquisizione e gestione del dato.

In particolare, è iniziata l'attività di pianificazione e suddivisione in fasi del programma di creazione di un software gestionale del trattamento economico del personale che è stato denominato "Keeplero" Appalto Specifico dell'Accordo Quadro Servizi Applicativi SAC3 - Lotto 3- CIG 9418736AD2.

Le attività di implementazione della prima fase hanno interessato l'applicativo di calcolo delle quadrature del trattamento economico, inclusa la gestione delle notifiche dei codici Emisti non censiti per procedere con l'approvazione della rendicontazione del trattamento economico erogato.

La digitalizzazione ha riguardato l'avvio in esercizio (a luglio 2024) della piattaforma Keeplero, dedicata alla gestione dei flussi informativi di ritorno dal MEF- "SPT" ("Service Personale Tesoro"- "EMISTP") relativi agli emolumenti corrisposti dall'Agenzia. Keeplero implementa in modo automatico e assistito le quadrature dei file contabili, lo scorporo dei tributi per i successivi adempimenti, la contabilizzazione finanziaria per voci di conto, i flussi di approvazione e i mandati di pagamento evitando, in questo modo, un inserimento dati del tutto manuale.

L'applicativo è stato adeguato recependo tutti i requisiti emersi nei numerosi incontri congiunti con il gruppo di lavoro ed è stato nuovamente testato per assicurare l'assenza di eventuali regressioni attraverso la rielaborazione automatica e la verifica dei risultati delle quadrature delle mensilità della verifica di conformità. L'applicativo è pronto per essere rilasciato in ambiente di produzione.

La fase 2 è iniziata dal mese di agosto includendo l'integrazione di ulteriori funzionalità per l'elaborazione della Quadratura Contabile, come i valori di controllo della quadratura, e si concentrerà in particolare su:

- Quadrature aggregate;
- Atti di liquidazione;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- Reportistica;
- Workflow approvativo.

I principali temi affrontati nel corso degli ultimi mesi dell'anno:

1. Macro-attività e pianificazione.
 - o Prototipi funzionali: il gruppo di lavoro ha illustrato i prototipi delle funzionalità per supportare le esigenze dell' *Elaborazione delle Quadrature e gestione degli Atti di Liquidazione*.
 - o *Approvazione e Quadrature Aggregate*: funzionalità per l'approvazione della mensilità e l'elaborazione delle Quadrature Aggregate.
2. E' stato approfondito il meccanismo di elaborazione automatica degli Atti di Liquidazione e la Reportistica.

Tale programma di software gestionale è nato dall'esigenza di automatizzare i molteplici processi del trattamento economico, finora svolti con modalità manuali con elevato margine di errore. Le criticità emerse hanno richiesto un continuo e costante impegno da parte dell'Ufficio, affiancando per ogni fase del progetto la società incaricata, al fine di addivenire a una puntuale realizzazione dello stesso e garantire il pieno raggiungimento del risultato atteso a beneficio della funzionalità dell'Agenzia.

Programma di efficientamento e reingegnerizzazione dei processi dell'ANBSC

Come è noto, con la relazione programmatica 2022-2024, approvata nell'anno 2021, l'Agenzia ha avviato un'ampia iniziativa denominata "Programma di efficientamento e reingegnerizzazione dei processi dell'ANBSC", destinata ad accrescere notevolmente il grado di digitalizzazione dell'Ente. Il Programma è stato supportato da diversi affidamenti contrattualizzati nel biennio 2022-2023 per la durata di 36 mesi.

L'esercizio 2024, trovandosi nel mezzo dei periodi contrattuali sopra citati, ha registrato un notevole incremento dei titoli pagati, in considerazione del fatto che le attività realizzative sono entrate a pieno



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

regime. Ciò è stato possibile grazie a una profonda rivisitazione delle priorità nelle realizzazioni e al coinvolgimento reale e fattivo degli *owner* dei processi digitalizzati e ha consentito il rilascio all'utenza di diverse piattaforme applicative, perfettamente in linea con i cronoprogrammi e gli obiettivi di struttura e dirigenziali previsti nel PIAO 2024-2026.

Dal punto di vista finanziario ed economico, in perfetto allineamento con il Piano triennale per l'informatica dell'ANBSC 2025-2027, l'anno 2025 vedrà il completamento degli impegni finanziari assunti nel biennio 2022-2023, laddove con il bilancio previsionale 2026 sarà necessario rifinanziare il triennio 2026-2028, per il raggiungimento degli obiettivi del piano triennale per l'informatica ANBSC 2025-2027.

Nel complesso, le azioni intraprese e portate a termine durante l'esercizio 2024 evidenziano il successo nel raggiungimento dei seguenti obiettivi per la struttura comportando la digitalizzazione dei seguenti processi istituzionali dell'Agenzia:

- Destinazioni;
- Rendicontazione;
- Trattamento economico del personale;
- Incremento della postura di sicurezza informatica attraverso il posizionamento dell'ANBSC all'interno del PSN-Polo Strategico Nazionale;
- L'*Hardening* delle Postazioni di Lavoro e delle identità digitali tramite l'adozione della piattaforma di collaborazione/gestione Microsoft 365;
- Il Confezionamento di campagne informative in tema di cybersicurezza (*cybersecurity awareness*), nella piena consapevolezza che il fattore umano continua a rappresentare il principale vulnus in caso di attacchi informatici;
- La partecipazione dell'ANBSC al C.A.S.C.M.I. (Comitato di Analisi per la Sicurezza Cibernetica del Ministero dell'Interno), cioè il foro strategico istituito al fine di discutere le problematiche attinenti la sicurezza delle reti, dei sistemi informativi e delle infrastrutture informatiche del Ministero dell'Interno.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Più nel dettaglio, si segnala che nel mese di maggio dell'anno in esame è andata *on line* la Piattaforma Unica delle Destinazioni. Grazie a tale innovativo strumento, dedicato ai soggetti istituzionali (Agenzia del Demanio, Comuni, Città Metropolitane, Province, Regioni, altri Enti di cui all'art. 48 del Codice antimafia) e agli organismi del c.d. Terzo Settore iscritti al Registro unico nazionale (RUNTS), è ora possibile visualizzare e valutare i beni sottratti alla criminalità organizzata, partecipando attivamente al processo di destinazione. Attraverso un'apposita interfaccia web, infatti, si realizza una forma di "sportello permanente" attraverso il quale, man mano che i beni divengono destinabili, tutti i soggetti potenziali destinatari, dopo averne preso visione, possono presentare online la propria richiesta di utilizzo, secondo modelli predefiniti e semplificati, così accelerando notevolmente l'intero processo di destinazione.

Le fasi dell'implementazione dell'intero processo hanno impegnato l'Ufficio Servizi Informativi nella realizzazione delle seguenti attività:

- * Predisposizione della vetrina di accesso per la raccolta delle manifestazioni di interesse;
- * Predisposizione dei workflow di processo per la deliberazione da parte del Consiglio Direttivo dell'Agenzia e della decretazione di destinazione;
- * Predisposizione della vetrina ad uso del Consiglio Direttivo;
- * Bonifica dei dati pregressi delle destinazioni (attività ancora in corso nel 2025);
- * Formazione all'utenza;
- * Supporto agli operatori e agli Enti che accedono alla vetrina per manifestare l'interesse alla destinazione.

Ad oggi, tramite la piattaforma, i beni proposti per la destinazione vengono visionati da 500 visitatori unici al mese, sono pervenute manifestazioni di interesse per 2.308 beni (di cui 1.879 immobili), e sono stati accreditati 856 Enti.

Per quanto riguarda, invece, il processo di Rendicontazione, a dicembre 2024 è stata pubblicata nella piattaforma Coopernico la nuova applicazione che consentirà la digitalizzazione della presentazione (e approvazione) dei rendiconti annuali, già in uso da parte di alcuni coadiutori.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Attività delle Direzioni Generali

Direzione Generale degli affari generali e del personale (DAG)

Il 2024 è stato caratterizzato da un costante e coerente impegno, in continuità con gli anni precedenti, volto al necessario adeguamento dell'assetto organizzativo dell'Agenzia anche in considerazione dell'ulteriore incremento di unità di personale stabilito con D.L. 75/2023, convertito con la legge 112/2023.

Il regolamento di cui al d.P.R. n. 118/2018, nello stabilire la struttura organizzativa dell'Agenzia, aveva previsto una dotazione organica con 19 posizioni dirigenziali, di cui 4 di livello generale, e 181 posizioni non dirigenziali, delle quali 134 relative alla terza Area funzionale e 47 relative alla seconda.

Il D.L. 75 convertito in Legge 122/2023 ha successivamente previsto l'ampliamento della dotazione organica del personale dell'ANBSC mediante assunzione tramite procedure di mobilità di ulteriori cento unità al termine delle quali la dotazione organica dell'Agenzia sarà quella riportata nel sottoindicato prospetto.

Qualifiche dirigenziali	Dotazione organica
Dirigenti di prima fascia – Dirigenti generali	4
Dirigenti di seconda fascia – Dirigenti	15
Totale	19

Qualifiche non dirigenziali a seguito del D.L. 27/2023	Dotazione organica
Area dei Funzionari	234
Area degli Assistenti	47
Totale	281

In attuazione del citato intervento normativo volto all'ampliamento della dotazione organica, nel corso del 2024 è stata predisposta la rimodulazione dell'assetto organizzativo dell'ANBSC, sottoposta al Ministero vigilante per il prescritto parere in data 20 dicembre 2024.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Considerata la mancata copertura dei posti di ruolo, nel corso del 2024 massimo impegno è stato profuso per il popolamento dell'organico, anche attraverso la conclusione delle procedure di mobilità, indette in data 23/12/2022 e 01/02/2023 ai sensi dell'art.113 bis del Dlgs 159/2011 e dell'art. 30 del Dlgs 165/2001, per il reclutamento di n. 32 funzionari e 20 assistenti e la relativa stabilizzazione di questi ultimi con l'immissione nei ruoli dell'Agenzia: sono infatti stati immessi in ruolo, attraverso la mobilità, 25 funzionari e 16 assistenti.

Sempre nel corso del 2024, tenuto conto che per la copertura dei posti non dirigenziali l'art. 113 bis del CAM prevede che il reclutamento di 70 unità avvenga tramite concorsi pubblici, è proseguita l'attività di interlocuzione con il Dipartimento della Funzione Pubblica che ha consentito, nell'ambito dei posti di cui al concorso RIPAM (pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana - 4^a serie speciale "Concorsi ed esami" n. 60 del 30 luglio 2021) destinati all'Agenzia, fissati dapprima in 23 unità poi aumentate a 45, l'assunzione al 31 dicembre 2024 di ulteriori 10 unità (di cui 2 cessati nel corso dell'anno di riferimento).

Al 31 dicembre 2024, pertanto, le unità di personale non dirigenziale complessivamente inquadrare nei ruoli ANBSC risultavano essere 137 di cui 106 funzionari e 31 assistenti.

Sono, inoltre, state portate avanti le istruttorie tese a consentire la prosecuzione delle assegnazioni temporanee del personale in posizione di comando.

Al 31 dicembre 2024, in virtù di quanto previsto dall'art. 113-bis, comma 4-ter, del D.lgs. 159/2011, prestavano servizio in Agenzia, in posizione di comando, altre 63 unità di personale non dirigenziale, di cui 29 funzionari (ex III Area), 19 assistenti (ex II Area) e 15 unità appartenenti alle Forze di Polizia.

Per quanto concerne il personale con qualifica dirigenziale non generale, la copertura dell'organico dell'Agenzia è passata, nel corso del 2024, a n. 12 unità rispetto alle n. 10 unità del 2023.

Al fine di garantire la copertura dei posti di funzione dirigenziale non generale ancora vacanti sono stati assunti, mediante procedura di mobilità volontaria esterna ai sensi dell'art. 30 del D.lgs. 165/2001, due dirigenti di II fascia, presso la Direzione delle gestioni economiche finanziarie e patrimoniali.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel corso del 2023 gli incarichi di Direttori Generali della Direzione delle gestioni economiche finanziarie e patrimoniali e della Direzione degli Affari generali e del personale erano già stati attribuiti, a seguito di apposita procedura di interpello aperta anche all'esterno, a due dirigenti di II fascia di ruolo in Anbsc e pertanto risultano coperti nel corso del 2024.

Distribuzione del personale dirigente per genere e qualifica (dati al 31.12.2024)

Qualifiche dirigenziali	Personale in servizio composto da A+B			Personale di ruolo (A)*	Personale ad altro titolo (B)*
	Uomini	Donne	Totale	Totale	Totale
Dirigenti di prima fascia Dirigenti generali Dirigenti con incarico di prima fascia	4	3	7	2	5
Dirigenti di seconda fascia Dirigenti con incarico di seconda fascia ed equiparati	5	12	17	11	6
Totale	9	15	24	13	11

* la distinzione per genere è specificata nelle tabelle seguenti.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Qualifiche dirigenziali	Personale di ruolo			Posti vacanti in organico
	Uomini	Donne	Totale	
Dirigenti con incarico di prima fascia	1	1	2**	2
Dirigenti di seconda fascia Dirigenti con incarico di seconda fascia ed equiparati	2***	9	11	4
Totale	3	10	13	6

** trattasi di n. 2 dirigenti di ruolo di II fascia con incarico di I fascia.

*** di cui n. 1 unità è funzionario di ruolo con incarico ex art. 19, co.6, del d.lgs. 165/2001.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Qualifiche dirigenziali	Personale in servizio ad altro titolo		
	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti Generali in comando e fuori ruolo con incarico ex art.113 ter C.A.M.	2	2	4
Dirigenti Generali con richiamo in ausiliaria con incarico ex art.113 ter C.A.M.	1	0	1
Totale parziale	3	2	5
Dirigenti di seconda fascia in comando con incarico ex art.113 ter C.A.M.	1	0	1
Dirigenti di seconda fascia fuori ruolo con incarico ex art.113 ter C.A.M.	0	3	3
Dirigenti di seconda fascia con contratto a termine	1	0	1
Dirigente di P.S. assegnato in Agenzia	1	0	1
Totale parziale	3	3	6
Totale complessivo	6	5	11



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Distribuzione del personale non dirigente per genere e area (dati al 31.12.2024)

Area	Personale in servizio*			di cui personale di ruolo			Posti vacanti in organico
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	
Funzionari	46	89	135	35	71	106	128
Assistenti	31	19	50	19	12	31	16
Totale	77	108	185	54	83	137	144

*I dati comprendono il personale in comando out.

L'incremento della dotazione organica di cento unità rappresenta un passo significativo nel potenziamento della capacità operativa dell'ANBSC. Tuttavia, in considerazione delle peculiarità gestionali legate alle procedure di confisca e alla complessità di specifici segmenti istruttori, permane la necessità di ulteriori interventi per assicurare un pieno adeguamento delle risorse alle esigenze funzionali dell'Agenzia. In considerazione anche dell'ausilio che è chiamata a fornire al Giudice, sin dalla fase del sequestro, per l'Agenzia risulta infatti indispensabile potenziare ulteriormente i propri organici, sia in termini quantitativi che qualitativi, mediante acquisizione di specifiche professionalità con conoscenze specialistiche, che si conta di poter individuare attraverso l'Istituto della mobilità.

Una ulteriore procedura di mobilità ex art.30 del D.lgs.165/2001 è stata indetta nei primi mesi del 2025 per il reclutamento delle ulteriori n.100 unità appartenenti alla III Area.

All'esito della citata procedura di mobilità in corso si conta, inoltre, al fine di potenziare ulteriormente il personale in servizio e rendere l'Agenzia maggiormente performante ed efficiente rispetto alla sua mission, di acquisire ulteriori unità di personale non dirigenziale di cui avvalersi in posizione di comando come previsto dalla norma art.113 bis comma 4 ter.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'Istituto del Lavoro Agile

L'Agenzia Nazionale, In coerenza con un percorso strategico che mette al centro “la persona”, diretto sia a favorire lo sviluppo di una cultura gestionale orientata al risultato, sia a perseguire una migliore conciliazione delle esigenze di vita lavorativa e familiare, anche per un continuo accrescimento del benessere organizzativo, ha ritenuto opportuno realizzare un modello di organizzazione del lavoro che prevede sia lo smart working sia il lavoro in presenza.

Obiettivo dell'Agenzia è stato e continua ad essere, dunque, quello di creare un'Amministrazione sempre più moderna, performante ed attrattiva.

In particolare, il personale dell'Agenzia ne ha apprezzato gli effetti positivi nel miglioramento dell'equilibrio vita professionale-privata ma anche nella realizzazione di un maggior livello di soddisfazione nell'organizzazione del proprio lavoro.

L'Agenzia ha incentivato l'utilizzo del lavoro agile ritenendo che lo stesso sia in grado di condurre ad una consistente responsabilizzazione del personale e rappresenti un valido strumento per incentivare il lavoro per obiettivi.

Al 31.12.2024 su 206 dipendenti complessivi in servizio in Agenzia hanno svolto la prestazione lavorativa in modalità agile 148 persone (72%) di cui 97 donne e 51 uomini. La percentuale dei dirigenti che ha stipulato contratto di smart è del 33% (8 dirigenti su 24, di cui un solo uomo).

L'Istituto del Coworking

L'Agenzia, dopo un periodo di sperimentazione avviato nell'anno 2023, ha esteso anche all'anno 2024 l'istituto del co-working - previsto dall'articolo 41, comma 22, lett. b), del CCNL 2019-2021 del comparto Funzioni centrali - aggiornando a tal fine le linee guida, prot. n. 85840 del 21.12.2023, che lo disciplinano. L'intento è quello di rafforzare la strategia di miglioramento del benessere lavorativo, che prevede, tra l'altro, l'attuazione di misure di flessibilità organizzativa utili a favorire l'equilibrio tra i tempi di vita e i tempi di lavoro. Per co-working si intende una forma di lavoro a distanza mediante la quale la prestazione lavorativa può essere svolta in una sede di lavoro differente da quella di assegnazione ovvero



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

in altro luogo reso disponibile dall'Agenzia, previa verifica della disponibilità della postazione di lavoro. Il co-working, che si attua su richiesta del dipendente e senza ulteriori oneri a carico dell'Agenzia, comporta unicamente una diversa modalità di esecuzione della prestazione lavorativa; quindi, non costituisce una nuova tipologia contrattuale di rapporto di lavoro subordinato: gli elementi contrattuali in essere - quali livello, mansioni, inquadramento professionale e retribuzione del lavoratore - restano immutati. Il lavoratore interessato e il dirigente dell'ufficio in cui è inquadrato sottoscrivono un accordo bilaterale, nel quale sono specificate modalità e contenuti della prestazione da rendere in altra sede di lavoro. In particolare, nelle richiamate linee guida dell'Agenzia, si prevede che, dopo aver acquisito il parere positivo del dirigente della sede di destinazione e compatibilmente con le esigenze dell'ufficio a cui il lavoratore afferisce, possano essere autorizzati fino a otto giorni al mese di lavoro in co-working in una diversa sede territoriale dell'Agenzia. Come per il lavoro in modalità agile, anche nel caso del co-working, il lavoratore assicura il medesimo impegno professionale, anzi, rafforzando autonomia e senso di responsabilità, oltre a una maggiore necessaria padronanza delle competenze digitali, la prestazione, per livelli qualitativi e quantitativi, sarà senza dubbio almeno pari a quella resa nella sede di assegnazione. Inoltre, per una realtà in crescita come l'ANBSC, peraltro distribuita sul territorio nazionale in sedi tra loro distanti, il co-working diviene strumento di collaborazione, condivisione di buone pratiche e trasmissione di know-how tra i dipendenti, che, titolari di competenze specifiche in ambiti anche diversi, propri dell'ufficio di provenienza, si sono trovati a diffondere, ma anche a confrontarsi e familiarizzare con prassi differenti in uso negli uffici di destinazione. Nell'anno 2024, i dipendenti che hanno usufruito dell'istituto del co-working sono stati nove, sette donne e due uomini - pari a circa il 7% del personale in servizio, distribuiti nelle sedi dell'Agenzia come di seguito riportato: - n. 5 dipendenti svolgono la prestazione di lavoro presso la sede territoriale di Milano - n. 1 dipendente svolge la prestazione lavorativa presso la sede territoriale di Napoli - n. 2 dipendenti svolgono la prestazione di lavoro presso la sede territoriale di Reggio Calabria - n. 1 dipendente svolge la prestazione lavorativa presso la sede territoriale di Palermo.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

La pianificazione strategica e il ciclo della performance

Nel 2024 l'ANBSC ha consolidato la propria attività di pianificazione strategica attraverso l'adozione tempestiva di tutti gli atti programmatici necessari, culminati nell'approvazione, con provvedimento prot. n. 6990 del 30/01/2024, del **Piano Integrato di Attività e di Organizzazione (PIAO) 2024-2026**.

Il PIAO si configura come strumento di **semplificazione e razionalizzazione della programmazione pubblica**, coerente con il processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni, previsto dal legislatore. In esso confluiscono e si integrano diversi piani e programmi già disciplinati dalla normativa vigente, tra cui:

- il **Piano della Performance**,
- il **Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza**,
- il **Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA)**,
- il **Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale**.

Questa impostazione ha permesso di rappresentare in modo unitario, funzionale e coerente le scelte di programmazione e di gestione dell'Agenzia, rispondendo alle peculiarità operative dell'Ente e promuovendo un modello organizzativo volto a massimizzare l'efficacia dell'azione amministrativa.

Il documento si inserisce all'interno di una visione strategica orientata alla **generazione di Valore Pubblico**, al miglioramento del **benessere reale della collettività** e alla promozione delle **pari opportunità**, con l'obiettivo di affermare una cultura organizzativa ispirata al rispetto e alla valorizzazione delle diversità, nonché al superamento degli stereotipi ad esse connessi.

In particolare, con riferimento al **Valore Pubblico**, inteso come incremento del benessere economico, sociale, ambientale e culturale della collettività, l'Agenzia conferma il proprio ruolo strategico di supporto all'Autorità Giudiziaria nell'intero processo di destinazione dei beni sequestrati e confiscati in via definitiva. Attraverso tale azione, l'ANBSC favorisce la restituzione di tali beni ai territori e alle comunità, garantendone il riutilizzo per finalità sociali e istituzionali.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'elaborazione del PIAO ha inoltre risposto alla necessità di definire un quadro di governance chiaro ed efficace per l'Agenzia, costituendo un punto di riferimento per l'elaborazione di nuove strategie e per la costruzione di un **circolo virtuoso di programmazione e gestione**, capace di autoalimentarsi e potenziarsi nel tempo. Un obiettivo ambizioso, ma essenziale per rafforzare il ruolo dell'ANBSC nel sistema di prevenzione e contrasto alla criminalità organizzata.

In coerenza con quanto previsto dal **decreto legislativo n. 150 del 2009**, la definizione degli obiettivi e la valutazione dei risultati rappresentano due momenti fondamentali del ciclo della performance. In tale ambito, l'**Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)** svolge un ruolo cruciale, presidiando la correttezza e la trasparenza dei processi, attraverso:

- la promozione, il monitoraggio e la validazione del ciclo della performance,
- la verifica della conformità, comprensibilità e attendibilità dei dati e delle informazioni riportate nella Relazione annuale sulla performance,
- la validazione formale della Relazione stessa, quale momento conclusivo del ciclo riferito all'anno precedente.

Il processo di misurazione e valutazione della performance dell'Agenzia ai sensi dell'art. 12 del decreto del Presidente della Repubblica n. 118 del 2018, è garantito dall'Organismo indipendente di valutazione del Ministero dell'interno e per il 2024 è in via di conclusione.

Gli obiettivi fissati per il 2024 sono stati individuati in coerenza con il mandato istituzionale dell'Agenzia e orientati al progressivo miglioramento delle performance, con particolare riferimento alla riduzione dei tempi intermedi di destinazione dei beni e all'incremento del numero di beni restituiti alla collettività.

La definizione degli obiettivi annuali è avvenuta attraverso una programmazione sviluppata lungo quattro direttrici principali, che riflettono e in parte si sovrappongono alle competenze delle Direzioni dell'Agenzia, configurandosi come ambiti di intervento tra loro strettamente interconnessi e sinergici:

- Amministrazione e destinazione dei beni mobili e immobili sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, con l'obiettivo di garantire una gestione efficiente e trasparente, favorendo la restituzione di tali beni al tessuto sociale ed economico.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- Amministrazione e destinazione delle aziende e dei beni aziendali oggetto di sequestro o confisca, con un focus specifico sulla complessità gestionale di tali realtà e sulle misure volte alla salvaguardia della continuità produttiva e occupazionale.
- Gestione degli affari generali e delle risorse umane, finalizzata al rafforzamento della capacità organizzativa e al miglioramento delle condizioni operative del personale, quale presupposto per l'efficace svolgimento delle attività istituzionali.
- Gestione economica, finanziaria e patrimoniale, orientata al presidio dei flussi finanziari e alla corretta amministrazione delle risorse, in coerenza con i principi di trasparenza e responsabilità.

Tali macroaree, pur riferendosi a competenze specifiche, si alimentano reciprocamente e costituiscono l'ossatura strategica attraverso la quale l'Agenzia persegue i propri obiettivi di efficienza e di valorizzazione sociale dei beni sequestrati e confiscati.

E' in corso il procedimento di valutazione, da parte dell'OIV della performance organizzativa dell'ANBSC che terrà conto del grado di raggiungimento degli obiettivi annuali e dei target associati agli obiettivi specifici triennali, della verifica sulla effettiva funzionalità degli obiettivi annuali al perseguimento degli obiettivi specifici triennali e dei mutamenti del contesto interno ed esterno in cui l'amministrazione ha operato nel 2024.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Direzione Generale beni mobili e immobili sequestrati e confiscati (DIC)

Le attività svolte nell'esercizio finanziario 2024 hanno consentito, da un lato, di consolidare i risultati raggiunti nei precedenti periodi di gestione e, dall'altro, di delineare alcune direttrici di sviluppo ritenute strategiche per accrescere la capacità di governance dell'Agenzia.

Si è proceduto all'affinamento di azioni che direttamente afferiscono all'hardware dell'agire amministrativo, in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza della performance di Ente, e all'introduzione di nuovi strumenti di indagine che dovranno nei periodi successivi costituire il fondamento di un diverso e più maturo approccio alla gestione e destinazione dei beni confiscati.

In particolare, alle consuete attività d'istituto relative alla gestione e destinazione dei beni confiscati, si sono affiancate le seguenti:

1. ulteriore affinamento delle attività di conoscenza e clusterizzazione dei beni;
2. presidio delle convenzioni stipulate con gli Organismi del Terzo settore ai sensi dell'art. 48, comma 3, lett. c-bis del Codice antimafia;
3. analisi di impatto delle politiche destinatorie.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gli immobili destinati nell'anno 2024

L'interlocuzione con tutti i soggetti potenziali destinatari dei beni, ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. n. 159/2011, ha consentito di destinare nell'anno, anche attraverso lo strumento delle conferenze di servizi istruttorie, ex art. 14 della L. n. 241/90, **4.879 beni**, secondo la seguente **distribuzione tipologica**:

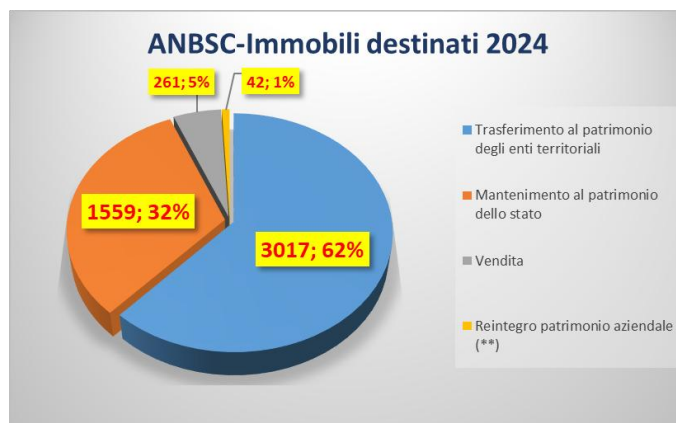
Tipologia del bene	Destinazione		Finalità			Impiego	
	N°	%		N°	%		(tipologie più frequenti)
BENI IMMOBILI 4.879	Mantenuti al patrimonio dello Stato	0	0,00%	Caserme e strutture FF.Polizia			
		197	4,04%	Alloggi di servizio per le FF. Polizia e Vigili del Fuoco			
		8	0,16%	EX art. 48 c. 15 quinquies del D. Lgs. 159/2011			
		83	1,70%	Uffici e strutture governative (Tribunali, Ministeri, ecc.)			
		1271	26,05%	Accordo Ministero Agricoltura (MASAF)			
	totale Mantenuti	1559	31,95%				
	Trasferiti agli Enti territoriali	2473	50,69%	per uso sociale	578	23,37%	emergenza abitativa
					23	0,93%	disabilità
					312	12,62%	povertà e disagio sociale/casa famiglia/casa rifugio per donne vittime di violenza
					149	6,03%	scuola/educazione/giovani/legalità/sport/cultura
					58	2,35%	anziani
		34	1,37%	salute/medicina/dipendenze			
		820	33,16%	progetti 3° Settore			
	Venduti	217	4,45%	per uso istituzionale (uffici, archivi e depositi, servizi pubblici, parcheggi)	285	11,52%	agricoltura sociale/ambiente/verde pubblico/orti sociali/giardini
					214	8,65%	lavoro/infrastrutture
					327	6,70%	per scopo di lucro con reimpiego dei proventi per scopo sociale
					127	2,60%	per vendita art. 48
					34	0,70%	per il soddisfacimento dei creditori in buona fede
		79	1,62%	per lo scioglimento della comunione nel caso di confische pro-quota			
		21	0,43%	per comprovata impossibilità di destinazione			
	totale Enti Territoriali	3017	61,84%				
	Reintegrati nel patrimonio aziendale	42	0,86%				
totale Reintegro	42	0,86%					
TOTALE complessivo IMMOBILI	4879						

Anche nell'anno 2024 la maggior parte dei beni è stata opzionata dagli Enti territoriali che hanno manifestato interesse all'acquisizione di 3.017 cespiti, pari al 61,84% di quelli complessivamente destinati mentre sono stati mantenuti al patrimonio dello Stato, per le esigenze della Amministrazioni centrali, 1.559 cespiti, pari al 31,95% del totale.



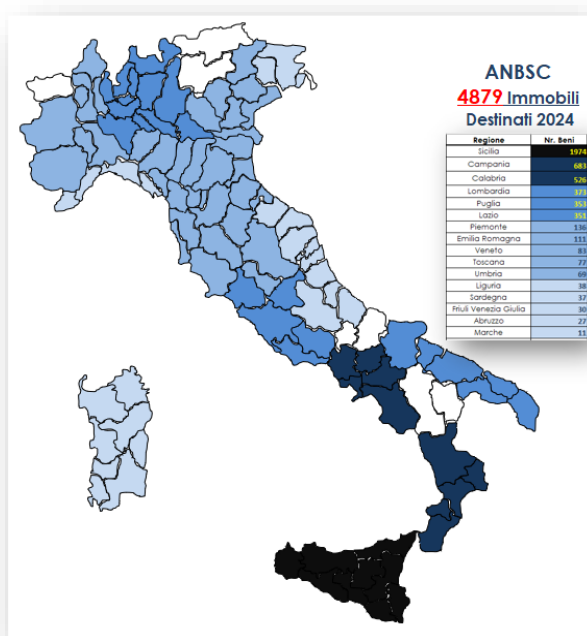
Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA



I beni destinati alla vendita sono pari al 5,35% e, tra questi, soltanto lo 0,43% sarà alienato per comprovata impossibilità di destinazione.

La **collocazione geografica** dei beni destinati nell'anno 2024 conferma la loro concentrazione nel Mezzogiorno, in particolare nelle Regioni Sicilia, Campania e Calabria, come evidenziato nel seguente cartogramma:



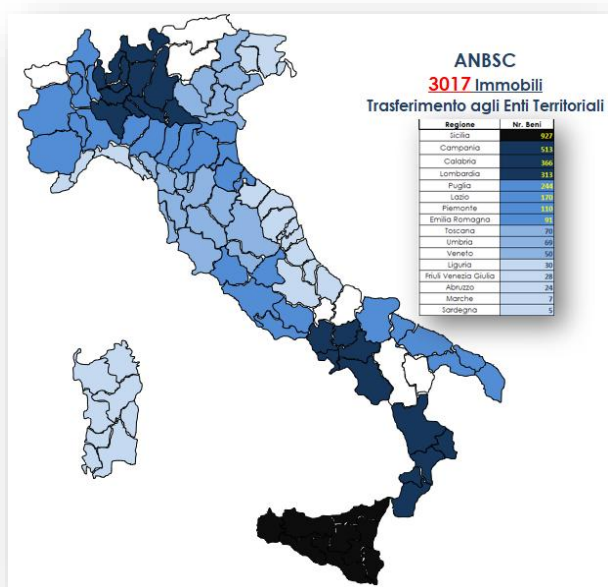


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'analisi distinta per tipologia di destinazione (trasferimento agli Enti territoriali o mantenimento al patrimonio dello Stato) evidenzia livelli di concentrazione parzialmente difformi dalla distribuzione cumulata:

Beni trasferiti agli Enti territoriali



Anche nel 2024 i Comuni hanno privilegiato, per il successivo utilizzo dei beni, la realizzazione di progetti con il Terzo Settore (33,16% dei casi). Seguono, attuati mediante azioni a gestione diretta, l'impiego per emergenza abitativa, in leggero aumento rispetto all'anno precedente (23,37%) e le iniziative riguardanti la tutela delle fragilità e del disagio (12,62%), con una forte prevalenza delle misure in favore delle donne vittime di violenza.

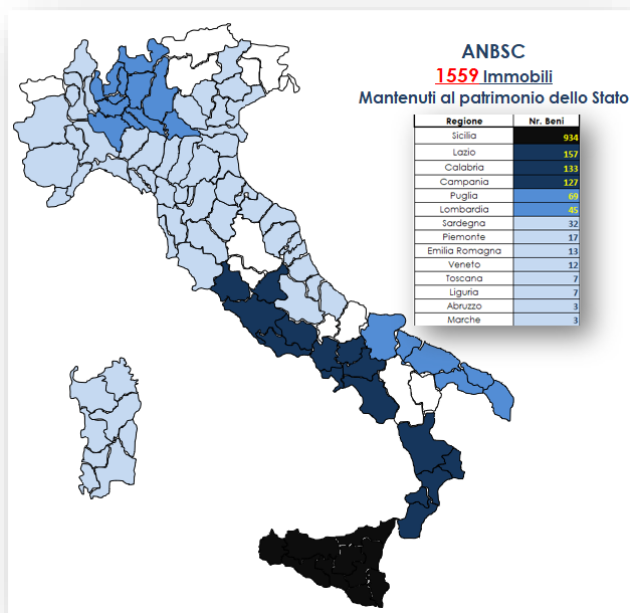


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Beni mantenuti al patrimonio dello Stato

La maggior parte di questi beni (1.271 cespiti, pari al 26,05% del totale dei cespiti mantenuti) è stata destinata al progetto “MASAF”, avviato con il Ministero dell'Agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste per il riuso dei terreni agricoli confiscati (vedi *infra*). Seguono le finalizzazioni ad alloggi di servizio per le Forze di Polizia (4,04%) e gli impieghi per uffici e strutture della P.A. (1,70%).





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Le province con il maggior numero di beni destinati nell'anno 2024 sono le seguenti:



Anche nel corso dell'anno 2024, l'Agenzia ha realizzato due cicli completi di **conferenze di servizi**, con i seguenti esiti:

CONFERENZE di SERVIZI 2024

	Totale complessivo	Immobile				Terreno			
	Beni PROPOSTI	Totale	SI INTERESSE	% SI	NO INTERESSE	Totale	SI INTERESSE	% SI	NO INTERESSE
Dicembre 2024	710	455	286	62,86%	169	255	163	63,92%	92
Luglio 2024	1512	1024	520	50,78%	104	488	330	67,62%	158
Totale complessivo	2222	1479	806	54,50%	273	743	493	66,35%	250
		66,56%				33,44%			

Il seguente quadro sinottico riepiloga e pone a confronto gli esiti delle attività realizzate, attraverso il medesimo strumento, a partire dall'anno 2016:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Immobili proposti			Immobili per i quali è pervenuta manifestazione di interesse			Immobili per i quali NON è pervenuta manifestazione di interesse	
Anno	Beni	Valore	Beni	% incidenza	Valore	Beni	incidenza %
2016	302	36.895.071,00 €	272	90,07%	32.723.933,00 €	30	9,93%
2017	1924	128.541.451,00 €	1291	67,10%	93.766.148,00 €	633	32,90%
2018	3102	297.482.577,15 €	2096	67,57%	220.704.836,15 €	1006	32,43%
2019	2988	150.001.620,83 €	1374	45,98%	78.146.150,83 €	1614	54,02%
tot. 2016/2019	8316	612.920.719,98 €	5033	60,52%	425.341.067,98 €	3283	39,48%
EME-COVID	2020	Solo destinazioni su richiesta					
I° e II° ciclo	2021	212.384.630,63 €	1637	61,31%	108.970.009,11 €	1033	38,69%
I° e II° ciclo	2022	136.187.538,50 €	1235	45,91%	92.164.362,55 €	1455	54,09%
I° e II° ciclo	2023	203.230.780,20 €	1914	67,18%	141.991.462,00 €	935	32,82%
I° ciclo	2024	83.541.074,04 €	850	56,22%	45.370.337,46 €	662	43,78%
II° ciclo	2024	45.535.300,80 €	449	63,24%	34.879.883,93 €	261	36,76%
tot. 2021/2024	10431	680.879.324,17 €	6085	58,34%	423.376.055,05 €	4346	41,66%
Totale	18747	1.293.800.044,15 €	11118	59,31%	848.717.123,03 €	7629	40,69%

Come si può rilevare, nel solo anno 2024 sono stati portati all'attenzione dei possibili destinatari **2.222 beni**, di cui **1.299** sono stati assegnati, per un valore complessivo di **35 milioni di euro**, con un tasso di “finalizzazione” del processo destinatorio pari al 58%.

Come per le precedenti annualità, le conferenze di servizi hanno favorito la più diretta interlocuzione con i **Nuclei di supporto** presso le Prefetture-U.T.G. che – oltre a collaborare alla preparazione delle diverse sedute, incontrando preventivamente i rappresentanti dell'Agenzia del Demanio e degli Enti territoriali coinvolti, per una “presentazione” dei cespiti idonea a farne conoscere la potenzialità in termini di riuso – hanno condiviso con l'Agenzia i temi di maggiore rilievo, con una compiuta rappresentazione delle criticità e dei punti di forza della comune azione.

Il primo ciclo di conferenze 2024 è stato inoltre l'occasione per il “go live” della nuova **Piattaforma Unica delle Destinazioni** in quella prima fase riservata ai soggetti istituzionali.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

I beni mobili registrati destinati nell'anno 2024

Nel corso dell'anno sono state portate a compimento le attività istruttorie per finalizzare la gestione di n. **1.102 beni mobili registrati**, come rappresentato nella tabella seguente:

Tipologia Destinazione	Totale	%	Forze dell'Ordine	Vigili del Fuoco	Comuni	Terzo Settore	Anbsc
<u>Destinazioni</u>	70	6,35%	49	3	7	10	1
<u>Vendite</u>	60	5,44%					
<u>Rottamazioni</u>	177	16,06%					
			Vendita Aut. Giud.	Destinati Aut. Giud.	Demoliti ant. Anbsc	Non rinvenuti	
<u>Fuori Gestione</u>	795	72,14%	76	6	490	223	
Totale Complessivo	1102						

L'azione destinatoria è stata finalizzata alla migliore valorizzazione dei beni che, qualora possibile in relazione alle specifiche condizioni e caratteristiche tecniche, sono stati destinati alle Forze di Polizia o, attraverso la Vetrina attiva nel sito istituzionale dell'ANBSC, agli Enti territoriali e ai Soggetti del Terzo Settore che ne hanno fatto richiesta per la realizzazione di finalità sociali. Un veicolo è stato inoltre destinato per l'impiego in attività istituzionali dell'Agenzia.

Nei rimanenti casi, fatte salve le ipotesi di alienazione necessaria per il soddisfacimento dei crediti, si è proceduto alla vendita nelle seguenti fattispecie:

- Autovetture di lusso che, in ragione della cilindrata, non possono normativamente essere utilizzate dalle pubbliche amministrazioni, né si prestano ad una destinazione per scopo sociale;
- Automezzi aventi un valore di mercato per pezzi di ricambio.

Nell'ambito delle attività di ricognizione dei beni mobili registrati in gestione, l'Agenzia ha dedicato particolare attenzione ai beni che, pur presenti in banca dati, non sono mai transitati alla effettiva gestione dell'ANBSC in quanto mai appresi, perché sottratti per furto, demoliti o venduti già in fase giudiziaria. In tale direzione sono state definite le procedure per consentire l'uscita di gestione di un significativo numero di beni mobili registrati. Al riguardo, in relazione a gran parte di questi veicoli, è risultata, a seguito



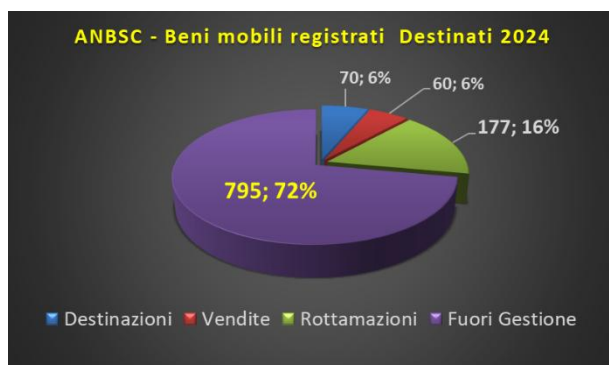
Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

di riscontri incrociati tra le risultanze del Pubblico Registro e i dati acquisiti dalle interlocuzioni con l'Agenzia del Demanio e l'Autorità Giudiziaria, l'avvenuta demolizione in data anteriore al subentro dell'ANBSC nella competenza gestoria.

L'approfondimento istruttorio ha consentito di verificare la ricorrenza di altre situazioni incidenti sulla effettiva disponibilità dei veicoli. In particolare, è stato verificato che non è mai intervenuta la gestione da parte dell'Agenzia Nazionale per taluni beni già destinati dall'Autorità Giudiziaria nelle more della definitività. Il mancato rinvenimento dei beni alla data del sequestro ha determinato l'uscita dalla gestione, previa annotazione della perdita di possesso, in relazione a un numero non irrilevante di beni.

Il grafico seguente illustra i dati relativi alle casistiche appena descritte.



I beni mobili non registrati

Nel corso del 2024 l'azione dell'Agenzia è stata specificamente indirizzata alla valorizzazione dell'*asset* dei **beni confiscati di interesse culturale**, nel convincimento dell'altissimo significato simbolico della restituzione alla collettività di opere d'arte illecitamente accumulate per promuovere i valori della legalità e incoraggiare la cittadinanza attiva.

In tale prospettiva è stato dato impulso alle azioni previste dalla Convenzione tra l'ANBSC e il Ministero dei Beni culturali per l'avvio e per la definizione delle attività di verifica dell'autenticità, di attribuzione del valore economico per le opere non ritenute di interesse culturale, nonché di assegnazione agli Istituti ministeriali delle opere ritenute di interesse per le collezioni statali, tramite preventiva



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

manifestazione d'interesse.

Sul medesimo fronte sono state avviate efficaci azioni in sinergia con altri attori istituzionali per la fruizione delle opere d'arte confiscate, allo scopo di favorire il senso di appartenenza al patrimonio collettivo dei beni in argomento e alimentare gli anticorpi necessari per la educazione alla legalità.

In tale direzione è stato promosso un accordo istituzionale con il Ministero della Cultura, il Comune di Milano e la Città Metropolitana di Reggio Calabria per la realizzazione di una mostra nell'ambito di un progetto condiviso per la cultura della legalità, dal titolo evocativo ***“SalvArti – Arte per la cultura della legalità – Dalle confische alle collezioni pubbliche”***.

In tale contesto l'Agenzia ha attivamente partecipato alla programmazione, all'organizzazione, all'allestimento, alla redazione di un catalogo della sopra richiamata mostra, che ha avuto avvio a fine 2024 e si concluderà nel primo semestre 2025. L'iniziativa è stata strutturata in due distinti momenti e luoghi espositivi – il Palazzo Reale a Milano e il Palazzo della Cultura a Reggio Calabria – con un evento lancio a Roma al Museo Andersen nei mesi di ottobre e novembre del 2024 di una selezione di opere, consentendo la visione di **88 opere di riconosciuto interesse culturale** provenienti da due diverse procedure di confisca. La mostra – che presenta opere di De Chirico, Pomodoro, Fontana, Sironi, Ligabue e Warhol – è attualmente in corso a Reggio Calabria e registra una eccezionale partecipazione di pubblico, con la rilevazione di oltre 20.000 visitatori a Milano nel periodo di esposizione dal 2 dicembre 2024 al 26 gennaio 2025. Straordinario è inoltre l'interesse suscitato dall'iniziativa sui media anche a livello internazionale e sulla stampa del settore.

Al termine dell'evento espositivo, le opere saranno definitivamente destinate a diversi musei e collezioni pubbliche sul territorio nazionale (Galleria Nazionale DRM Cosenza, Castel S. Elmo Napoli, Galleria Nazionale d'Arte Moderna Roma, Museo delle Civiltà Roma, Pinacoteca di Brera – Palazzo Citterio Milano) per consentirne la fruizione permanente.

Nella medesima direzione si inquadra un'altra iniziativa assentita, nell'ambito del progetto ***“L'arte restituita. Dalle mafie ai cittadini”***, finalizzata all'esposizione di una selezione di 44 opere d'arte contemporanea, definitivamente confiscate, riconosciute prive di valore culturale, ma caratterizzate da pregio artistico.

La mostra, organizzata da Associazioni culturali di rilievo nazionale, con il patrocinio del Ministero



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

dell'Interno e il sostegno della Cassa Depositi e Prestiti nell'ambito di un più vasto progetto divulgativo di sensibilizzazione civica e di contrasto alle mafie, è stata realizzata a Lamezia Terme (CZ), nei mesi di giugno e luglio 2024, riscuotendo significativo e qualificato apprezzamento.

Le iniziative, a prescindere dal significativo valore intrinseco, estetico o artistico, assumono un altissimo valore sociale, con l'obiettivo di promuovere e incoraggiare la cittadinanza attiva, intesa come partecipazione e consapevolezza delle regole necessarie per contrastare ogni forma di illegalità.

La specifica attenzione dedicata alla valorizzazione dei beni di interesse culturale ha consentito altresì di finalizzare la destinazione a fini istituzionali per la fruizione permanente di 88 opere.

Nel complesso, le attività di destinazione afferenti a beni mobili non registrati possono essere così sintetizzate:

Tipologia Destinazione	Lotti	Nr Beni	
Cessione gratuita	<u>97</u>	<u>97</u>	6,74%
Quadri	88	88	
Arredi per uso abitativo	1	1	
Equini	3	3	
Apparecchiature elettroniche	3	3	
Oggetti artistici	1	1	
Altro	1	1	
	Lotti	Nr Beni	
Vendite	<u>455</u>	<u>1343</u>	93,26%
Gioielli e preziosi	2	599	
Quadri	432	432	
Orologi_Penne_custodia	1	187	
Complementi di arredo	1	92	
Arredi per uso abitativo	18	30	
Cassetta di sicurezza	1	3	
Totale Complessivo	<u>552</u>	<u>1440</u>	

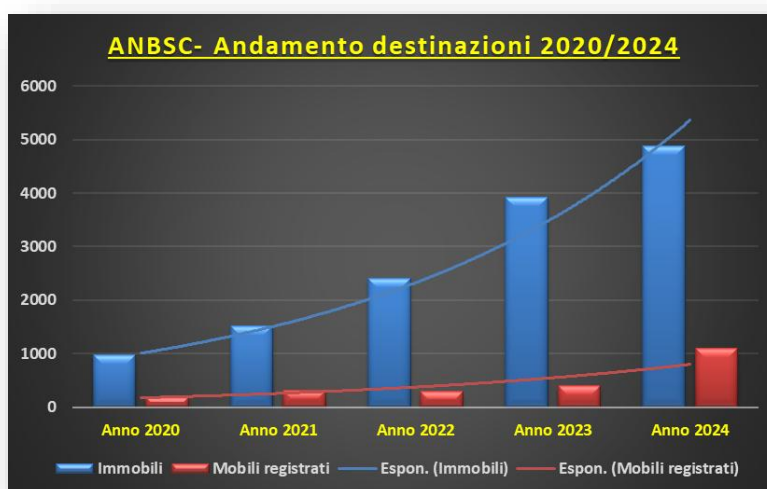


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'andamento complessivo delle destinazioni

Nel quinquennio 2020/2024 il numero delle destinazioni di beni immobili e di beni mobili registrati fa complessivamente registrare il seguente andamento:



Le attività rivolte al Terzo Settore

Com'è noto, la Legge 17 ottobre 2017, n. 161 ha introdotto nell'articolo 48, comma 3, del Codice antimafia un'ulteriore lettera, la c)-bis, che consente all'Agenzia di assegnare i beni immobili confiscati agli enti e alle associazioni del Terzo settore direttamente e a titolo gratuito, purché l'assegnazione avvenga nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e parità di trattamento, e che risulti evidente la destinazione sociale del cespite, secondo criteri definiti dal Consiglio Direttivo dell'ANBSC.

Nell'anno 2020, l'Agenzia ha pubblicato un **primo avviso sperimentale**, ponendo a bando l'assegnazione di oltre 1.000 lotti corrispondenti a circa 1.400 beni immobili che, in esito all'istruttoria, ai controlli e al dedicato esame del Consiglio Direttivo, ha dato corso alla possibilità di realizzare progetti



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

distribuiti nelle cinque macro-aree tematiche di riferimento (Sociale, Salute e Prevenzione, Occupazione e Ricerca, Cultura, Sicurezza e Legalità).

Con l'assegnazione dei 154 lotti opzionati, corrispondenti a n. 260 beni immobili, si è così concretizzata per 56 Organismi del Terzo Settore la possibilità di realizzare n. 68 proposte progettuali afferenti all'Area Sociale (n. 38), all'Area Sicurezza e Legalità (n. 9), all'Area Cultura (n. 8), all'Area della Occupazione e Ricerca (n. 8), e all'Area della Salute e Prevenzione (5).

Con riferimento alle situazioni per la quali non sono emerse specifiche criticità relativamente all'occupazione abusiva e considerati gli esiti dei riscontri pervenuti dagli organismi, a partire dal 21 giugno 2023 ad oggi sono state sottoscritte n. 50 convenzioni per la realizzazione di corrispondenti progetti di riuso dei beni confiscati, con destinazione di 200 immobili. In particolare, nel corso dell'anno 2024, sono state stipulate 12 Convenzioni per lo sviluppo di progettualità incentrate su 36 cespiti, le cui operazioni di consegna sono state in larga parte definite, con conseguente avvio della quasi totalità delle relative attività.

Gli esiti della prima sperimentazione hanno nel complesso evidenziato che le progettualità relative allo specifico ambito di prevenzione, cura e riabilitazione in materia di dipendenze nel senso più ampio – dal gioco e/o da sostanze alcoliche e/o stupefacenti e/o psicotrope – avevano avuto un rilievo marginale, concentrandosi prevalentemente le proposte avanzate sui segmenti dell'accoglienza di soggetti con fragilità e senza fissa dimora nonché del supporto ai nuclei familiari con pazienti affetti da gravi patologie.

Nell'anno 2023 l'Agenzia ha pertanto promosso **due ulteriori bandi**, rivolti specificamente a tale ambito di intervento, anche per dare piena attuazione alle previsioni dell'art. 48, comma 3, lett. c), in materia di valorizzazione del ruolo proattivo delle comunità terapeutiche e dei centri di recupero e cura dei tossicodipendenti di cui al d.P.R. 9 ottobre 1990 n. 309.

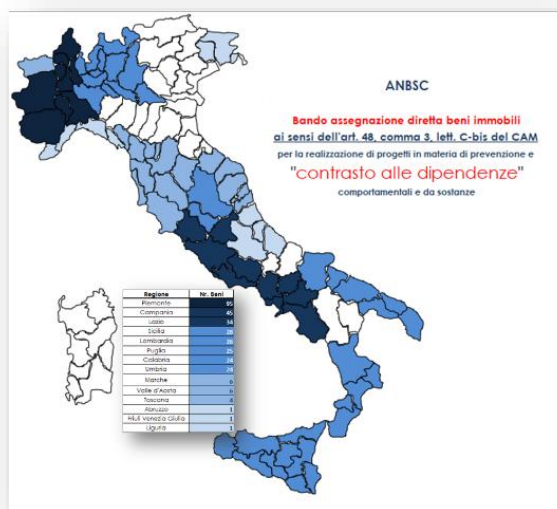
Il **secondo bando**, pubblicato il 18 agosto 2023, ha promosso una progettualità finalizzata a costituire in un bene confiscato sito in Roma, Via XX Settembre, un servizio di orientamento e ascolto in grado di supportare prospetticamente la diffusione delle migliori pratiche in materia di dipendenze e la condivisione degli strumenti operativi via via sperimentati in termini di counselling e supporto psicologico.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Il **terzo bando**, pubblicato l'11 dicembre 2023, ha previsto la realizzazione, mediante l'assegnazione di immobili e terreni definitivamente confiscati (83 lotti, per un totale di oltre 300 particelle ed un valore di oltre 11 milioni di euro, come da schema sottoriportato) di strutture specifiche, anche a carattere residenziale, da impiegare per la realizzazione di progetti di prevenzione, cura e riabilitazione in materia di dipendenze comportamentali e da sostanze.



Regione	NR. LOTTI	PARTICELLE	VALORE stimato	SUPERFICIE MQ
ABRUZZO	1	1	110.000,00 €	300
CALABRIA	6	24	557.333,62 €	186.853
CAMPANIA	13	45	1.306.622,68 €	85.901
FRIULI V. GIULIA	1	1	12.646,00 €	244
LAZIO	6	34	279.251,97 €	26.127
LIGURIA	1	1	100.000,00 €	189
LOMBARDIA	15	26	1.350.594,41 €	12.192
MARCHE	2	6	282.858,00 €	1.506
PIEMONTE	11	95	2.811.546,85 €	168.704
PUGLIA	4	25	533.135,00 €	53.387
SICILIA	15	28	2.629.682,01 €	76.977
TOSCANA	3	4	165.650,00 €	710
UMBRIA	3	24	480.093,00 €	164.827
VALLE D'AOSTA	2	6	401.000,00 €	1.037
Totale	83	320	11.020.413,54 €	778.954



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel corso del 2024 sono state completate le attività relative al secondo bando, con la sottoscrizione, il giorno 7 agosto 2024, della relativa convenzione e la successiva consegna del bene.

In relazione al **terzo bando**, si rappresenta che alla scadenza del termine per la proposizione delle domande, fissato al 1° marzo 2024, sono pervenute 24 proposte e di queste, all'esito della valutazione da parte della Commissione, secondo i medesimi criteri e punteggi favorevolmente sperimentati in occasione del primo bando, 13 hanno superato l'esame amministrativo, tecnico e finanziario. L'Agenzia ha proceduto all'**aggiudicazione provvisoria** e al momento sono in corso le verifiche previste per procedere all'approvazione definitiva della graduatoria ed alla conseguente assegnazione dei cespiti optati.

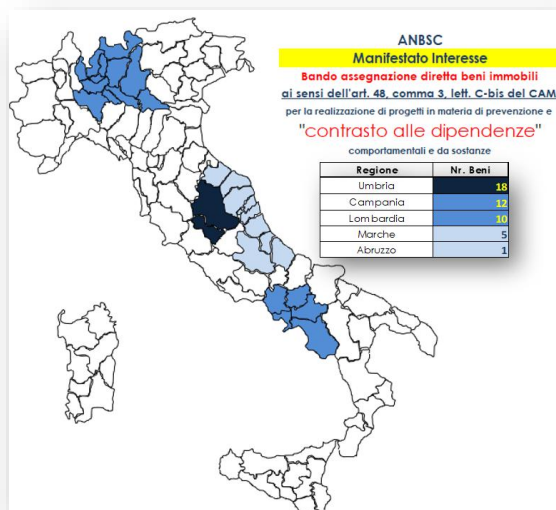
Nel grafico seguente si riepilogano i beni opzionati dagli ETS nell'ambito di quest'ultima procedura.

Immobili per i quali è stato manifestato interesse dal Terzo Settore				
Regione	NR. LOTTI	PARTICELLE	VALORE stimato	SUPERFICIE MQ
L'Aquila		1	110.000,00 €	300
Abruzzo	1	1	110.000,00 €	300
Caserta		9	481.000,00 €	962
Napoli		3	160.700,00 €	11.137
Campania	4	12	641.700,00 €	12.099
Milano		10	814.861,00 €	937
Lombardia	5	10	814.861,00 €	937
Macerata		5	280.800,00 €	487
Marche	1	5	280.800,00 €	487
Perugia		18	443.318,00 €	127.437
Umbria	2	18	443.318,00 €	127.437
Totale	13	46	2.290.679,00 €	141.260



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA



In relazione al primo ed al terzo bando, per compartecipare alla fase di start-up dei migliori progetti selezionati, l'Agenzia ha stanziato 1 milione di euro per ciascuno. In particolare, nei limiti del plafond, i progetti più meritevoli saranno premiati con un contributo non superiore al 20% del loro valore e comunque fino ad un importo massimo di 50 mila euro.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gli immobili complessivamente destinati

Alla data del 31 dicembre 2024 risultavano complessivamente destinati **26.427 beni**, di cui **9.893 terreni** così distribuiti:

Immobili destinati per Regione

Regione	Totale	% nazionale	Terreni	% nazionale
Abruzzo	153	0,58%	30	0,30%
Basilicata	28	0,11%	5	0,05%
Calabria	3649	13,81%	1657	16,75%
Campania	4121	15,59%	1055	10,66%
Emilia Romagna	366	1,38%	53	0,54%
Friuli Venezia Giulia	81	0,31%	18	0,18%
Lazio	1441	5,45%	366	3,70%
Liguria	251	0,95%	38	0,38%
Lombardia	2186	8,27%	286	2,89%
Marche	37	0,14%	9	0,09%
Molise	6	0,02%	2	0,02%
Piemonte	436	1,65%	151	1,53%
Puglia	2156	8,16%	912	9,22%
Sardegna	220	0,83%	81	0,82%
Sicilia	10461	39,58%	5017	50,71%
Toscana	329	1,24%	79	0,80%
Trentino Alto Adige	18	0,07%	1	0,01%
Umbria	117	0,44%	99	1,00%
Valle d'Aosta	30	0,11%	6	0,06%
Veneto	341	1,29%	28	0,28%
Totale complessivo	26427		9893	
dall'istituzione Anbsc	20788	78,66%	8270	83,59%

Nelle prime posizioni, con un ampio margine di distacco, si confermano le Regioni Sicilia, Campania e Calabria.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

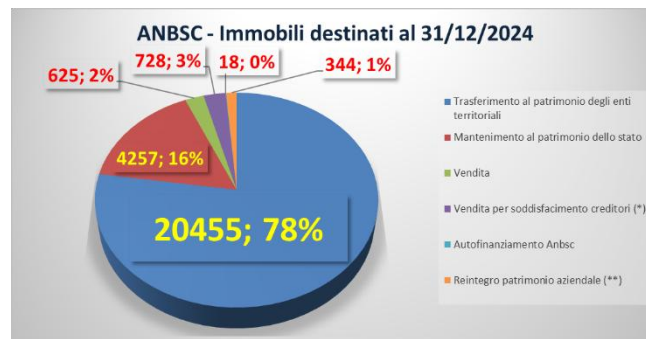
Immobili destinati per tipologia di destinazione

Regione	Totale	Trasferimento al patrimonio degli enti territoriali	Mantenimento al patrimonio dello stato	Vendita	Vendita per soddisfacimento creditori (*)	Auto finanziamento Anbsc	Reintegro patrimonio aziendale (**)
Abruzzo	153	134	19				
Basilicata	28	26	2				
Calabria	3649	3004	449	111	81		4
Campania	4121	3525	490	68	38		
Emilia Romagna	366	256	48	14	48		
Friuli Venezia Giulia	81	62	17	2			
Lazio	1441	1007	335	42	37	18	2
Liguria	251	191	29	2	29		
Lombardia	2186	1681	270	60	175		
Marche	37	25	4	1	7		
Molise	6	5	1				
Piemonte	436	372	40	9	15		
Puglia	2156	1874	195	63	11		13
Sardegna	220	135	78	2	5		
Sicilia	10461	7478	2172	248	238		325
Toscana	329	279	27		23		
Trentino Alto Adige	18	17	1				
Umbria	117	101	16				
Valle d'Aosta	30	27		3			
Veneto	341	256	64		21		
Totale	26427	20455	4257	625	728	18	344

(*) Vendita per soddisfacimento creditori in buona fede.

(**) Ai sensi del comma 15 ter Art. 48 C.A.M.

Dei 26.427 beni, 20.455, pari a circa il 78%, sono stati trasferiti al patrimonio degli Enti territoriali.





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Complessivamente, risultano destinati beni nel territorio di 1.278 dei 7.904 Comuni italiani.

Immobili destinati per numero di Comuni destinatari

Regione	nr. Comuni in Regione (*)	nr. Comuni destinatari di beni	% Comuni interessati	Beni destinati
Abruzzo	305	32	10,49%	134
Basilicata	131	4	3,05%	26
Calabria	404	138	34,16%	3004
Campania	550	155	28,18%	3525
Emilia Romagna	330	45	13,64%	256
Friuli Venezia Giulia	215	10	4,65%	62
Lazio	378	86	22,75%	1007
Liguria	234	23	9,83%	191
Lombardia	1506	252	16,73%	1681
Marche	225	7	3,11%	25
Molise	136	3	2,21%	5
Piemonte	1181	66	5,59%	372
Puglia	257	113	43,97%	1874
Sardegna	377	23	6,10%	135
Sicilia	391	219	56,01%	7478
Toscana	273	37	13,55%	279
Trentino Alto Adige	282	3	1,06%	17
Umbria	92	5	5,43%	101
Valle d'Aosta	74	6	8,11%	27
Veneto	563	51	9,06%	256
Totale complessivo	7904	1278	16,17%	20455

(*) Elenco Comuni Italiani ISTAT- sito: <https://www.istat.it/it/archivio/comuni>



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

La distribuzione tipologica dei beni destinati risulta la seguente:

Immobili destinati per Tipologia

Tipologia	Totale	Trasferimento al patrimonio degli enti territoriali	Mantenimento al patrimonio dello stato	Vendita	Vendita per soddisfacimento creditori (*)	Auto finanziamento Anbsc	Reintegro patrimonio aziendale (**)
Abitazione indipendente	1443	1053	317	34	35		4
Albergo, Pensione	80	58	9	4	9		
Altra unità immobiliare	25	25					
Altra unità immobil. - non definito	235	196	11	17	6		5
Altro	2334	1896	290	62	42	8	36
Appartamento in condominio	6161	4482	1273	150	221	2	33
Biblioteca, Museo, Galleria	1		1				
Box, garage, autorimessa, posto auto	3325	2473	542	58	172	5	75
Casa di Cura, Ospedale	3	2					1
Ex fabbricato rurale	42	38	1	3			
Fabbricato in corso di costruzione indivisibile	126	92	7	24	2		1
Fabbricato industriale	99	80	9	2			8
Fabbricato/Locale per esercizi sportivi	12	11	1				
Istituto di credito, cambio ed assicurazione	1		1				
Laboratorio per arti e mestieri	80	56	17	4	3		
Magazzino, Locale di deposito	753	533	77	32	95		16
Negozi, Bottega	457	374	29	15	33	1	5
Opificio	6	4	1	1			
Palazzo di pregio artistico e storico, Castello	15	13	1		1		
Scuola, Laboratorio Scientifico	2	2					
Stabilimento balneare, Stabilimento di acque curative	1		1				
Stalla, scuderia	40	22	14	3			1
Teatro, Cinematografo, Sala per concerti, spettacoli e simili	2	2					
Terreno	1		1				
Terreno - non definito	1051	777	220	19	20		15
Terreno agricolo	7663	6277	1165	141	39		41
Terreno con fabbricato rurale	646	570	66	8	1		1
Terreno edificabile	546	388	68	11	2		77
Tettoia chiusa o aperta	31	26	3	2			
Ufficio o Studi privati	13	9	3				1
Unità immobiliare a destinazione commerciale e industriale	35	35					
Unità immobiliare per uso di abitazione e assimilabile	40	38	2				
Unità a dest. comm. e ind. - non definito	90	70	9	2	7		2
Unità per allog. e usi coll. - non definito	8	7			1		
Unità uso abit. e assimil. - non definito	280	211	23	8	21		17
Villa	780	635	95	25	18	2	5
Totale complessivo	26427	20455	4257	625	728	18	344

(*) Vendita per soddisfacimento creditori in buona fede.

(**) Ai sensi del comma 15 ter Art. 48 C.A.M.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gli immobili in gestione

Alla data del 31 dicembre 2024 risultavano complessivamente in gestione **17.793 beni di cui 5.992 terreni**, così distribuiti:

Immobili in gestione

Regione	Totale	% nazionale	di cui	
			Terreni	% nazionale
Abruzzo	292	1,64%	87	1,45%
Basilicata	36	0,20%	14	0,23%
Calabria	1809	10,17%	770	12,85%
Campania	3304	18,57%	725	12,10%
Emilia Romagna	713	4,01%	118	1,97%
Esteri	43	0,24%	9	0,15%
Friuli Venezia Giulia	25	0,14%	4	0,07%
Lazio	1797	10,10%	361	6,02%
Liguria	246	1,38%	80	1,34%
Lombardia	1374	7,72%	157	2,62%
Marche	185	1,04%	84	1,40%
Molise	16	0,09%	8	0,13%
Piemonte	864	4,86%	375	6,26%
Puglia	692	3,89%	173	2,89%
Sardegna	234	1,32%	118	1,97%
Sicilia	5490	30,85%	2734	45,63%
Toscana	346	1,94%	86	1,44%
Trentino Alto Adige	24	0,13%	22	0,37%
Umbria	105	0,59%	46	0,77%
Valle d'Aosta	13	0,07%	3	0,05%
Veneto	185	1,04%	18	0,30%
Totale complessivo	17793		5992	

Si conferma, anche per i beni in gestione, la prevalenza delle Regioni Sicilia, Campania e Calabria, cui seguono Lazio e Lombardia.



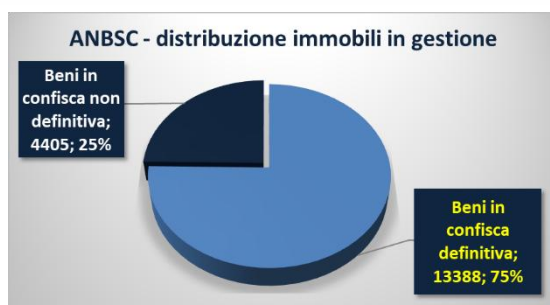
Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Rispetto allo stato procedimentale della procedura di confisca, si evidenziano i seguenti dati:

Immobili in gestione per iter giudiziario

Regione	Totale	<u>Confisca</u> <u>Definitiva</u>	Confisca Secondo Grado	confisca Primo Grado	Sequestro Ordinario	In corso di aggiornamento
Abruzzo	292	208	34	39	7	4
Basilicata	36	33		1		2
Calabria	1809	1333	129	163	167	17
Campania	3304	1503	373	1149	215	64
Emilia Romagna	713	579	78	43	1	12
<u>Estero</u>	<u>43</u>	<u>41</u>		<u>1</u>		<u>1</u>
Friuli Venezia Giulia	25	14		10		1
Lazio	1797	1451	131	92	55	68
Liguria	246	220	8	16		2
Lombardia	1374	1161	110	60	6	37
Marche	185	77	38	14		56
Molise	16	2		7	5	2
Piemonte	864	703	34	95	19	13
Puglia	692	575	36	61	17	3
Sardegna	234	179	18	31	2	4
Sicilia	5490	4830	172	344	88	56
Toscana	346	227	7	88	4	20
Trentino Alto Adige	24	20		4		
Umbria	105	99	3	2	1	
Valle d'Aosta	13	8	5			
Veneto	185	125	13	29	13	5
Totale complessivo	17793	13388	1189	2249	600	367





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Con la seguente distribuzione tipologica:

Immobili in gestione per tipologia e iter giudiziario

Tipologia	Totale	Confisca Definitiva	Confisca Secondo Grado	confisca Primo Grado	Sequestro Ordinario	In corso di aggiornamento
Abitazione indipendente	1642	1136	148	236	68	54
Albergo, Pensione	105	98	1	4		2
Altra unità immobil. - non definito	172	161	8	3		
Altro	800	623	33	96	33	15
Appartamento in condominio	3293	2324	330	431	137	71
Box, garage, autorimessa, posto auto	2068	1516	148	280	76	48
Cappella, Oratorio	2	2				
Collegio e Convitto, Educando, Ricovero, Orfanotrofio	3	3				
Ex fabbricato rurale	55	55				
Fabbricato annesso a speciali esigenze commerciali	14	5	2	6	1	
Fabbricato in corso di costruzione	54	22	8	19	3	2
Fabbricato in corso di costruzione indivisibile	124	90	6	22	6	
Fabbricato industriale	274	216	24	14	10	10
Fabbricato rurale	21	16		1	2	2
Fabbricato/Locale per esercizi sportivi	19	9	5	5		
Laboratorio per arti e mestieri	93	73	3	11	2	4
Magazzino, Locale di deposito	998	715	67	156	41	19
Negozio, Bottega	447	295	39	92	16	5
Opificio	37	31		5		1
Palazzo di pregio artistico e storico, Castello	6	5		1		
Scuola, Laboratorio Scientifico	3	3				
Stabilimento balneare, Stabilimento di acque curative	3	3				
Stalla, scuderia	145	91	5	32	14	3
Teatro, Cinematografo, Sala per concerti, spettacoli	2	2				
Terreno - non definito	871	838	12	14	7	
Terreno agricolo	5238	4051	284	620	165	118
Terreno con fabbricato rurale	251	212	14	15	6	4
Terreno edificabile	281	250	9	12	5	5
Tettoia chiusa o aperta	29	20	4	4	1	
Ufficio o studi privati	67	37	24	3	2	1
Ufficio pubblico	6	3		3		
Unità a dest. comm. e ind. - non definito	176	68	1	107		
Unità per allog. e usi coll. - non definito	2	2				
Unità uso abit. e assimil. - non definito	200	183		16	1	
Villa	292	230	14	41	4	3
Totale complessivo	17793	13388	1189	2249	600	367



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

e la seguente distribuzione territoriale:

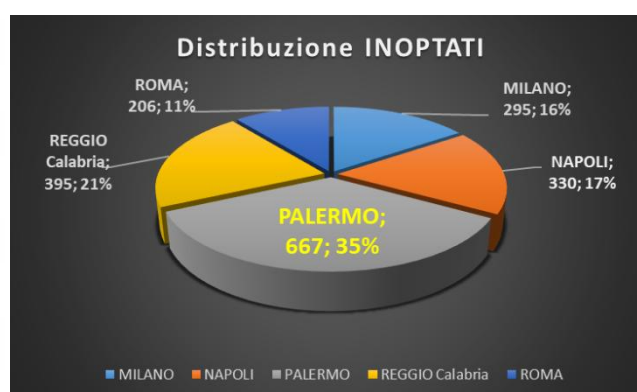
Sede Anbsc	in confisca definitiva
Palermo	3385
Reggio Calabria	3141
Roma	2795
Milano	2303
Napoli	1764
Totale	13388



Occorre, infine, evidenziare che solo parte dei 13.388 beni in confisca definitiva risulta prontamente destinabile, in quanto è necessario escludere da tale novero i cespiti rinvenienti da confische per le quali **non si è ancora perfezionato il sub-procedimento di verifica dei crediti** e tenere in considerazione l'elevato **numero di beni già più volte proposti, senza successo**, all'attenzione sia dei soggetti istituzionali sia degli organismi del Terzo settore.

Questi ultimi risultano così censiti:

Sede ANBSC	di cui	
	Nr Immobili	Nr terreno
Inoptato 3 volte	75	92
Inoptato 2 volte	78	36
Inoptato 1 volta	142	25
MILANO	295	153
Inoptato 4 volte	1	68
Inoptato 3 volte	36	
Inoptato 2 volte	71	7
Inoptato 1 volta	222	18
NAPOLI	330	93
Inoptato 5 volte	6	188
Inoptato 4 volte	67	
Inoptato 3 volte	51	8
Inoptato 2 volte	213	
Inoptato 1 volta	330	48
PALERMO	667	244
Inoptato 5 volte	2	155
Inoptato 4 volte	12	
Inoptato 3 volte	14	3
Inoptato 2 volte	54	
Inoptato 1 volta	313	9
REGGIO Calabria	395	167
Inoptato 4 volte	8	49
Inoptato 3 volte	53	3
Inoptato 2 volte	51	11
Inoptato 1 volta	94	32
ROMA	206	95
Totale complessivo	1893	752





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gli obiettivi di innovazione strategica

L'ulteriore affinamento delle attività di conoscenza e clusterizzazione dei beni

L'attività del 2024 è stata caratterizzata, in primis, dal **completamento e dall'avvio in opera della nuova Piattaforma Unica delle Destinazioni** che ha consentito di trasformare radicalmente l'iter destinatorio dei beni confiscati, ponendo al centro la conoscibilità dei cespiti e la contestuale facoltà di partecipazione al successivo percorso amministrativo da parte di tutti gli attori del sistema.

È partita la **fase di accreditamento degli Organismi del Terzo settore** e si è altresì dato il via **all'inoltro automatico da parte di ANBSC della messaggistica che avverte i soggetti accreditati (istituzionali ed enti no profit) dell'avvenuto inserimento di beni mobili e immobili destinabili.**

Al contempo, l'Agenzia ha curato l'avvio di alcune importanti interlocuzioni, preordinate proprio alla costruzione di specifici **cluster di beni** per i quali realizzare, in luogo della tradizionale destinazione "puntuale" dei cespiti, **progetti complessivi di utilizzo**, orientati a raggiungere obiettivi tematici predefiniti e ritenuti strategicamente rilevanti.

Le principali iniziative sviluppate in tal senso sono state le seguenti:

1. Ipotesi di reimpiego dei terreni confiscati
2. Ipotesi di riuso di unità abitative per la realizzazione di alloggi per studenti.

La rilevanza delle interlocuzioni condotte e la consistenza del numero dei beni conseguentemente individuati per il soddisfacimento delle correlate esigenze funzionali hanno ben evidenziato come il consolidamento di tali cluster possa costituire un importante obiettivo strategico dell'attività dell'Agenzia, considerato anche il rilievo mediatico che tali iniziative hanno subito assunto.

Di non minore importanza sono poi le relazioni istituzionali che tali attività hanno consentito di promuovere e consolidare, aprendo la strada a nuove sinergie utili alla soluzione di criticità tipiche degli ambiti di riferimento, in termini di caratteristiche quali-quantitative dei cespiti considerati.

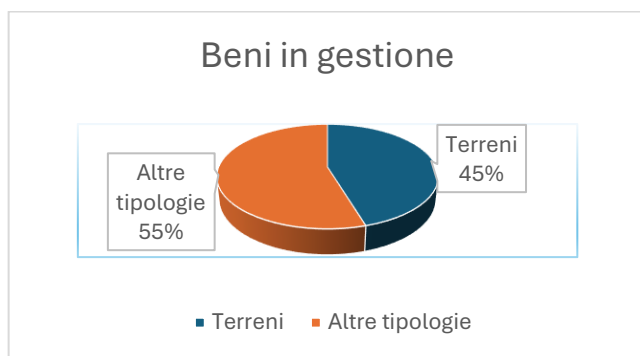


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Il cluster rappresentato dai terreni confiscati

Come già illustrato, una quota molto significativa dei beni in gestione è costituita dai terreni. Dei quasi 20.000 beni in gestione all'ANBSC nel corso del primo trimestre 2024, ben 8.747, pari al 45,33%, erano rappresentati da terreni, secondo il seguente schema distributivo:



Sulla base delle non sempre esaustive informazioni ricavabili dagli atti giudiziari e dalle relazioni degli amministratori e dei coadiutori, le caratteristiche di tali beni potevano, quanto alla loro specifica connotazione qualitativa, essere raggruppate come segue:

Tipologia	Numero dei cespiti	% rispetto alla categoria
Terreno agricolo	6.973	79,72
Terreno non definito	1.113	12,72
Terreno edificabile	377	4,31
Terreno con fabbricato rurale	284	3,25
Totale	8.747	100



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Tali informazioni si rivelano purtroppo molte spesso inesatte – per errata qualificazione tipologica o perché sul terreno si riscontra successivamente l'esistenza di fabbricati spesso abusivi – oppure incomplete, perché non è quasi mai specificato il tipo di coltura che può essere eventualmente realizzata.

In linea generale, la destinazione dei terreni risulta comunque sempre complessa, fondamentale perché l'acquisizione di tale tipologia di cespiti non appare immediatamente rispondente ai compiti che istituzionalmente gli Enti territoriali, principali partners dell'Agenzia, sono chiamati a svolgere, di tale che l'assunzione al patrimonio indisponibile è di frequente da loro percepita come un mero aggravio, per le spese connesse alla relativa manutenzione.

Nonostante più di recente, a seguito delle azioni di sensibilizzazione costantemente svolte anche in sede di conferenze di servizi, si stiano registrando alcune richieste volte alla realizzazione di orti civici, di aree attrezzate a spazio giochi o ad attività sportive, la percentuale di successo dell'attività destinataria rimane sostanzialmente bassa.

Date queste premesse, si è ritenuto opportuno realizzare uno studio di settore, volto ad approfondire gli scenari di azione. Tale analisi ha consentito di evidenziare come l'obiettivo primario di intervento in questo ambito debba essere rivolto ai giovani ed alle associazioni da loro costituite che rappresentano sicuramente un target riconducibile alla platea di cui all'art. 48, comma 3, lett. c-bis.

Lo scarso tasso di ricambio generazionale in agricoltura è, infatti, uno degli annosi problemi che affliggono il settore primario in Italia, in misura maggiore rispetto agli altri Paesi europei.

Nel nostro Paese, il rapporto tra aziende con capo azienda over 65 e aziende guidate da under 40 è quasi di cinque contro una, mentre nell'UE è di poco inferiore a tre contro una.

Un problema che assume risvolti allarmanti se si considera che nell'ultimo decennio le aree interne hanno perso oltre il 40% dei giovani tra 15 e 40 anni, con le varie implicazioni che questo comporta anche sotto il profilo del presidio del territorio dal punto di vista idrogeologico.

Dall'altra parte è anche vero che nel settore agricolo nazionale è in atto un processo di riorganizzazione del tessuto produttivo verso realtà aziendali più grandi, più strutturate economicamente e più competitive. In 10 anni (dal 2010 al 2020) il numero delle aziende agricole italiane si è ridotto del 30%, mentre la superficie media aziendale è passata da 8 a 11,1 ettari.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Ciò in considerazione del fatto che l'Italia è tra i Paesi che hanno prezzi di acquisto dei terreni e i canoni di locazione più elevati in Europa: un ettaro di terreno destinato a colture erbacee in Italia costa mediamente quasi sei volte in più rispetto a un terreno francese e tre volte rispetto a un terreno spagnolo.

Secondo l'ultima indagine annuale del CREA sul mercato fondiario, mediamente il prezzo di acquisto dei terreni in Italia sfiora i 21.000 euro ad ettaro, con un differenziale molto accentuato tra il nord della Penisola e le altre aree: si va infatti dai 42.300 euro a ettaro nel Nord Est ai 29.100 del Nord Ovest ai 15.000 euro nel resto d'Italia, sebbene vi siano fluttuazioni estremamente elevate rispetto ai valori medi a seconda dei territori e delle specificità dei terreni stessi.

Di riflesso agli alti prezzi di acquisto dei terreni ha avuto notevole impulso negli ultimi anni il mercato degli affitti. Dall'ultimo censimento dell'agricoltura, emerge come circa il 50% della Superficie Agricola Nazionale sia ormai coltivato con contratti di locazione (5 milioni di ettari) e di comodato gratuito (1,2 milioni ettari).

Il ricorso all'affitto è cresciuto del 27% nell'ultimo decennio e rappresenta oggi la componente principale della domanda di terra, ad esclusione delle zone in cui l'agricoltura è poco remunerativa (nelle aree montane e in quelle marginali). A trainare la domanda sono appunto i giovani che intendono insediarsi per la prima volta in agricoltura e per i quali la scelta della locazione è un'alternativa più accessibile, data l'elevata immobilizzazione di capitali nel caso si intenda percorrere la strada dell'acquisto dei terreni.

Al fine di fornire efficace risposta alla criticità rappresentata, sono stati avviati contatti con il Ministero dell'Agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste (MASAF), per verificare la possibilità di realizzare un progetto di ampio respiro, a livello nazionale, in grado di valorizzare opportunamente l'ampio patrimonio terriero confiscato, in una prospettiva di sistema, suscettibile di supportare le politiche di settore.

Ne è nato l'Accordo stipulato il 1° luglio 2024, in esecuzione del quale sono stati proposti al MASAF 1.410 terreni in precedenza rimasti inoptati, dislocati in 16 Regioni, per la successiva realizzazione di interventi a favore dell'imprenditoria giovanile in agricoltura, da realizzarsi in uno con azioni a contenuto sociale, rivolte a soggetti in condizione di fragilità.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

In virtù dell'intesa raggiunta le Parti si sono impegnate a:

- valorizzare i terreni confiscati alla criminalità organizzata, mediante la loro messa a disposizione in favore di giovani imprenditori agricoli che, nel rispetto del vincolo di destinazione a scopi sociali dei predetti beni, dovranno esercitare la propria attività imprenditoriale nell'ambito di progetti che prevedano la contestuale realizzazione di iniziative a favore di soggetti con disabilità ed immigrati, nonché iniziative a carattere didattico e divulgativo (fattorie didattiche, agrinidi, ecc.);
- accrescere la conoscenza delle caratteristiche, delle proprietà fisiche e delle potenzialità dei terreni confiscati, in via prodromica al riuso da parte dei giovani agricoltori e, più in generale, a supporto del processo di gestione e di destinazione dei beni;
- analizzare in modo congiunto i dati afferenti al patrimonio confiscato, al fine di individuare le concrete possibilità di intervento collegate alle finalità di cui all'accordo;
- agevolare le interlocuzioni e/o le intese con altri Soggetti istituzionali eventualmente coinvolti nel processo di destinazione e di successivo controllo e vigilanza sull'impiego dei beni, anche attraverso lo strumento della conferenza di servizi ai sensi degli artt. 14 e 14 bis della Legge 7 agosto 1990, n. 241.

I giovani imprenditori agricoli potranno acquisire la disponibilità dei terreni in concessione, previa corresponsione di un canone agevolato, a patto di realizzarvi, contestualmente all'impiego agricolo, progettualità di rilievo sociale. I canoni concessori incassati saranno vincolati dal MASAF ad un capitolo del proprio bilancio acceso alle spese di acquisto di derrate per persone indigenti.

Importante rilevare che l'Accordo prevede l'impegno del MASAF a rendere disponibili all'Agenzia, tutti i dati ricavati dalle due diligences preliminari svolte sui terreni.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Il cluster rappresentato dagli alloggi per studenti

La seconda interlocuzione si è concentrata sulla possibilità di destinare edifici o gruppi di appartamenti alla realizzazione di alloggi per studenti universitari, tenendo conto della grave criticità rappresentata dal livello dei costi di locazione nelle principali città italiane sedi di atenei.

È stato così avviato un contatto con il Commissario Straordinario nominato dal Governo il 30 aprile 2024 per la realizzazione di nuovi posti letto destinati agli studenti universitari.

L'attività sin qui svolta si è concentrata sulla preliminare condivisione degli standard richiesti per la realizzazione dei posti letto che sono risultati i seguenti:

- collocazione in comuni sedi di ateneo o autonomamente raggiungibili mediante trasporto su ferro o altra tipologia, in un tempo massimo di 30 minuti;
- in caso di edifici, realizzabilità di almeno 20 posti letto;
- in caso di appartamenti, possibilità di realizzare i posti letto in unità vicine o raggiungibili in pochi minuti, sull'esempio degli hotel "diffusi".

Sulla base della localizzazione degli atenei trasmessa dal Commissario Straordinario, è stata conseguentemente realizzata una prima mappatura dei beni potenzialmente idonei alla finalità richiesta, che evidenzia la seguente consistenza:

Comuni non interesse Università	7679						
Comuni di INTERESSE Università	217						
Comuni nessuna disponibilità beni confiscati	77						
Comuni con beni confiscati	140	totale beni	7747	Immobili destinabili	1595	Comuni interessati	
		Escludere confisca non definitiva	503	Non proposto in Conferenza	1160	95	
		Escludere Quota parziale	241	In conferenza dic/2024	77		
		Escludere interesse III° Bando	2	In gestione per revoca Destinazione	17		
		Escludere tipologia immobile	4741	Inoptato Conferenze	300		
		Escludere criticità	65	In aggiornamento	41		
		Escludere Aziendale	600				
		NON destinabile totale	6152				

Con la relativa distribuzione territoriale



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

	Comune	Immobili
1	Agrigento	27
2	Alessandria	3
3	Alzano Lombardo	1
4	Ancona	1
5	Arezzo	13
6	Assisi	1
7	Asti	12
8	Avezzano	4
9	Bari	4
10	Barletta	2
11	Baronissi	1
12	Benevento	1
13	Bergamo	4
14	Bosisio Parini	1
15	Brescia	9
16	Busto Arsizio	7
17	Cagliari	3
18	Caivano	6
19	Caltanissetta	9
20	Capua	2
21	Carate Brianza	8
22	Carpi	2
23	Caserta	18
24	Catania	46
25	Catanzaro	3
26	Cesano Boscone	28
27	Cesena	1
28	Cesenatico	1
29	Chieti	1
30	Civitavecchia	1
31	Como	5
32	Crotone	11

	Comune	Immobili
33	Dalmine	1
34	Desio	6
35	Enna	1
36	Faenza	1
37	Fano	2
38	Ferrara	1
39	Fisciano	2
40	Forlì	7
41	Frascati	1
42	Gaeta	1
43	Genova	14
44	Gorizia	1
45	La Spezia	1
46	Lamezia Terme	13
47	L'Aquila	5
48	Latina	5
49	Lecce	4
50	Legnano	6
51	Lodi	1
52	Macerata	3
53	Maddaloni	1
54	Mantova	1
55	Messina	16
56	Milano	63
57	Modena	1
58	Monza	1
59	Napoli	130
60	Nettuno	7
61	Nola	5
62	Noto	9
63	Novara	1
64	Olbia	4

	Comune	Immobili
65	Orbassano	2
66	Padova	6
67	Palermo	495
68	Parma	7
69	Pavia	4
70	Perugia	4
71	Pescara	18
72	Piacenza	10
73	Portici	1
74	Pozzuoli	2
75	Prato	20
76	Ragusa	6
77	Reggio di Calabria	47
78	Reggio nell'Emilia	7
79	Rimini	10
80	Roma	295
81	Salerno	6
82	Sassari	2
83	Savona	1
84	Segrate	1
85	Sesto San Giovanni	10
86	Siracusa	5
87	Sora	2
88	Taranto	19
89	Terracina	6
90	Torino	45
91	Trapani	6
92	Urbino	1
93	Venezia	3
94	Verona	2
95	Vigevano	1
	Totale complessivo	1595

Tenendo conto delle caratteristiche dei beni e dello stato delle relative procedure di confisca, i cespiti “valutabili” sono risultati 1.595, nel territorio di 95 Comuni. Sono in corso le relative attività di approfondimento.

Il presidio delle convenzioni stipulate con gli Organismi del Terzo settore ai sensi dell'art. 48, comma 3, lett. c-bis del Codice antimafia

Come già riferito, a partire dal 21 giugno 2023 sono state sottoscritte n. 51 convenzioni per la realizzazione di corrispondenti progetti di riuso dei beni confiscati, con destinazione di 201 immobili, le cui attività di consegna sono in larga parte definite, con conseguente avvio della quasi totalità delle progettualità.

In conformità alle previsioni dei bandi, l'assegnazione dei cespiti a titolo gratuito è prevista per la



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

durata di 10 anni, con possibilità di rinnovo per eguale periodo una sola volta, previa valutazione da parte dell'Agenzia, al termine del primo decennio, degli esiti dell'azione svolta, dello stato del lotto concesso e della perdurante sostenibilità della proposta.

Nell'ipotesi in cui l'organismo abbia assunto, nel progetto presentato per la partecipazione al bando, l'impegno di assicurare, a propria cura e spese, per l'intero arco temporale di assegnazione dell'immobile, anche la manutenzione straordinaria dello stesso e tutti gli interventi, anche di natura migliorativa, necessari a mantenerne la funzionalità, i cespiti sono assegnati gratuitamente per la durata di trenta anni.

Le convenzioni sottoscritte con gli ETS assegnatari, secondo lo schema allegato al bando, regolano in termini chiari gli impegni delle parti, al fine precipuo di garantire l'esistenza delle condizioni necessarie a svolgere con continuità le attività di cui alle proposte progettuali, nonché il rispetto dei diritti e della dignità degli utenti ed assicurare, in tal modo, la piena valorizzazione dei beni confiscati, permettendo alle comunità colpite dal fenomeno mafioso di riappropriarsi delle risorse sottratte illecitamente alla collettività, mediante la realizzazione dei progetti di riuso.

In considerazione della peculiare condizione degli immobili, confiscati alla criminalità, e per garantire il valore etico della restituzione alla collettività, negli atti convenzionali sono state specificate ipotesi di decadenza dell'assegnatario — senza alcuna diffida ad adempiere — nei seguenti casi:

- a. accertamento di cause interdittive di cui agli artt. 67 e 84 del Codice antimafia;
- b. perdita dei requisiti richiesti per la partecipazione all'avviso pubblico;
- c. mancata funzionalizzazione dell'immobile assegnato in rapporto alla realizzazione della proposta progettuale entro un anno dalla consegna dello stesso, salvo comprovate cause di forza maggiore e/o ragioni non imputabili all'assegnatario;
- d. violazione degli obblighi di custodia e manutenzione ordinaria [e/o straordinaria] che abbiano comportato un grave stato di degrado del bene;
- e. violazione delle norme riguardanti il divieto di sub-assegnare, anche parzialmente, l'immobile e/o le attività previste dalla proposta progettuale;
- f. violazione delle norme riguardanti il divieto di adibire l'immobile ad attività diverse da quelle previste dalla proposta progettuale;
- g. mancata stipula e/o rinnovo delle polizze assicurative.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

La previsione delle sopra citate condizioni di decadenza ha imposto lo sviluppo di dinamiche misure di controllo da articolarsi a diversi livelli e con il coinvolgimento attivo delle Sedi dell'Agenzia e delle Prefetture.

La necessità di scongiurare l'eventualità, anche remota, che l'ETS assegnatario possa poi risultare collegato o implicato, magari con la medesima organizzazione criminale cui il bene è stato sottratto, rende necessario che, per tutta la durata di sviluppo delle convenzioni, vengano rinnovate le verifiche circa l'esistenza delle cause interdittive di cui agli artt. 67 e 84 del Codice antimafia e del mantenimento dei requisiti di partecipazione.

A tal fine è stato disposto che la Sede dell'Agenzia territorialmente competente in relazione al cespite rinnovi le azioni di verifica del permanere dei requisiti, già definite dal R.U.P. in vista dell'approvazione della graduatoria definitiva, reiterandole alla scadenza dei 12 mesi dal rilascio ai fini della stipula delle convenzioni.

Allo scopo di assicurare l'effettiva e corretta realizzazione dei progetti di riuso e di rifunzionalizzazione dei beni, tenuto conto dell'arco temporale di sviluppo delle attività progettuali, è stato inoltre attivato un coerente sistema di monitoraggio della qualità e della regolarità delle azioni svolte dagli enti assegnatari.

In tale direzione, e secondo le previsioni recate dagli avvisi pubblici e dalle convenzioni stipulate, sono stati strutturati format di fogli di lavoro excel per la rendicontazione periodica e finale delle attività progettuali, impostando la modulistica in relazione alla presenza o meno del contributo finanziario dell'Agenzia previsto dal bando.

Tali modelli – unitamente alle indicazioni per la relativa compilazione – sono stati consegnati al momento della sottoscrizione degli accordi convenzionali nonché trasmessi via pec agli organismi assegnatari.

Nello specifico i modelli delineano report per rappresentare le informazioni relative alla gestione amministrativa e contabile del progetto da trasmettere all'Agenzia, con cadenza annuale e al termine delle attività e consentono di dimostrare:

- lo stato di avanzamento tecnico e finanziario del progetto (costi effettivamente sostenuti);



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- il rispetto dei requisiti e degli adempimenti per la concessione del bene in coerenza con i contenuti dell'avviso e della convenzione sottoscritta.

È prevista la rendicontazione delle spese effettivamente sostenute per la realizzazione dell'intervento – pertinenti le attività di progetto e coerenti con il piano dei costi presentato in sede di partecipazione al bando – quietanzate e supportate dalla documentazione di spesa. Gli enti beneficiari del contributo, ai quali è stato comunicato il codice CUP del progetto, devono altresì indicare tale codice sui documenti afferenti le spese sostenute per la realizzazione dello stesso.

È stata inoltre predisposta una specifica modulistica per la verifica del periodico aggiornamento delle polizze assicurative e fideiussorie nonché per la rendicontazione del contributo finanziario erogato dall'Agenzia laddove previsto.

L'ANBSC, attraverso le articolazioni territoriali competenti in relazione al bene assegnato, attiverà il monitoraggio della gestione dei cespiti, verificando in primo luogo l'avvenuta rendicontazione periodica delle attività secondo la modulistica sopra riportata e alle cadenze temporali sopra descritte.

Inoltre, avvalendosi dei Nuclei di Supporto presso ciascuna Prefettura territorialmente competente, potrà disporre ispezioni, accertamenti ed accessi periodici volti a verificare, in particolare l'esecuzione e lo stato di avanzamento degli interventi, tenuto conto della rendicontazione periodica acquisita e in base al Piano degli investimenti presentato in sede di partecipazione all'avviso pubblico, mediante sopralluoghi che saranno effettuati anche senza preavviso.

Le appena richiamate iniziative di controllo saranno altresì finalizzate ad accertare che le attività di cui alla proposta progettuale siano puntualmente svolte nel rispetto delle norme vigenti e in conformità al modello organizzativo presentato in sede di partecipazione all'avviso pubblico e, più in generale, che l'immobile sia utilizzato conformemente a quanto disposto nella convenzione.

Gli accessi ispettivi consentiranno di accertare l'osservanza del divieto di sub-assegnare, anche parzialmente, l'immobile e/o le attività previste dalla proposta progettuale e l'eventuale violazione delle norme riguardanti il divieto di adibire l'immobile ad attività diverse da quelle previste dalla proposta.

Tenuto conto del periodo di assegnazione dei cespiti, variabile tra dieci e trenta anni, è indispensabile che l'azione di monitoraggio sia spiegata alla verifica della puntuale e diligente esecuzione degli interventi manutentivi.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'Agenzia promuove, altresì, la capacità di autocontrollo degli stessi assegnatari, attraverso i relativi Sistemi qualità, ovvero a mezzo di diverse modalità organizzative, funzionali a garantire la coesione e la promozione sociale, la partecipazione, l'inclusione e la crescita della persona, nonché tutte le forme di autocontrollo da parte delle reti associative nazionali iscritte negli appositi Registri, in una prospettiva di sviluppo dei valori della sussidiarietà orizzontale e della cooperazione.

L'articolato sistema di controlli sopra descritto è finalizzato a riscontrare in maniera diretta e indiretta gli impatti e gli effetti sulla qualità della vita, e in termini di sostenibilità economica, sociale e ambientale delle singole progettualità di riuso degli immobili allo scopo di salvaguardare il valore etico della restituzione dei beni confiscati alle comunità territoriali.

Le sinergie operative e la cooperazione con gli stakeholders

Oltre al già menzionato Accordo con il MASAF, si segnalano gli importanti risultati operativi raggiunti grazie all'attuazione dell'*“Accordo per la collaborazione mirata all'interscambio informativo dei dati catastali, fiscali e reddituali, all'attività di valutazione immobiliare di interesse dell'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, nonché per la formazione in materia ipotecaria, catastale e tributaria”*, sottoscritto in data 13 novembre 2023 tra ANBSC ed **Agenzia delle Entrate**.

Nell'ambito delle attività dedicate alla valutazione immobiliare dei beni immobili sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, sono state attivate 140 perizie di stima, tutte prese in carico dall'AdE e largamente già riscontrate.

Non si registrano, invece, significativi aggiornamenti rispetto all'attività dell'Osservatorio permanente sulla raccolta dei dati istituito presso il Ministero della Giustizia. In tale sede, nell'ambito degli incontri convocati, l'ANBSC – ribadito che il sistema informativo dell'Agenzia è ormai da tempo pronto alla ricezione in via telematica dei flussi – ha presentato alcune proposte di semplificazione volte ad accelerare, fronte Giustizia, il caricamento dei dati.

Per quanto attiene alle **proposte di modifica del Codice antimafia elaborate dall'Agenzia**, si segnala il favorevole avanzamento dei relativi lavori parlamentari (AS 1236). Si tratta di disposizioni volte



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

a superare *in nuce* le criticità connesse con lo stato di non conformità urbanistica e strutturale dei beni confiscati, introducendo a questo proposito uno speciale iter istruttorio che porterà alla loro demolizione già nella fase del sequestro.

Molto positive, infine, le interlocuzioni condotte con l'**Agenzia del Demanio** che hanno consentito di perfezionare il testo finalizzato al rinnovo della Convenzione tra i due Enti, volta a regolamentare, in attuazione di quanto previsto dal Codice antimafia, le attività che vedono il reciproco coinvolgimento delle due amministrazioni. Nell'occasione sono state poste le basi per un significativo efficientamento delle procedure e per la loro semplificazione operativa.

Direzione Generale aziende e beni aziendali sequestrati e confiscati (DAC)

Nel 2024 la Direzione Aziende ha proseguito il percorso di rafforzamento delle politiche e delle prassi operative avviate con la sua istituzione nel 2020, consolidando un approccio strategico orientato all'efficienza, alla semplificazione e alla trasparenza nella gestione delle aziende e dei beni oggetto di misure ablativo.

L'azione si è incentrata su tre assi prioritari:

- il superamento delle principali criticità gestionali dopo la confisca di secondo grado;
- l'abbattimento dei tempi procedurali per la destinazione dei beni aziendali, in conformità al Codice Antimafia;
- la valorizzazione del ruolo dell'ANBSC nella fase iniziale dei procedimenti, al fianco dell'Autorità Giudiziaria.

Il portafoglio operativo della Direzione ha incluso 3.265 realtà aziendali – tra imprese e società – coinvolte in procedimenti penali o di prevenzione, il che ha richiesto un impegno articolato nella definizione e nell'applicazione di modelli gestionali efficaci, calibrati sul quadro normativo e sulle specificità economiche di ciascun contesto.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Regione	Totale	Confisca Definitiva	Confisca Secondo Grado	Confisca Primo Grado	Sequestro Ordinario	In corso di aggiornamento
Abruzzo	42	23	4	13	1	1
Basilicata	5		2	2		1
Calabria	362	230	42	45	45	
Campania	638	387	39	120	81	11
Emilia Romagna	118	67	7	23	16	5
Esteri	52	43	3	3		3
Friuli Venezia Giulia	5	5				
Lazio	491	235	183	43	19	11
Liguria	27	18	6	2	1	
Lombardia	263	191	41	19	12	
Marche	11	3	1	7		
Molise	3	1	1	1		
Piemonte	67	36	17	10		4
Puglia	139	114	11	9	5	
Sardegna	27	13		8	1	5
Sicilia	882	690	62	108	17	5
Toscana	79	44	14	12	7	2
Trentino Alto Adige	3	2			1	
Umbria	23	3	10	10		
Valle d'Aosta	3	2	1			
Veneto	25	15		8	1	1
Totale complessivo	3265	2122	444	443	207	49

In tale cornice, è stato rafforzato un modello di governance tecnico-specialistica, in grado di garantire:

- una strutturazione uniforme delle istruttorie e delle pratiche operative;
- tempi di risposta ridotti per le istanze relative alla gestione aziendale;
- relazioni più dinamiche ed efficaci con tutti gli attori istituzionali coinvolti: coadiutori, legali rappresentanti, enti territoriali, organi giurisdizionali.

Il rilevante volume dei provvedimenti adottati nel 2024, già dal 2023 in significativo aumento rispetto al quadriennio 2019–2022, conferma la piena operatività della Direzione.

La Direzione ha curato in via esclusiva l'istruttoria funzionale all'adozione delle decisioni di



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

destinazione da parte del Consiglio Direttivo, concludendo positivamente 361 procedimenti, così distribuiti:

- 339 destinazioni in liquidazione;
- 21 destinazioni alla vendita;
- 1 destinazione affitto.

I dettagli analitici sono riportati nelle tabelle che seguono, con disaggregazioni regionali, georeferenziazione e andamento pluriennale.

Aziende destinate suddivise per regione - anno 2024

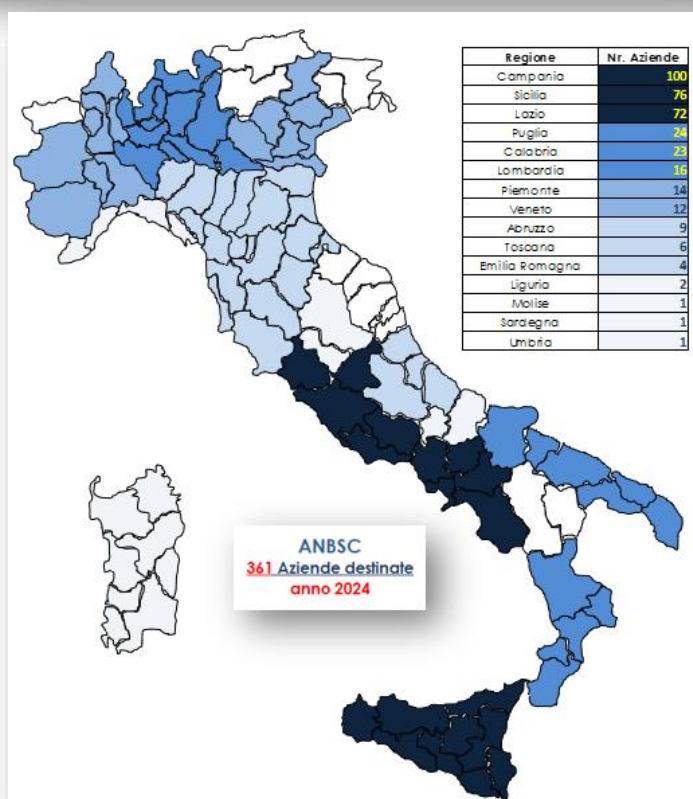
Regione	Totale	<u>Liquidazione</u>	Vendita	Affitto
Abruzzo	9	9		
Calabria	23	21	2	
Campania	100	96	4	
Emilia Romagna	4	3	1	
Lazio	72	69	3	
Liguria	2	2		
Lombardia	16	14	2	
Molise	1	1		
Piemonte	14	12	2	
Puglia	24	23	1	
Sardegna	1	1		
Sicilia	76	70	5	1
Toscana	6	5	1	
Umbria	1	1		
Veneto	12	12		
Totale complessivo	361	339	21	1
		93,91%	5,82%	0,28%



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Aziende destinate suddivise per regione - anno 2024





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Il trend di destinazione negli ultimi 5 anni

Anno Destinazione	Totale	Liquidazione	Vendita	Affitto	%
2020	108	101	7		8,65%
2021	223	217	4	2	17,85%
2022	238	226	12		19,06%
2023	319	274	45		25,54%
2024	361	339	21	1	28,90%
Totale	1249				

Andamento delle destinazioni delle aziende negli ultimi 5 anni



È stata poi avviata un'attività sistemica di ricognizione e valorizzazione degli immobili aziendali autonomamente confiscati, con la conseguente messa a disposizione delle sedi territoriali dell'Agenzia di un numero considerevole di unità immobiliari, da destinare a finalità istituzionali o sociali delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 48, comma 3 del CAM.

Sono inoltre proseguite le attività giuridico-amministrative necessarie alla destinazione di complessi



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

aziendali a elevato valore economico in favore degli enti locali, nel rispetto delle modifiche introdotte dalla L. 161/2017 (art. 48, comma 8-ter del CAM).

Nel quadro di un più ampio intervento sulla trasparenza gestionale, è stato intensificato il dialogo con coadiutori e legali rappresentanti al fine di promuovere la redazione e l'approvazione dei bilanci delle società in gestione, considerati fondamentali per una corretta valutazione tecnico-contabile.

L'elenco delle aziende sequestrate e confiscate attive sul mercato, costituito con la circolare n. 2 del 12 giugno 2020, ha consentito di potenziare la rete dei soggetti economici coinvolti, favorendo:

- sinergie commerciali orientate alla crescita del fatturato e alla riduzione dei costi;
- la risposta operativa alle richieste dell'Autorità Giudiziaria ex art. 41, comma 1-quater del CAM.

Si è ulteriormente intensificata la collaborazione con l'Autorità Giudiziaria, già strutturata a partire dal 2021: la Direzione continua a fornire osservazioni tecniche e comunicazioni istruttorie per le udienze camerali ex art. 41, comma 1-sexies del CAM, partecipando, ove richiesto, anche in presenza, allo scopo di fornire elementi decisionali sulle prospettive aziendali (prosecuzione o liquidazione).

Direzione Generale delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali (DIGE)

Le principali attività della **Direzione delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali (DIGE)** nell'anno 2024 sono sostanzialmente connesse alle funzioni assegnate alle articolazioni organizzative dirigenziali della Direzione.

Nel periodo di riferimento, stante la prevalente assenza dei titolari degli Uffici dirigenziali, l'attività della Direzione è stata indirizzata anche nello svolgimento *ad interim* delle funzioni di competenza dei titolari degli Uffici, garantendo, comunque, la continuità nello svolgimento delle procedure in corso, l'adempimento degli obblighi di legge connessi alla tempestività dei pagamenti nonché il potenziamento della digitalizzazione e delle strutture informatiche dell'Agenzia e i pagamenti afferenti alle procedure di confisca.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

È stato necessario delineare le azioni focali da attivare per i tre Uffici – Ufficio economico finanziario, Ufficio gestione finanziaria delle procedure e Ufficio alienazione beni, acquisti beni e servizi, lavori per le procedure – data la particolare e sfidante *mission* degli stessi, connotata da funzioni e attività di notevole tecnicità, complessità e responsabilità, riconosciute dal legislatore sin dalla riforma del d.lgs. n. 159/2011 (CAM), considerato che alcuni dirigenti preposti hanno assunto servizio in detti ruoli in fasi alterne nel corso dell'anno 2024.

Al fine di fronteggiare le problematiche e la ricerca di soluzioni immediate sono stati utilizzati gli *staff meeting*, come specifico strumento per effettuare la sintesi degli atti e dei procedimenti avviati a garanzia della definizione dei processi nonché per affrontare congiuntamente criticità anche legate alla corretta gestione del tempo lavoro ai fini del completamento, nei termini di legge, delle procedure e del miglioramento dell'efficienza.

Le principali questioni e materie affrontate hanno riguardato i pagamenti privi di copertura finanziaria delle prestazioni afferenti alle procedure incapienti, la predisposizione delle CU ai coadiutori, la ricognizione dei beni in vendita e la predisposizione dei decreti direttoriali di aggiornamento dei relativi elenchi, delle ammissioni dei crediti con il corrispondente aggiornamento degli allegati inserendo i crediti e gli immobili posti a garanzia degli stessi e destinati alla vendita per soddisfare i creditori in applicazione della legge n. 228 del 2012.

Con riferimento all'**Ufficio economico finanziario** sono state affrontate le molteplici e complesse questioni ricadenti nelle funzioni, quali la costituzione del fondo risorse decentrate, il rendiconto di gestione, le erogazioni degli emolumenti fissi e accessori, gli inquadramenti economici dei nuovi ingressi di personale, il rimborso agli enti, ecc.

Nel periodo di riferimento, l'Ufficio ha assicurato la gestione economico finanziaria dell'intero ciclo del bilancio dell'Ente mediante l'elaborazione dei principali documenti gestionali, quali il bilancio di previsione e le relative variazioni, l'approvazione del conto consuntivo anche mediante l'integrazione per le scritture della contabilità economico patrimoniale. Tali attività hanno comportato costanti rapporti con il Collegio dei revisori e con l'Amministrazione vigilante (Ministero dell'Interno).

Nello specifico ambito dei servizi dell'Ufficio, con particolare riferimento al trattamento



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

economico del personale, la costituzione e la redazione di tutti gli elaborati documentali afferenti al fondo delle risorse decentrate del personale non dirigente per l'anno 2023 e al fondo dei dirigenti anni 2019 – 2020 ha comportato una costante interlocuzione con gli Organi di controllo del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) - Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e l'Analisi dei costi del lavoro pubblico (I.G.O.P.) e del Dipartimento della Funzione Pubblica, trattandosi del primo anno di certificazione del fondo anche da parte delle già menzionate amministrazioni; è stata necessaria un'istruttoria approfondita e vari incontri al fine di corrispondere alle richieste dei superiori Organi di controllo e adeguare le voci contabili ai molteplici istituti giuridici.

Di particolare rilievo, in termini di incidenza lavorativa, è risultata anche l'attività di Componente della parte datoriale della Contrattazione integrativa, in quanto, mediante molteplici incontri e riscontri documentali nonché riunioni sia con la Direzione del personale sia con i diversi attori sindacali, detta attività si è snodata costantemente e tempestivamente in base alle diverse evoluzioni della costituzione dei fondi delle risorse decentrate e di risultato del personale dirigente.

L'attività di impulso ha riguardato, altresì, la costituzione e definizione del c.d. “*autofinanziamento*” di cui all'articolo 48, comma 4, del CAM mediante l'accertamento del gettito dei proventi e la definizione delle modalità e dei criteri di riparto in sede di Contrattazione integrativa e mediante decreti interministeriali del Ministro dell'Interno e del Ministro dell'Economia e delle Finanze.

Sempre nell'ambito del trattamento economico del personale è proseguita l'attività di elaborazione e strutturazione di un sistema gestionale digitalizzato di gestione delle partite stipendiali interoperabile con il sistema contabile del bilancio e del Tesoriere.

Nell'anno 2024 gli obiettivi perseguiti, nell'ottica di integrare la totalità degli aspetti riguardanti il rapporto di lavoro nella piattaforma gestionale c.d. *Keplero*, hanno comportato il coordinamento e la direzione al fine di consentire una più corretta e puntuale tenuta delle informazioni che compongono le carriere del personale nonché favorire una forma di cogestione dipendente/amministrazione della posizione del singolo tramite strumenti digitali (bacheche dedicate al lavoratore), come dettagliatamente descritto nella fase programmatica.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'Ufficio nel corso dell'anno è stato coinvolto anche nella definizione giuridica del trattamento fondamentale e accessorio degli incarichi ex art. 113-ter e degli incarichi ex art. 113-bis, comma 4-ter, del CAM, oltreché delle questioni afferenti all'applicazione e all'equiparazione del nuovo trattamento stipendiale del CCNL 2019-2022 e all'applicazione alle nuove famiglie professionali mediante l'equiparazione del trattamento economico in virtù del D.P.C.M. 23 novembre 2023 integrativo del D.P.C.M. del 30 novembre 2015.

Un ulteriore impegno è stato rivolto al coordinamento dell'istruttoria per la richiesta dell'armonizzazione della retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente dell'Agenzia non ricompreso nell'elenco delle Amministrazioni destinatarie del riparto del DCPM del 23 dicembre 2021, in attuazione dell'art. 1, comma 143, della legge n. 160 del 2019.

Nell'ambito del servizio di bilancio, contabilità e controllo di gestione le funzioni principali sono state inerenti alla predisposizione del Bilancio di previsione 2025 e delle relative variazioni, del Conto Consuntivo 2023, curando i rapporti con gli Organi di controllo (Collegio dei Revisori, MEF, Corte dei conti e Amministrazione vigilante) per gli aspetti di natura economica, finanziaria e patrimoniale concernenti la gestione dell'Ente.

Si segnala, altresì che nel corso dell'ultimo trimestre dell'anno una complessa attività istruttoria è stata rivolta alla selezione e individuazione del nuovo istituto tesoriere secondo le modalità previste dalle disposizioni normative del settore. Tale attività ha comportato una revisione di tutti i documenti contabili e amministrativi relativi al capitolato tecnico- finanziario, alla convenzione di tesoreria e tutti gli adempimenti richiesti dal tesoriere uscente e dal nuovo tesoriere.

Particolare attenzione è stata volta al coordinamento e alla coesione delle iniziative di predisposizione e trasmissione dei dati relativi agli adempimenti in materia di Trasparenza al fine di garantire la concreta esecutività degli interventi a tutela degli interessi sottesi ai valori della trasparenza e dell'anticorruzione.

Un impegno particolare ha richiesto il coordinamento dell'organizzazione di diversi eventi rappresentativi della *mission* dell'Agenzia e dello sviluppo e consolidamento delle Sedi e dell'attività, tra cui l'evento di inaugurazione della nuova sede di Reggio Calabria e la mostra delle tele d'autore collegate alla procedura di confisca Mockbel + altri, di rilievo anche mediatico mediante la collaborazione e l'utilizzo



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

della cineteca della Rai.

Sono state gestite le attività propedeutiche per l'adesione e l'avvio del Polo Strategico Nazionale come previsto dalla Missione 1 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – adesione alla convenzione tra il Dipartimento per la Trasformazione Digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri (DTD) e la Società Polo Strategico Nazionale S.p.A (PSN S.p.A.) – mediante la predisposizione della determina di avvio del procedimento e di autorizzazione alla sottoscrizione del contratto di utenza.

I principali obiettivi che l'Agenzia intende raggiungere attraverso l'adesione al PSN riguardano il conseguimento delle caratteristiche di sovranità digitale, resilienza e consolidamento della sicurezza a supporto di servizi IT, connessi con il core business aziendale, allo scopo di dotarsi di tecnologie cloud in linea con le indicazioni normative dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN).

Rilevante impegno è stato profuso anche nell'ambito del coordinamento e impulso dell'innovazione dei processi, al fine di promuovere, incoraggiare soluzioni innovative, individuando buone pratiche da implementare negli ambiti dei propri uffici, relativamente a prodotti, processi, servizi.

Nell'ambito del servizio di gestione e manutenzione delle sedi istituzionali la funzione di propulsione e controllo svolta dall'Ufficio dirigenziale ha comportato un'azione di raccordo con le strutture preposte ai lavori programmati soprattutto per le seguenti attività:

- rimodulazione intervento e impegno di spesa edificio di Via Cesalpino – RM, futura sede centrale per l'Agenzia, mediante verifica e documentazione dell'UTA della Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- Sede di Napoli – approvazione e impegno di spesa – progetto di fattibilità tecnico economica ristrutturazione locali ex poste e ex edicola;
- Sede di Reggio Calabria – approvazione di spesa delle opere integrative di ristrutturazione.

Di importanza nevralgica è anche l'attività di programmazione e di definizione del fabbisogno delle sedi centrali e periferiche dell'Agenzia. Tale fabbisogno è articolato mediante la puntuale acquisizione delle dotazioni strumentali e tecnologiche, la conclusione dei contratti per i servizi trasversali quali: l'approvvigionamento delle utenze, i buoni pasto, l'assicurazione dei mezzi e professionale, il servizio di tesoreria, la manutenzione dei beni immobili e mobili, ecc.

Particolare rilevanza riveste anche la dotazione dei sistemi informativi dell'Agenzia e la



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

digitalizzazione dell'intera attività che, in collaborazione con l'Ufficio per i servizi informativi, è stata realizzata mediante una struttura di piattaforme e di servizi cloud che costituisce la rete informatica della medesima Agenzia.

Di particolare rilievo anche l'insieme delle attività connesse alla gestione delle missioni di servizio tra le sedi periferiche e le sedi centrali mediante la selezione delle Agenzie di viaggi e la puntuale e costante organizzazione degli spostamenti e dei pernottamenti.

Nell'ambito **dell'Ufficio alienazione beni, acquisti beni e servizi, lavori per le procedure** è stata svolta una ricognizione pluriennale in ordine alle procedure di vendita concluse, alle procedure in itinere e a quelle da avviare sia con riguardo alla legge 228/2012 che in applicazione dell'art. 48 del CAM. Ciò, in quanto per gli anni pregressi si riscontravano un numero di procedure di vendita, soprattutto con riferimento alla L. n. 228/2012, di minor rilievo (anni 2020 – 2023: n. 5 procedure di vendita ex lege 228/2012 e n. 66 beni posti in vendita ex d.lgs. n. 159/2011).

Con riguardo all'alienazione dei beni immobili ex lege 228/2012, l'Ufficio ha proceduto all'aggiornamento del Decreto del Direttore ANBSC prot. n. 48072/2023, sottoponendo al Consiglio direttivo le richieste pervenute dalle Sedi secondarie e degli Uffici Aziende sequestrate e confiscate 1 e 2. Tali aggiornamenti hanno comportato l'adozione di due Decreti Direttoriali (D.D. ANBSC prot. n. 33124 dell'8.5.2024; D.D. ANBSC prot. n. 87119 del 10.12.2024). In attuazione dei predetti provvedimenti direttoriali e, a seguito dell'ampia e puntuale ricognizione effettuata, si è dato impulso all'attuazione della L. n. 228/2012, avviando alla vendita 60 procedure; parimenti, si è proceduto alla vendita di n. 84 beni ex art. 48 CAM.

Particolare attenzione ha richiesto la ricognizione e il controllo propedeutici ai versamenti al Fondo Unico Giustizia, ex art. 48, comma 4, del d.lgs. n. 159/2011, dei proventi derivanti dall'autofinanziamento relativi all'annualità 2020 e all'annualità 2021. È stata svolta un'intensa e minuziosa attività di accertamento sulla base della documentazione acquisita delle somme incassate a tale titolo nei suddetti anni, sono stati adottati gli atti gestionali dovuti per le verifiche da parte dell'Ufficio gestione finanziaria delle procedure ed è stato concluso l'iter procedurale con il trasferimento degli emolumenti secondo norma.

A tal proposito, l'Ufficio, al fine di assicurare il buon andamento dell'azione amministrativa e il corretto svolgimento dei compiti di istituto, ha posto in essere le procedure di sostituzione dei soggetti



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

autorizzati a operare con poteri dispositivi sui tre conti correnti di gestione, accesi presso l'Ufficio negli anni 2021 e 2023, e all'attivazione del conto corrente dedicato alla legge 228/2012, al fine di superare le criticità gestionali rilevate e segnare un percorso di monitoraggio periodico delle entrate, facilitando così i successivi adempimenti di versamento e rendicontazione.

A far data dall'anno 2024 sono diventati operativi quattro conti correnti di gestione riferiti ai compiti di istituto dell'Ufficio: uno dedicato all'autofinanziamento, uno dedicato alle vendite ex d.lgs. n. 159/2011, uno dedicato alle vendite ex lege 228/2012, nonché uno già acceso nel 2021 presso Bancoposta S.p.A. Con riguardo a quest'ultimo è stata avviata un'attività di recupero delle somme vincolate negli anni pregressi, al fine di poter effettuare la chiusura di detto conto.

L'attività di ricognizione è stata svolta anche in ordine ai contratti di locazione attiva dei beni immobili mantenuti al patrimonio dello Stato e utilizzati dall'Agenzia per finalità economiche previa autorizzazione del Ministro dell'Interno ai sensi dell'art. 48, comma 3, lett. b), del d.lgs. n. 159/2011, al fine di verificare gli introiti e il rispetto da parte dei conduttori degli accordi transattivi sottoscritti con alcuni di essi negli anni precedenti.

L'Ufficio ha proceduto alla realizzazione dei controlli previsti dal CAM con riferimento alle procedure di vendita aggiudicate provvisoriamente e a quelle concluse. Le verifiche sono state effettuate anche con riguardo ai conduttori degli immobili destinati all'autofinanziamento secondo le previsioni convenzionali.

Sono state evase con regolarità, attuando gli adempimenti di legge, le procedure di affidamento dei lavori di competenza, secondo le comunicazioni delle Sedi secondarie.

Ampia è stata la collaborazione con le Direzioni Generali e gli Uffici interessati per la disamina di provvedimenti giudiziari e/o procedimenti complessi, la cui evasione ha presupposto l'apporto di più strutture, nell'ottica della semplificazione amministrativa e dello snellimento delle procedure. Alla luce della complessità delle questioni sono stati richiesti e accolti anche incontri congiunti con l'Avvocatura Generale dello Stato.

L'**Ufficio gestione finanziaria delle procedure** si è occupato, su richiesta delle Direzioni competenti, del trattamento economico dei consulenti e degli esperti esterni nell'ambito delle attività di pertinenza della Direzione Generale Beni mobili e immobili sequestrati e confiscati e della Direzione



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Generale Aziende e beni aziendali sequestrati e confiscati nonché del pagamento delle spese necessarie all'amministrazione dei beni; ha assicurato il controllo di secondo livello delle gestioni fuori bilancio, fino all'entrata in vigore del nuovo atto organizzativo che prevede un unico livello di rendicontazione che sarà di esclusiva competenza dell'Ufficio gestione finanziaria delle procedure; gestisce le attività di riscossione delle somme maturate nell'ambito delle procedure; cura gli adempimenti relativi al Fondo Unico di Giustizia (FUG) ivi compresi quelli relativi alle vicende giudiziarie dei beni finanziari confiscati; cura la contabilità della gestione economica, finanziaria e patrimoniale dei beni.

Nell'ambito delle competenze su definite l'Ufficio ha intrapreso le seguenti azioni:

- gestione dei flussi di corrispondenza interna ed esterna;
- pareri a rilevanza esterna e interna;
- richiesta di pareri all'Avvocatura Generale anche con riferimento a questioni sorte nell'ambito della Direzione Aziende e nelle singole procedure gestite dalle Sedi (giudizio di ottemperanza a sentenze civili ecc.);
- sviluppo delle relazioni interne, in particolare con le altre Direzioni e con le Sedi;
- attività istruttoria finalizzata all'adozione del provvedimento dirigenziale con cui si dispongono i pagamenti:
 - dei compensi a professionisti (consulenti ed esperti esterni) incaricati dalle diverse strutture dell'Agenzia, in particolare dalla Direzione Aziende per le attività di deposito dei bilanci, di consulenza legale o commerciale, attività di liquidazione delle società, in generale attività di gestione e controllo dei beni confiscati;
 - dei compensi dei coadiutori, sulla base del decreto di liquidazione emesso dalla competente struttura, e/o di sentenze esecutive o passate in giudicato, nel caso di contenziosi pregressi, che si sono conclusi nell'ultimo periodo;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- delle spese collegate alla gestione e all'amministrazione dei beni in confisca, autorizzate dalle competenti Sedi dell'Agenzia;
- degli oneri accessori e condominiali degli immobili confiscati.

Nel periodo di riferimento dell'attività dell'Ufficio, impulso specifico è stato dato alla gestione dell'analisi dei provvedimenti giudiziari e dei procedimenti complessi per gli oneri aziendali, mediante incontri con la Direzione Aziende e le Sedi competenti per garantirne la corretta gestione.

Con riferimento alla gestione del FUG e dei conti di gestione – oltre alla ordinaria attività istruttoria finalizzata alla richiesta di intestazione al FUG e messa a disposizione delle risorse finanziarie in confisca, provenienti sia da confische definitive ex legge n. 575/1975, sia da sequestri e confische di prevenzione di primo e secondo grado ex d.lgs. n. 159/2011, segnalate dalle competenti strutture dell'Agenzia e finalizzate alle esigenze della procedura – si è predisposto un monitoraggio e una mappatura delle risorse finanziarie e dei conti correnti di gestione, inizialmente utilizzando un file Excel interno, successivamente caricato ad opera dei servizi informatici sulla costruenda Piattaforma *Coopernico*, implementata anche attraverso la proattiva partecipazione dei funzionari dell'Ufficio gestione finanziaria delle procedure, con una condivisione degli obiettivi e degli strumenti a disposizione e assidua collaborazione da cui è scaturita una mappatura digitale delle risorse che ha fornito i seguenti risultati:

- 649 Beni finanziari presenti nell'estratto conto di Equitalia Giustizia

Totale economico rilevato al 31 dicembre 2023 euro 43.318.302,43;

- 251 Conti di gestione importati nella Piattaforma *Coopernico*

Totale economico rilevato al 31 dicembre 2023 euro 18.537.658,86.

Sulla base dei dati rilevati sono state avviate interlocuzioni con Equitalia Giustizia per ottenere una visibilità in tempo reale dei conti correnti finalizzata a consentire una loro tracciabilità, con l'obiettivo di lungo respiro di una completa digitalizzazione delle operazioni tra ANBSC ed Equitalia



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Giustizia, in modo da ottenere la predisposizione di flussi sincroni in modalità massiva e in cooperazione applicativa:

- da Equitalia Giustizia a ANBSC: conti correnti messi a disposizione con saldo a una certa data;
- da Equitalia Giustizia a ANBSC: stato dell'intestazione, saldo ed eventuale devoluzione di una lista di conti correnti bancari individuati dall'Agenzia sulla base del censimento delle risorse finanziarie confiscate e di competenza della stessa.

Tra le finalità della digitalizzazione, oltre il controllo e il monitoraggio della gestione delle risorse, vi è l'informatizzazione delle disposizioni di incasso e di pagamento da parte dell'Agenzia su conti messi a disposizione, per sostituire l'attuale regime di delega al coadiutore tramite PEC con la disposizione digitale di pagamento e incasso tramite sistemi di *payment gateway* come SIOPE e Corporate Banking interscambio CBI.

Ulteriori incontri del Tavolo Tecnico tra l'Agenzia ed Equitalia Giustizia previsti per il 2025 consentiranno di approntare un sistema operativo che tramuti in fatti gli obiettivi.

In riferimento alle verifiche amministrativo-contabili dei rendiconti approvati, rispetto al periodo precedente è stata registrata una tendenza positiva con l'aumento del 48,3% della documentazione istruita e trasmessa agli Organi di controllo.

È stato utilizzato il sistema di rendicontazione “*to be*”, creato alla fine del 2023 per disciplinare e uniformare il processo di rendicontazione e ancora in fase di implementazione digitale.

Nel dettaglio, con il nuovo “*Modello to-be*” si uniforma il processo di rendicontazione in termini di presentazione della relazione. Con l'ausilio della nuova Piattaforma *Coopernico*, il coadiutore provvederà alla compilazione di step che dovranno essere progressivamente implementati per consentire la prosecuzione del processo digitale, in particolare:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- redazione e invio del rendiconto da parte del coadiutore, predisposto seguendo un percorso guidato con regole e campi “bloccanti” al fine di ridurre al minimo la possibilità di errori di compilazione e le richieste di integrazione;
- acquisizione del rendiconto al protocollo;
- assegnazione del numero di protocollo;
- trasmissione del rendiconto agli uffici competenti che, previo controllo ed eventuale richiesta di integrazioni, ne attestano la regolarità;
- approvazione del rendiconto e trasmissione agli organi esterni di controllo.

Con particolare riferimento alla citata attività di rendicontazione afferente alle gestioni di procedure per periodi temporali antecedenti all'anno 2011, l'Agenzia ha avviato proficue ed effettive collaborazioni con l'Agenzia del Demanio. La Corte dei conti, infatti, con la Deliberazione n. 34 del 2 maggio 2023 ha raccomandato – pur nel rispetto delle specifiche competenze istituzionali – una fattiva e reciproca collaborazione tra Amministrazioni per l'analisi e definizione dei rendiconti più datati afferenti alle gestioni fuori bilancio.

Il Direttore dell'Agenzia ha condiviso l'opportunità di costituire una Cabina di Regia a livello centrale per la definizione dei necessari criteri operativi nonché per il coordinamento delle relative attività e del conseguente monitoraggio, anche al fine di valutare lo stato di avanzamento lavori.

Successivamente, sono stati istituiti i Tavoli Tecnici Operativi provinciali (TTO), composti da personale delle Sedi secondarie dell'ANBSC e da personale delle sedi territoriali dell'Agenzia del Demanio, per l'analisi, la verifica e l'asseverazione congiunta dei rendiconti, con successiva approvazione degli stessi e inoltro agli Organi di controllo da parte dell'Ufficio scrivente. Le attività dei TTO si sono svolte nel corso del 2023 e sono proseguite nel corso del 2024, nello spirito di leale collaborazione tra Amministrazioni, mediante acquisizione diretta della documentazione in possesso delle Strutture finanziarie territoriali e conseguente analisi e asseverazione delle procedure di rendicontazione. Per alcune Sedi le attività dei TTO si sono concluse (Milano e Reggio Calabria), per altre sono in corso di definizione.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Si svolge, comunque, il monitoraggio – su base territoriale – in ordine allo stato di avanzamento delle attività programmate.

Con riferimento alla gestione in carico all'Agenzia Nazionale, all'esito di una ricognizione compiuta dall'Ufficio Gestione Finanziaria delle procedure delle annualità “sospese” e pervenute dal 1° gennaio 2020 al 1° giugno 2022, è stato rilevato un valore complessivo di n. 1819 annualità di rendiconti, che ha portato alla costituzione di una Task Force per lo smaltimento dei rendiconti arretrati.

In considerazione dell'approvazione da parte dell'Ufficio di n. 592 annualità, alla Task Force è stato affidato il compito di istruire e approvare le ulteriori annualità sospese per un valore complessivo di n. 1227, al fine della successiva trasmissione agli Organi di controllo per l'acquisizione del previsto parere di legittimità. Quest'ultima ha approvato complessivamente n. 224 annualità.

Alla data del 2 settembre 2024 risultavano ancora da definire n. 1003 annualità di rendiconti (come da tabella che segue), complice anche la considerevole riduzione nel corso del tempo dell'iniziale composizione numerica della Task Force che ha concluso la sua attività il 30 luglio 2023.

Annualità rendiconti pervenuti dal 2020 al 2022	Approvati dall'Ufficio Procedure	Approvati dalla Task Force	Residuo da approvare
1.819	592	224	1.003

La complessità della rendicontazione deriva dalla circostanza che le verifiche effettuate sono state pressoché totalmente cartacee, non essendo completata la digitalizzazione del sistema “to be”.

Tuttavia, nel corso dell'attività di rendicontazione proseguita nell'anno 2024 dai funzionari in servizio presso l'ufficio Gestione Finanziaria delle procedure, sono stati visionati molti documenti relativi



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

ad annualità pregresse, propedeutici all'approvazione di n. 380 rendiconti finali per il 2024, regolarmente trasmessi agli Organi di controllo (MEF e Corte dei Conti) che hanno dato esito positivo.

Infine, ulteriore attività comprende tutti i pagamenti afferenti ai compensi dei coadiutori, finali e acconti, ai pagamenti di professionisti e consulenti autorizzati dalle diverse Direzioni e Sedi secondarie, agli oneri per la conservazione e gestione dei beni immobili e mobili sequestrati e confiscati (lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria, fitti, oneri di bonifica, oneri condominiali ordinari e straordinari, ecc.) fino alla destinazione o vendita degli stessi.

Sono state predisposte e trasmesse le certificazioni uniche relative ai compensi corrisposti nel 2023 e 2024 a professionisti, consulenti e coadiutori. Inoltre, sono stati implementati sistemi di monitoraggio per il controllo delle disposizioni di pagamento emesse. Anche in quest'ambito si è registrato un incremento dell'attività come attestato dalla tabella sotto riportata.

Anno	n. disposizioni di pagamento	n. rendiconti approvati (annualità)
2023	529	265
2024	677	380
Variazione	+ 148 (+27,9%)	+115 (+43,4%)

Nel 2024 si è registrato un incremento del 27,9% nel numero delle disposizioni di pagamento e un incremento del 43,4% del numero di rendiconti approvati, mostrando un significativo miglioramento nell'efficienza della gestione amministrativa.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Altre Attività trasversali

Formazione

Il core business e gli obiettivi generali e specifici dell'Agenzia, conducono ad una programmazione dell'attività formativa che riflette, sia le esigenze di sviluppo e potenziamento delle competenze connesse all'amministrazione e destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, nelle diverse declinazioni anche trasversali di tali attività, sia di quelle relative alla gestione delle risorse umane, finanziarie ed informatiche.

In questo contesto è indubbio che la peculiare attività svolta dall'Agenzia richiede competenze specialistiche, non rintracciabili nei percorsi formativi comuni di altre Amministrazioni, ciò, ha indotto l'Agenzia a riservare una particolare attenzione alla pianificazione dell'attività di formazione, anche attraverso il perfezionamento dell'attività di collaborazione con i principali Atenei - quali l'“Unitelma Sapienza”, la LUISS di Roma, l'Università Alma Mater Studiorum di Bologna e l'Università Cattolica di Milano - per lo svolgimento di corsi di formazione e master di II livello, sia per gli amministratori giudiziari che per il personale dell'ANBSC, sul tema dei beni confiscati, per dare maggiore qualità alle operazioni di riutilizzo dei beni, soprattutto di quelli aziendali, tenuto conto delle complesse attività di gestione di questi ultimi.

Più nel dettaglio, nell'anno 2024 questa Agenzia ha rinnovato con l'“Unitelma Sapienza” una convenzione quadro per realizzare forme integrate di collaborazione scientifica, didattica e formativa attraverso l'organizzazione di corsi di formazione nello specifico settore dei beni confiscati. In particolare, l'Università ha messo a disposizione dei dipendenti dell'ANBSC 20 borse di studio per la frequenza del master di II livello intitolato “Gestione dei beni confiscati per Amministratori giudiziari” a fronte delle docenze gratuite rese dai dirigenti dell'Agenzia.

In tale contesto, inoltre, 4 dipendenti dell'Agenzia hanno avuto l'opportunità di frequentare un corso di Alta Formazione per Amministratori giudiziari di Aziende e beni sequestrati e confiscati promosso dall'Università “Sacro Cuore” di Milano.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Sempre nel 2024 è proseguita la collaborazione con la LUISS con l'obiettivo specifico di formare esperti nella gestione di beni e aziende soggette a misure ablativo penali o di prevenzione. In tale anno, attraverso l'elaborazione di una graduatoria stilata sulla base dell'interesse manifestato dal personale dell'Agenzia in possesso dei requisiti richiesti, sono stati selezionati cinque dipendenti che hanno partecipato alla seconda edizione del "Corso di Perfezionamento in Amministrazione Giudiziaria di Beni e Aziende" organizzato dal già menzionato Ateneo.

Sul solco della positiva esperienza degli scorsi anni, l'ANBSC ha aderito anche per il 2024 al programma formativo INPS valore- PA con una serie di corsi destinati ai dipendenti delle pubbliche amministrazioni, con posti limitati, su alcune aree tematiche di interesse generale. Mediante questo programma 11 funzionari dell'Agenzia, preventivamente accreditati, hanno partecipato a titolo gratuito ad alcuni corsi, preventivamente indicati sulla base delle esigenze formative.

Relativamente ai corsi proposti dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), l'Agenzia ha provveduto a selezionare quelli ritenuti più idonei ad assicurare un'adeguata preparazione professionale, in linea con i delicati compiti istituzionali suoi propri

Venendo ai numeri si può affermare che l'ampio programma formativo promosso dalla SNA ha consentito la richiesta di partecipazione ai corsi proposti di oltre 40 unità di personale, a conferma della necessità di acquisire maggiore professionalità legata anche alle peculiari funzioni svolte dall'Agenzia.

Sempre nell'ambito del programma formativo offerto dalla SNA, questa Agenzia nell'anno in esame, in ottemperanza alle specifiche disposizioni in materia di prevenzione e contrasto alla corruzione nelle P.A. e alle Direttive fornite dall'ANAC nel Piano Nazionale Anticorruzione 2019 in merito alla obbligatorietà normativamente prevista, ha riproposto al personale di recente ingresso in Agenzia, lo specifico programma formativo in materia di "Prevenzione e contrasto alla corruzione".

In relazione alla formazione obbligatoria in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, è prevista una riprogrammazione delle attività formative già offerte negli anni passati.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Infine, sempre nell'anno di riferimento l'Agenzia ha aderito al programma di assessment e formazione digitale "Syllabus", promosso dal Dipartimento della Funzione pubblica, dando così attuazione agli obiettivi in materia di formazione e sviluppo delle competenze di tutto il personale della Pubblica amministrazione.

Tale iniziativa, contenuta negli obiettivi previsti nel PNRR, è finalizzata al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle competenze tecniche e delle competenze trasversali manageriali e all'accrescimento culturale del personale, correlati all'ambito d'impiego e alla progressione in carriera.

Questa Agenzia ha, inoltre, stipulato un Protocollo d'intesa con l'Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria, per cercare di soddisfare la richiesta di formazione proveniente dal Sud d'Italia, nonché una Convenzione Quadro con il Politecnico di Milano.

La cooperazione internazionale

In questi ultimi anni, grazie agli sforzi congiunti della diplomazia giuridica, il nostro Paese ha attirato l'attenzione di alcuni stati sia europei che internazionali, interessati al "modello" italiano in materia di utilizzo istituzionale e sociale dei beni confiscati alla criminalità organizzata. E 'un modello considerato unico a livello sia in termini di incisività che di complessità.

Tali Stati iniziano ad inserirsi in modo strutturato nel sistema di destinazione dei beni, con la finalità di rendere la pratica del riutilizzo pubblico e sociale un modello di sviluppo alternativo a quello della criminalità organizzata.

Il modello italiano di gestione e destinazione dei beni si presenta come la conclusione della parabola del contrasto alle mafie, fornendo un profondo impatto sulle popolazioni che hanno subito il fenomeno criminale e che attraverso l'utilizzo del bene vengono indennizzate della violenza subita.

Ciò premesso, nel corso del 2024 sono state incentivate tutte le forme di collaborazione, attraverso incontri sia in presenza che da remoto, con le delegazioni straniere: nel febbraio con la Bosnia-Erzegovina, nel successivo mese di maggio con i rappresentanti del Congo e, infine, nel mese di settembre con la delegazione messicana.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Inoltre, l'8 e il 9 maggio si è tenuto a Roma un workshop dell'UNODC per il progetto "Supporting Asset Recovery in the Western Balkans" mentre i successivi 30 e 31 maggio si è svolto un Seminario internazionale a Buenos Aires sulla gestione dei beni confiscati.

Relazioni Sindacali

Le Relazioni Sindacali nel corso dell'anno 2024, con le organizzazioni rappresentative e firmatarie del Comparto di contrattazione delle Funzioni Centrali (personale non dirigenziale) e dell'Area Funzioni Centrali (personale dirigente) si sono svolte in modo proficuo e costruttivo allo scopo di riconoscere e valorizzare l'apporto di tutto il personale che svolge attività che richiedono particolare competenza ed attenzione.

Nel contesto temporale di riferimento, le riunioni con le OO.SS. sono state finalizzate all'applicazione degli istituti di partecipazione contrattualmente sanciti, per corrispondere puntualmente a tutte le richieste di informazioni dalle stesse pervenute, nonché per quelle che l'Amministrazione ha inteso rendere, quali ad esempio, nel febbraio 2024 l'illustrazione del PIAO e il del Piano triennale della formazione.

Nello stesso mese, con Determinazione Direttoriale n. 25243 è stato costituito l'Organismo Paritetico per l'Innovazione (OPI) dell'A.N.B.S.C. in applicazione dell'articolo 6, del CCNL comparto Funzioni Centrali 2019-2021

Nel mese di giugno è stata sottoscritta l'ipotesi di accordo per l'utilizzo del fondo di posizione e di risultato per i dirigenti di seconda fascia - anno 2019 e anno 2020.

Sempre a giugno è stata stipulata con le organizzazioni sindacali legittimate l'Ipotesi di Accordo per l'utilizzo del Fondo risorse Decentrate dell'ANBSC- anno 2023 che non ha ottenuto la certificazione ai sensi art 40 bis, comma 2 del D. Lgs 165/2001 e di cui si è tempestivamente e continuamente informata la compagine sindacale.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel mese di dicembre è stato sottoscritto il protocollo per la mappatura della sede di contrattazione integrativa per l'elezione della R.S.U. atto con il quale è stato avviato anche in Anbsc il processo preparatorio alle future elezioni programmate per il 2025.

Relazioni con il pubblico, URP

Nell'anno 2024, l'Ufficio per le Relazioni con il Pubblico, ha proseguito nelle attività di monitoraggio ed implementazione dei flussi informativi interni, tra Uffici centrali e quelli periferici, (*Back Office*), ai fini della valorizzazione dei dati detenuti dall'Amministrazione, per la migliore proattività e più ampia fruizione, trasparenza ed accessibilità da parte di cittadini ed utenti.

Quanto sopra, tenendo conto in particolare dell'esigenza di utilizzare processi comunicativi flessibili in grado di adattarsi ai cambiamenti normativi ed adeguati a rendere il cittadino partecipante attivo, nonché della necessità di eliminare dispersioni di tempo e di ottimizzare tempi e risorse degli Uffici in un'ottica di conoscenza condivisa degli Open Data e delle missioni istituzionali, da parte della collettività. In esito alle azioni di monitoraggio messe in atto, come previsto dall'art. 3 comma 2, della Direttiva del Ministero della Funzione Pubblica del 7 febbraio 2002, in riferimento agli argomenti trattati, sono state adottate misure e procedure di sviluppo organizzativo dell'Ufficio, volte a favorire connessioni a rete nella consultazione dei referenti interni; a progettare nuovi meccanismi di relazione con i portatori di interesse, promuovendo la diffusione di una cultura della comunicazione e della tutela dell'effettivo esercizio dei diritti di accesso e di partecipazione civica.

A tal fine, sono state implementate le azioni di raccordo dei due elementi portanti ed ambiti di competenza, tra loro complementari, allineati e funzionalmente integrati, in una prospettiva di interazione continua: il front office, quale momento di raccolta di feedback e di ricezione delle istanze dei cittadini; il back office, inteso quale workshop, ovvero laboratorio di progettazione e di elaborazione di elementi conoscitivi "di ritorno", oltreché di realizzazione di proficui interventi di analisi della reportistica e di validazione delle prassi di lavoro, di presidio dei canali informativi interni.

Con particolare riferimento alle attività di Back office, è stato rafforzato il rapporto di



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

collaborazione attraverso la coordinazione e lo “*scambio interattivo*” di elementi, pareri e notizie basati sulla costante cooperazione tra Aree ed Uffici dell'Agenzia mediante procedure partecipative e codificate di verifica, tese ad agevolare la comunicazione interna quale attività fondamentale, funzionale a consentire la puntuale conoscenza di tutte le informazioni, le notizie e gli atti necessari, e proiettata ad una reale percezione di aumento del valore aggiunto della governance dei processi di trasmissione pubblica documentale, secondo i declinati principi nazionali di trasparenza, efficacia, efficienza e qualità dei servizi erogati.

Per lo sviluppo delle capacità cooperative interfunzionali ed interistituzionali attraverso strumenti più idonei - in attuazione del generale progetto di strategia della trasformazione digitale messo a punto dall'Agenzia in coerenza con gli obiettivi organizzativi, strategici e specifici del PIAO, secondo indicatori qualitativi e quantitativi - sono stati previsti sistemi di potenziamento e di armonizzazione dei flussi informativi; sono stati ottimizzati i processi comunicativi interni all'organizzazione e di engagement a livello centrale e territoriale. Essi sono stati indirizzati agli operatori di front-line, per la definizione di contenuti salienti, necessari alla strutturazione delle risposte da veicolare all'esterno; al tempestivo aggiornamento delle informazioni raccolte dall'URP; alla produzione, in favore dei richiedenti, di materiale informativo relativo agli uffici ed ai compiti dell'Agenzia nel suo complesso. Per la trattazione di richieste inerenti agli uffici periferici, sedi secondarie e uffici aziende, con aggiornate modalità operative sono state promosse procedure di decentramento delle competenze, con maggiore coinvolgimento dei Dirigenti e del personale addetto, con contestuale aggiornamento dell'Ufficio URP e della banca dati in sede centrale, in grado di consolidare nel tempo una conoscenza condivisa.

Attraverso la rete dei Referenti, tutte le articolazioni hanno garantito una costante corrispondenza informativa e documentale, consentendo entro i tempi previsti sollecite ed esaurienti risposte su procedimenti amministrativi, nonché accurati rapporti in caso di eventuali segnalazioni o doglianze. Per le richieste di tipo specialistico, l'esito finale è stato fornito con diretto riscontro ai richiedenti, tramite gli Uffici e le Sedi competenti. Il ruolo della comunicazione interna, nell'ambito del Back office, è stato inteso quale fattore di efficacia dell'URP, idoneo a supportare efficientemente la comunicazione esterna ed a ridurre i tempi intercorrenti tra il momento decisionale e quello operativo, garantendo la tempestività dei servizi,



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Con esaustivo riscontro telematico, sono state evase le istanze di accesso civico generalizzato, così come le richieste di informazioni ed istanze di accesso agli atti ai sensi della legge 241 del 1990. Per le richieste di accesso civico generalizzato (FOIA), la trasparenza è stata intesa in termini di accessibilità totale dei dati -secondo i criteri del buon andamento e dell'imparzialità dell'azione amministrativa postulati dalla Costituzione Italiana- e di Accountability, ovvero di miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dei processi in un'ottica di Open Government e di rafforzamento dei rapporti di fiducia nei confronti dei cittadini.

È stata inoltre promossa la piena utilizzazione dei servizi dell'Ufficio garantendo agli *stakeholders* la disponibilità di una mole complessa e molteplice di informazioni, fornendo notizie e ragguagli sullo stato degli atti e dei procedimenti, su disposizioni normative ed amministrative di riferimento, materiale illustrativo e *depliant* informativi sui compiti istituzionali e sull'organizzazione dell'ANBSC.

Le attività di monitoraggio del valore generato, la collaborazione in maniera coordinata, dinamica e modulare, e lo sviluppo dell'interoperabilità tra le articolazioni dell'Amministrazione e l'URP hanno assicurato la piena integrazione delle tecnologie nei processi operativi e nella cooperazione nei procedimenti trasversali di funzionamento interno, con incremento delle competenze digitali, a supporto della produttività. Nello stesso tempo, il circuito informativo approntato grazie a buone pratiche di reingegnerizzazione ed automazione procedimentale, ha consentito la riprogettazione e realizzazione di futuri interventi di adeguamento della comunicazione pubblica, di attivazione dei canali di ascolto e di rilevamento della *customer satisfaction*, ai fini della valorizzazione dei contenuti ed all'estensione delle capacità di risposta, per la migliore restituzione agli *stakeholders*. Il processo ha promosso una innovativa immagine del *brand* dell'ANBSC, quale Amministrazione agile e resiliente di servizi di valore agli utenti, facendo leva sulle opportunità offerte dalle progettualità di transizione digitale.

La comunicazione in modo proattivo con gli *stakeholders*, attraverso la diffusione di una conoscenza condivisa, di cultura del risultato e di ottimale fruizione delle informazioni, ha confermato il ruolo promozionale, di orientamento e di mediazione dell'URP, consentendo il raggiungimento di un'elevata performance dei flussi informativi interni all'Agenzia, con attestato incremento degli indici di soddisfazione e di innalzamento della percezione della qualità e pubblica utilità delle prestazioni e dei servizi resi.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

II° SEZIONE

Il Conto consuntivo 2024

Il Conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2024, redatto ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 234 *“Regolamento recante la disciplina della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale relativa alla gestione dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata”* nonché dei principi di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97 *“Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70”*, si compone dei seguenti documenti:

il **conto del bilancio**, che evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti: il rendiconto finanziario decisionale e il rendiconto finanziario gestionale;

- a) **il conto economico**, corredato dal **quadro di riclassificazione dei risultati economici conseguiti**;
- b) **lo stato patrimoniale**;
- c) **la relazione sulla gestione e la nota integrativa**;

Costituiscono, altresì, allegati al rendiconto generale:

- d) **la situazione amministrativa**;
- e) **l'elenco dei residui attivi e passivi**;
- f) **la relazione del Collegio dei revisori dei conti**.

Inoltre, ai sensi del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 (art. 7, comma 3, art. 9, comma 1 e art. 11, comma 1), costituisce un ulteriore allegato al presente documento contabile anche:

- g) **la classificazione della spesa per missioni e programmi**.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Il Conto del bilancio

Il bilancio dell'Agenzia è stato redatto nel rispetto dei principi di armonizzazione dei sistemi contabili introdotti, come noto, dall'art. 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, per le amministrazioni pubbliche e ai sensi degli artt. 2 e 14 del citato Regolamento D.P.R. 234/2011 nonché dell'art. 24 del DPR n. 97 del 2003; la gestione delle spese a carattere strumentale, comuni a più servizi amministrativi o produttivi, è affidata a un'unica struttura, quale la Direzione Gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali (DIGE), al fine di realizzare economie di scala ed evitare duplicazioni di strutture.

Già dall'anno 2019 l'Agenzia si è avvalsa del sistema contabile informatico “**Sicoge Enti**” messo a disposizione dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (RGS), in grado di supportare i processi amministrativo-contabili delle Pubbliche Amministrazioni, in linea con quanto previsto dal citato d.P.R. n. 97.

L'Agenzia, infatti, ha provveduto alla migrazione dei propri dati finanziari ed economico-patrimoniali dalla vecchia piattaforma informatica, a titolo oneroso, a quella a titolo gratuito, Sicoge Enti, messa a disposizione dal Ministero dell'Economia e Finanze (Mef) – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

Sono, inoltre, in corso interlocuzioni con i referenti del Mef per l'adozione di ulteriori implementazioni al fine di consentire all'Agenzia una progressiva gestione maggiormente rispondente alle esigenze rilevate.

L'Agenzia, inoltre, ha in corso l'attività propedeutica all'emanazione del nuovo Regolamento per la contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, secondo quanto previsto dalla legge di riordino del 2017, con la separazione finanziaria e contabile delle attività di amministrazione e custodia dei beni sequestrati e confiscati da quelle concernenti la gestione dell'Ente; ciò, allo scopo di recepire le modifiche normative e regolamentari recentemente intervenute in materia di organizzazione e funzionamento dell'Agenzia (quali la legge n. 161/2017, la legge n. 132/2018 nonché da ultimo, il nuovo Regolamento di organizzazione, il d.P.R. n. 118/2018, che ha disciplinato “l'organizzazione e la dotazione delle risorse umane e strumentali per il funzionamento dell'Agenzia”) nonché di adeguare



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

il proprio sistema contabile al processo di armonizzazione, degli schemi di bilancio e alle relative regole contabili; tale documento è di grande rilevanza al fine del perseguimento dell'obiettivo di "Ottimizzazione dei processi amministrativo-contabili".

L'adeguamento del sistema informativo-contabile che si ispira ai principi del d.P.R. n. 97 del 2003, prevede un nuovo schema di bilancio, nonché il piano dei conti integrato di cui al d.P.R. n. 132 del 2013, piano dei conti comunque già in essere con l'applicazione del nuovo sistema informativo.

In particolare, tale regolamento dovrà necessariamente tenere conto dei principi e delle regole che verranno definite con le disposizioni di pari rango in corso di definizione da parte del Ministero dell'economia e delle finanze, ai sensi dell' articolo 4, comma 3, lettera b, del citato decreto legislativo n. 91 del 2011, che riguardano l'amministrazione e la contabilità delle amministrazioni pubbliche.

Ciò al fine di rendere il più possibile coerente le norme di contabilità che regolano il funzionamento dell'Agenzia con la programmazione, gestione e rendicontazione inerenti gli interventi di finanza pubblica.

L'emanando Regolamento, strutturato in tre distinti capitoli (il primo riguarda l'amministrazione e la contabilità dell'Ente in conformità del D.P.R. 97/2003; il secondo riguarda le gestioni separate, contabili e finanziarie afferenti ai beni confiscati e sequestrati, immobili e mobili, alle aziende e ai beni aziendali, ai beni mobili registrati e alle risorse finanziarie; il terzo è inerente le procedure di alienazione dei beni destinati alla vendita) sostituirà l'attuale Regolamento, D.P.R. 234/2011.

Inoltre è necessario evidenziare che la Riforma 1.15 del PNRR dell'Italia - denominata "Dotare le pubbliche amministrazioni italiane di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *Accrual*" - prevede che tutte le amministrazioni pubbliche entro il 2026, introducano principi, regole (standard contabili ITAS), e modalità e tempi relativi all'adozione, della contabilità *Accrual*.

Con Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 259 del 26 novembre 2024 (Allegato 1), anche l'Agenzia è stata assoggettata agli adempimenti della fase pilota, di cui alla *milestone* M1C1-118 della Riforma 1.15 del PNRR, ai sensi delle disposizioni di cui all'articolo 10, commi 3 e 4, del decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113, convertito, con modificazioni, con la legge n. 143 del 7 ottobre 2024.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gestione della competenza

Nella seguente tabella sono esposte le principali voci del rendiconto finanziario, opportunamente messe a confronto con i dati relativi al precedente quadriennio e che saranno oggetto di puntuale risultanza:

	Somme accertate / impegnate nel 2020	Somme accertate / impegnate nel 2021	Somme accertate / impegnate nel 2022	Somme accertate / impegnate nel 2023	Somme accertate / impegnate nel 2024
ENTRATE					
Entrate per trasferimenti correnti	16.149.549,00	14.839.549,00	17.977.374,00	18.725.502,42	21.301.935,00
Entrate extratributarie	401.926,58	366.600,43	11.509,18	289.432,79	533.901,55
Totale entrate correnti	16.551.475,58	15.206.149,43	17.988.883,18	19.014.935,21	21.835.836,55
Entrate in conto capitale	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate al netto delle partite di giro	17.401.475,58	15.206.149,43	17.988.883,18	19.014.935,21	21.835.836,55
Entrate per partite di giro	1.498.646,77	2.786.309,21	3.556.876,84	4.736.430,68	4.881.231,26
TOTALE ENTRATE	18.900.122,35	17.992.458,64	21.545.760,02	23.751.365,89	26.717.067,81
<i>Disavanzo finanziario di competenza</i>			2.384.822,53	1.766.118,68	
TOTALE A PAREGGIO	18.900.122,35	17.992.458,64	23.930.582,55	25.517.484,57	26.717.067,81
USCITE					
Uscite correnti	7.156.831,33	10.678.865,14	17.642.518,84	16.408.140,77	15.181.500,24
Uscite in conto capitale	2.640.960,03	746.075,31	2.731.186,87	4.372.913,12	3.126.264,80
Totale uscite al netto delle partite di giro	9.797.791,36	11.424.940,45	20.373.705,71	20.781.053,89	18.307.765,04
Uscite per partite di giro	1.498.646,77	2.786.309,21	3.556.876,84	4.736.430,68	4.881.231,26
TOTALE USCITE	11.296.438,13	14.211.249,66	23.930.582,55	25.517.484,57	23.188.996,30
<i>Avanzo finanziario di competenza</i>	7.603.684,22	3.781.208,98			3.528.071,51
TOTALE A PAREGGIO	18.900.122,35	17.992.458,64	23.930.582,55	25.517.484,57	26.717.067,81

La gestione 2024 registra un avanzo finanziario di competenza di euro 3.528.071,51 derivante prioritariamente dall'incremento del contributo ordinario a seguito dell'intervento normativo riveniente dal DL 75/2023 che, nel rideterminare la dotazione organica in complessive 300 unità, ha stabilito un



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

incremento sia per le spese di personale che per le spese di funzionamento: essendo la dotazione organica ancora in fase di completamento, l'incremento delle spese per il personale è stato debitamente vincolato, come illustrato nella "Situazione amministrativa", non potendolo destinare a finalità diverse da quelle previste dal Legislatore; inoltre, un ulteriore contributo alla formazione dell'avanzo di competenza è scaturito anche da un maggior contenimento della spesa, soprattutto negli ultimi anni, in conseguenza di una efficace razionalizzazione della stessa.

Per quel che riguarda alcune spese di parte corrente e conto capitale, che saranno più dettagliatamente trattate nel prosieguo di tale relazione, alcune voci di conto hanno registrato un incremento principalmente come conseguenza dell'aumento di personale (pari a n. 224 unità nel 2024 a fronte delle 194 unità del 2023) e di un maggior fabbisogno allocativo al fine di garantire il funzionamento dell'Agenzia e hanno riguardato:

- U.1.03.02.02.001 Rimborso di viaggio e trasloco con un incremento di euro 74.290,68;
- U.1.03.02.07.004 Noleggi di hardware con un incremento di euro 69.889,31.
- U.1.03.02.07.006 Licenze d'uso per software con un incremento di euro 53.831,53;
- U.1.03.02.07.999 Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c. con un incremento di euro 56.060,68;
- U.1.03.02.13.002 Servizi di pulizia e lavanderia con un incremento di euro 36.904,44;
- U.1.03.02.19.004 Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione con un incremento di euro 197.293,04;
- U.1.03.02.19.006 Servizi di sicurezza con un incremento di euro 423.548,26.
- U.2.02.01.06.001 Macchine per ufficio con un incremento di euro 211.061,78.

Parimenti si registrano risparmi di spesa sulle voci di conto U.1.03.02.19.010 "Servizi di consulenza professionale e ICT" che registra una diminuzione di euro 2.663.378,21 e U.2.02.03.06.001 Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi con una diminuzione pari a euro 1.347.979,04.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

LE ENTRATE

La previsione definitiva delle entrate per l'esercizio 2024, al netto delle partite di giro, è pari ad euro **23.073.716,89**. A fronte di accertamenti, al netto delle partite di giro, per euro **21.835.836,55** sono stati riscossi in conto competenza euro **21.689.716,14**. I residui attivi dell'esercizio di competenza sono, pertanto, pari ad euro **146.117,41**.

Entrate	Previsioni definitive al 31/12/2024	Somme accertate al 31/12/2024	Grado di realizzazione Entrate %	Incidenza su Entrate al netto delle partite di giro %	Somme riscosse in c/competenza nel 2024	Somme rimaste da riscuotere in c/competenza = Residui attivi della gestione 2024
	(A)	(B)	(B - A)			
Trasferimenti correnti	21.334.553,00	21.301.935,00	-0,15	97,55	21.301.935,00	0,00
Entrate extratributarie	1.739.163,89	533.901,55	-69,30	2,45	387.784,14	146.117,41
Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate al netto delle partite di giro	23.073.716,89	21.835.836,55	-5,36		21.689.719,14	146.117,41
Partite di giro	4.886.731,26	4.881.231,26	-0,11		4.788.818,08	92.413,18
Totale Entrate	27.960.448,15	26.717.067,81	-4,45	100,00	26.478.537,22	238.530,59

Entrate per trasferimenti correnti

Il totale delle previsioni definitive delle entrate correnti 2024 è pari ad euro 21.334.553,00, di cui somme accertate e interamente riscosse euro 21.301.935,00.

L'aumento delle risorse ordinarie disponibili, nel 2023 pari a euro 19.573.619,87, è costituito da assegnazioni di risorse destinate alla copertura finanziaria delle spese di personale a seguito dei miglioramenti economici a beneficio del personale nonché dall'incremento dell'assegnazione del contributo ordinario per effetto del citato D.L. n. 75/2023.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Di seguito si evidenziano, nello specifico, le voci di conto interessate, accertate e rimosse:

- euro **21.301.935,00**, accertate e rimosse, alla voce di conto E.2.01.01.01.001.001 “*Trasferimenti correnti da parte dello Stato*”, iscritto sul capitolo 2962 del bilancio di spesa del Ministero dell’Interno, in qualità di contributo ordinario all’Agenzia per il suo funzionamento. In particolare, l’assegnazione su indicata comprende oltre che l’assegnazione originaria del contributo ordinario pari a euro 13.926.846,00, anche la somma complessiva di euro 7.204.520,00, assegnata quale contributo annuale per finanziare il transito per mobilità di 100 unità di personale non dirigente appartenente all’area dei funzionari, a seguito delle modifiche apportate all’art. 113 bis del CAM dall’art. 27 del D.L. 22 giugno 2023, n. 75 e ss.mm. e per euro 203.187,00 per incrementi tabellari previsti dal CCNL relativo al personale dell’area funzioni centrali per il triennio; tale contributo ha subito, un taglio lineare del 5%, su quota parte del piano gestionale 2 del succitato capitolo, pari a euro 32.618,00, determinato dagli effetti finanziari della Legge del 30/12/2023 n. 213 (LB 2024/2026).

Entrate extratributarie

Le entrate extratributarie accertate, iscritte in bilancio al Titolo II, ammontano a euro **533.901,55**, di cui rimosse euro 387.784,14, così specificate:

- alla voce di conto E.3.05.02.03.001 “*Entrate da rimborsi, recuperi di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali*” è stata accertata la somma complessiva di euro **149.054,15** a titolo di rimborso del trattamento economico stipendiale e relativi oneri riflessi anticipati dall’Agenzia per i dipendenti di ruolo che prestano servizio in posizione di comando presso altre Amministrazioni Pubbliche (*comandati out*).
- alla voce di conto E.3.05.02.03.005 “*Entrate da rimborsi, recuperi di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese*” è stata accertata e rimossa la somma complessiva di euro **33.931,15** a titolo di rimborso di somme per conguagli derivanti dalla scadenza annuale di contratti.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- alla voce di conto E.3.01.03.01.001 *“Diritti reali di godimento”*, è stato effettuato l'accertamento e la riscossione per euro 350.435,00, quali introiti da autofinanziamento per il 2021 come da presupposti normativi previsti dall' articolo 48 comma 3, lettera b), del decreto legislativo n. 159 del 2011. In particolare, la normativa vigente, prevede che l'Agenzia, *“previa autorizzazione del Ministro dell'Interno”*, possa utilizzare *“per finalità economiche”* i beni immobili mantenuti nel patrimonio dello Stato, e *“I proventi derivanti dall'utilizzo”* di tali beni *“affluiscono, al netto delle spese di conservazione ed amministrazione, al Fondo unico giustizia, per essere versati all'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato e riassegnati allo stato di previsione del Ministero dell'interno al fine di assicurare il potenziamento dell'Agenzia”* (art. 48, comma 4, del decreto legislativo n. 159 del 2011). Successivamente, il decreto legge n. 113/2018 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 132/2018, ha esteso la possibilità d'impiego dei proventi da autofinanziamento con la previsione che essi possano essere utilizzati, in quota non superiore al 30%, per incrementare i fondi per la contrattazione integrativa con lo scopo di valorizzare l'apporto del personale dirigenziale e non dirigenziale al potenziamento dell'efficacia ed efficienza dell'azione dell'Agenzia, stabilendo comunque che la misura della quota annua destinata all'incremento dei fondi per la contrattazione integrativa - da definirsi con decreto del Ministro dell'interno di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze su proposta dell'Agenzia - non può essere superiore al 15% della componente variabile della retribuzione accessoria in godimento da parte del predetto personale.

Entrate in conto capitale

Le entrate di parte capitale sono pari a zero e, pertanto, non si registrano per l'anno di competenza tali entrate.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Entrate per conto terzi e partite di giro

- alla voce di conto E.9.02.99.99.999.001 “*Partite di giro correttive*” è stata accertata e riscossa la somma complessiva di euro **1.118.524,65** costituita principalmente dall’assegnazione di euro 1.000.000,00 da parte del MEF ai sensi dell’articolo 44 al comma 1 secondo periodo del D.Lgs. 159/2011 (Codice Antimafia), che delinea la modalità di copertura da parte dell’Agenzia delle spese occorrenti per la gestione dei beni prevedendo che - nell’ipotesi d’incapienza delle risorse della procedura nel cui ambito detti beni ricadono - al finanziamento di tali spese, provveda l’Erario mediante il sistema dell’apertura di credito.

Inoltre in tale voce di conto sono confluite le somme di cui all’articolo 48 comma 10 bis del D.lgs. n.159 del 2021 il quale prevede che “*Il 10 per cento delle somme ricavate dalla vendita dei beni immobili confluisce in un fondo, istituito presso il Ministero dell’interno, per le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni trasferiti per finalità istituzionali o sociali...*”. Al riguardo, sono in corso interlocuzioni con il Ministero dell’Interno circa la competenza per la gestione dei citati fondi finalizzati a sostenere spese per la manutenzione dei beni confiscati trasferiti dall’Agenzia agli enti territoriali.

Analoghe interlocuzioni sono in corso con il Ministero dell’Interno riguardo all’applicazione dell’art. 48 comma 10, “*Il 90 per cento delle somme ricavate dalla vendita di cui al comma 5, al netto delle spese per la gestione e la vendita degli stessi, affluiscono al Fondo Unico Giustizia per essere riassegnate, previo versamento all’entrata del bilancio dello Stato, nella misura del quaranta per cento al Ministero dell’interno, per la tutela della sicurezza pubblica e per il soccorso pubblico, nella misura del quaranta per cento al Ministero della giustizia, per assicurare il funzionamento ed il potenziamento degli uffici giudiziari e degli altri servizi istituzionali e, nella misura del venti per cento all’Agenzia, per assicurare lo sviluppo delle proprie attività istituzionali, in coerenza con gli obiettivi di stabilità della finanza pubblica*”, in quanto non risultano, allo stato attuale, trasferimenti a favore di questa Agenzia.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Le “Entrate per conto terzi e partite di giro - Titolo IV” sono analiticamente rappresentate per voci di conto nella seguente tabella.

Denominazione	Gestione della Competenza 2024						
	Previsioni				Somme Accertate		
	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)
		In +	In -				
2	3	4	5	6	7	8	9
4 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro							
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	1.850.713,02	63.117,82	1.787.595,20	1.695.182,02	92.413,18	1.787.595,20
Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	2.146.211,65	777.126,50	1.369.085,15	1.369.085,15	0,00	1.369.085,15
Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	788.097,56	284.126,45	503.971,11	503.971,11	0,00	503.971,11
Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	118.734,76	26.981,12	91.753,64	91.753,64	0,00	91.753,64
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso di fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00
Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di giro correttive	27.900,00	1.090.624,65	0,00	1.118.524,65	1.118.524,65	0,00	1.118.524,65
Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.801,51	0,00	5.801,51	5.801,51	0,00	5.801,51
Totale	37.900,00	6.000.183,15	1.151.351,89	4.886.731,26	4.788.818,08	92.413,18	4.881.231,26



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

LE USCITE

Le previsioni definitive relative alle uscite per l'esercizio 2024, al netto delle partite di giro, risultano essere pari a euro **34.024.271,89**, di cui impegnate per euro **18.307.765,04** e pagate per euro **11.843.006,85**.

Sono rimaste da pagare per l'esercizio di competenza somme pari ad euro **6.464.758,19**.

Uscite	Previsioni definitive al 31/12/2024	Somme impegnate al 31/12/2024	Grado di realizzazione Uscite %	Incidenza su Uscite al netto delle partite di giro %	Somme pagate in c/competenza nel 2024	Somme rimaste da pagare in c/competenza = Residui passivi della gestione 2024
	(A)	(B)	(B - A)			
Uscite correnti	27.533.415,55	15.181.500,24	-44,86	82,92	10.961.266,07	4.220.234,17
Uscite in conto capitale	6.490.856,34	3.126.264,80	-51,84	17,08	881.740,78	2.244.524,02
Totale uscite al netto delle partite di giro	34.024.271,89	18.307.765,04	-46,19		11.843.006,85	6.464.758,19
Partite di giro	4.886.731,26	4.881.231,26	-0,11		4.308.659,36	572.571,90
Totale Uscite	38.911.003,15	23.188.996,30	-40,41	100,00	16.151.666,21	7.037.330,09

Per il residuo delle spese correnti, pari a euro 4.220.234,17, le voci di conto più rilevanti sono:

- Redditi da lavoro dipendente per euro 2.149.961,28 riguardanti per la quasi totalità l'impegno per la corresponsione del fondo risorse decentrate 2023 imputato alle seguenti voci di conto:
 - U.1.01.01.01.004.002 *Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione*, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente per euro 1.332.283,60;
 - U.1.01.02.01.001 *Contributi obbligatori per il personale* per euro 627.575,98;
- U.1.02.01.01.001 *Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)* per euro 208.571,50.
- U.1.03.02.19.006 *Servizi di sicurezza* per euro 436.100,60 con riferimento all'accordo quadro CONSIP per la fornitura di servizi di PUBLIC CLOUD IAAS E PAAS (servizi di cloud computing e ambiente di sviluppo e distribuzione completo nel cloud);



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- U.1.03.02.19.010 *Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT* per euro 728.031,02 riferiti alle quote di competenza anno 2024 degli impegni pluriennali a seguito di attività contrattualizzate iniziate già nell'esercizio 2022 e dispiagate nel corso degli anni successivi;

Per il residuo delle spese in conto capitale, pari a euro 2.244.524,02, le voci di conto interessate sono risultate essere le seguenti:

- U.2.02.03.02.001 *Sviluppo software e manutenzione evolutiva*, per euro 1.573.574,75 con riferimento ai servizi applicativi per la digitalizzazione nel sistema Copernico e al Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 “accrescimento tecnologico”, tramite adesione all’Accordo Quadro Consip;
- U.2.02.03.06.001 *Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi* per euro 551.451,60 con riferimento a interventi finalizzati all’ampliamento degli spazi della sede di Napoli e ai lavori di ristrutturazione riguardanti la sede di Reggio Calabria e lo stabile di via Cesalpino in Roma;

In particolare, per via Cesalpino il MiT/Provveditorato Interregionale OO.PP., con nota prot. 77368 del 06/11/2024, ha comunicato un aggiornamento e trasmesso un nuovo cronoprogramma che ha ridefinito le attività sulla base della stima delle procedure in corso con i relativi costi e previsione di spesa di euro 279.000,00 per il 2024 (a fronte di una previsione iniziale di spesa per lo stesso anno pari a € 3.000.000,00), di euro 1.370.000,00 per il 2025 e di euro 2.530.000,00 per l'anno 2026, nuovo termine di esecuzione dei lavori rispetto al precedente cronoprogramma.

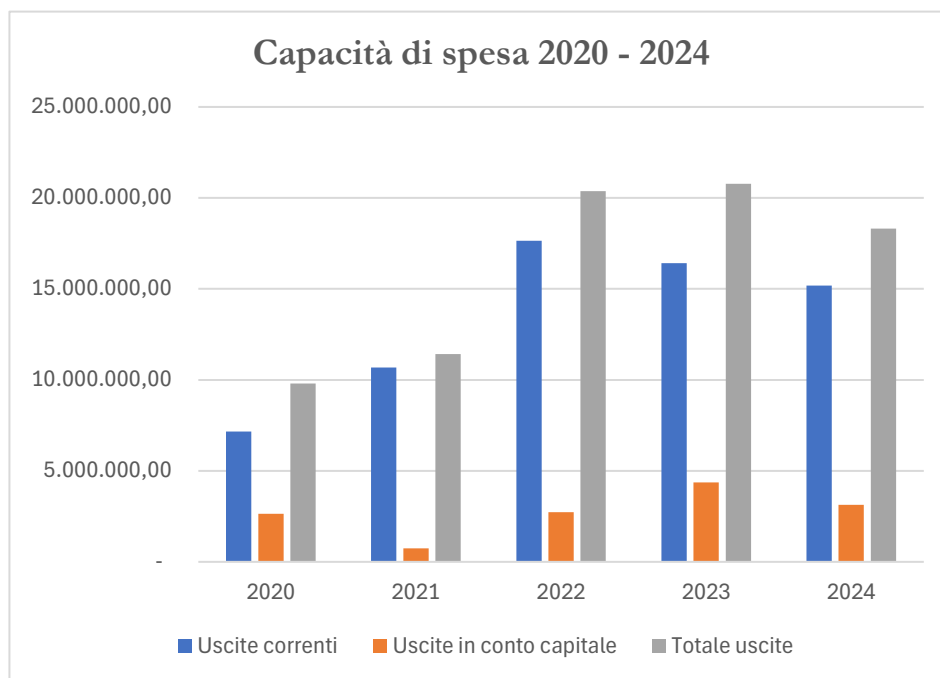
Come si evince dalla tabella che segue per l'ultimo quinquennio, la rilevante attività svolta nel corso dell'anno in argomento mirata a una maggiore razionalizzazione della spesa ha determinato un conseguente contenimento della stessa sia per le spese correnti che per quelle di investimento.

Impegni	2020	2021	2022	2023	2024
Uscite correnti	7.156.831,33	10.678.865,14	17.642.518,84	16.408.140,77	15.181.500,24
Uscite in conto capitale	2.640.960,03	746.075,31	2.731.186,87	4.372.913,12	3.126.264,80
Totale Uscite	9.797.791,36	11.424.940,45	20.373.705,71	20.781.053,89	18.307.765,04



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

A fronte delle previsioni definitive delle uscite per l'esercizio 2024, al netto delle partite di giro, risultanti pari a euro 34.024.271,89 sono stati impegnati complessivi euro 18.307.765,04, cui corrispondono per le uscite correnti le principali macrovoci rispetto al 2023 riportate di seguito:

Reddito da lavoro dipendente che da euro 8.655.384,99 si attesta a euro 9.669.698,69, per effetto della prosecuzione del processo di potenziamento e di riorganizzazione dell'Agenzia, (il numero delle unità da 194 nel 2023 si sono attestate a 224 nel 2024) nonché per incrementi tabellari previsti dal CCNL relativo al personale dell'area funzioni centrali per il triennio 2019/2021; a fronte di un incremento di unità di personale pari a circa il 15% si riscontra una spesa in aumento di circa il 12%.

Acquisto beni e servizi che da euro 5.753.287,79 si attestano a euro 3.728.322,81, effetto dell'attuazione di una gestione più efficiente delle risorse finanziarie a disposizione.

Imposte e tasse a carico dell'Ente che da euro 635.978,10 si attestano a euro 693.073,15.

Altre spese correnti che da euro 1.016.806,50 si attestano a euro 1.007.490,33 principalmente per la quota di contributi da corrispondere agli Enti e Associazioni aggiudicatari dell'istruttoria pubblica finalizzata all'utilizzo di tali risorse per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160).

Anche in relazione alle **uscite in conto capitale** si è operato un contenimento dei costi complessivamente ammontanti a euro 3.126.264,80 a fronte di 4.372.913,12 dell'esercizio precedente. Le voci principalmente interessate riguardano gli interventi per lo "Sviluppo software manutenzione evolutiva" per euro 2.256.939,00 e la "Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi" per euro 551.451,60.

Di seguito sono esposte analiticamente le voci di spesa più significative che hanno caratterizzato sia le uscite correnti che in conto capitale.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite correnti

Uscite per il personale in attività di servizio

Come è possibile rilevare dalle tabelle che seguono e dalla relativa rappresentazione grafica, si evidenzia la prosecuzione del processo di potenziamento e di riorganizzazione dell'Agenzia, (le unità sono aumentate del 15%), così come esposto nella parte descrittiva delle principali attività gestionali della Direzione Generale per gli affari generali e del personale.

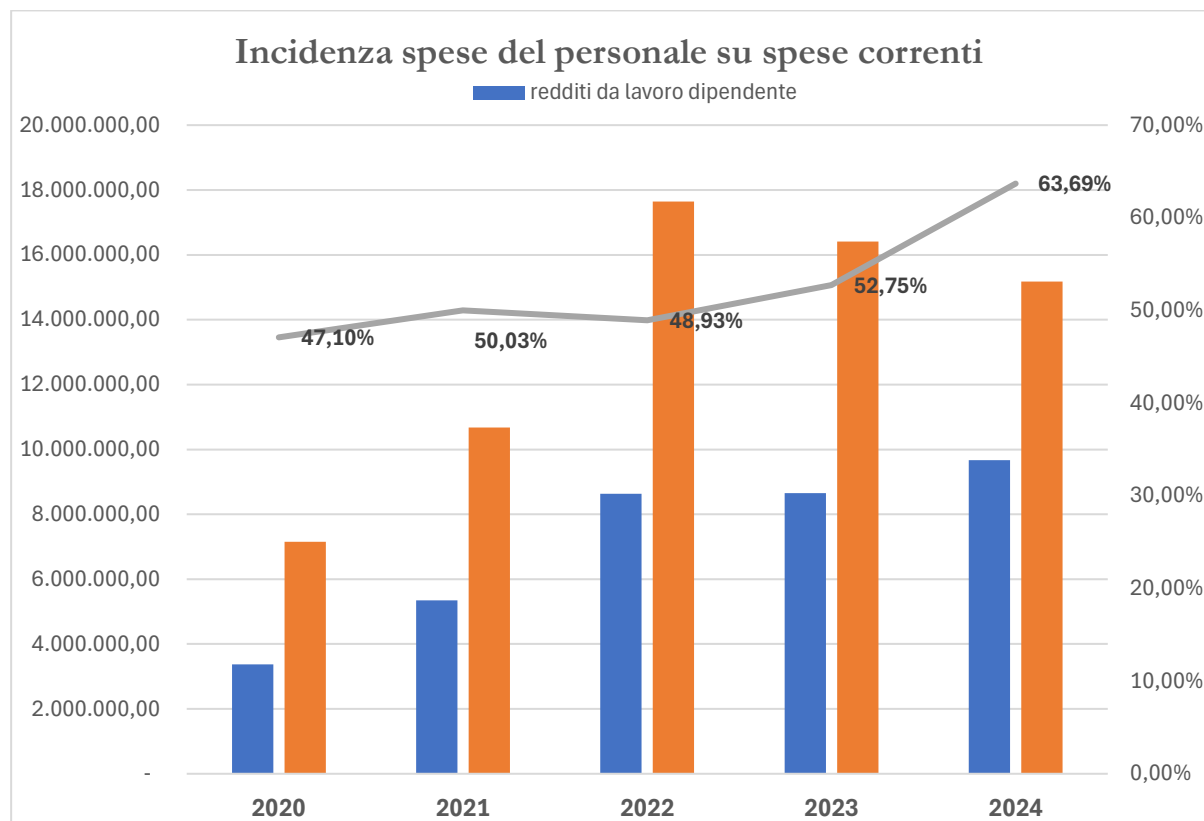
Denominazione	Gestione della Competenza 2024						
	Previsioni				Somme Impegnate		
	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
		In +	In -				
2	3	4	5	6	7	8	9
1.2 - Redditi da lavoro dipendente							
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale dirigente	590.364,00	203.187,00	0,00	793.551,00	757.852,64	0,00	757.852,64
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	6.924.889,00	2.003,76	0,00	6.926.892,76	3.909.167,41	11.043,59	3.920.211,00
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.683.525,00	0,00	0,00	1.683.525,00	598.645,83	112.916,46	711.562,29
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato-personale dirigente	1.073.393,00	0,00	0,00	1.073.393,00	699.502,03	0,00	699.502,03
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	1.798.278,00	0,00	0,00	1.798.278,00	0,00	1.332.283,60	1.332.283,60
Buoni pasto	442.750,00	507,02	0,00	443.257,02	13.130,04	66.107,56	79.237,60
Altre spese per il personale n.a.c.	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	6.708,60	0,00	6.708,60
Contributi obbligatori per il personale	3.472.082,00	0,00	0,00	3.472.082,00	1.532.242,58	627.575,98	2.159.818,56
Contributi previdenza complementare	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	2.488,28	34,09	2.522,37
Totale	16.140.281,00	205.697,78	0,00	16.345.978,78	7.519.737,41	2.149.961,28	9.669.698,69

Spese per il personale	2020	2021	2022	2023	2024
Numero unità in servizio	146	143	208	194	224
Redditi da lavoro dipendente	3.370.806,88	5.342.339,99	8.633.189,93	8.655.384,99	9.669.698,69



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA



Al 31 dicembre 2024, le unità di personale non dirigenziale inquadrato nei **ruoli** sono risultate essere n.137 di cui 106 funzionari e 31 assistenti.

In base all'attuale quadro normativo, di cui agli artt. da 113 a 113- ter del D.lgs. 159/2011 come integrato e modificato dalla legge n. 161 del 2017, dal decreto-legge n. 113 del 2018 convertito dalla legge n. 132 del 2018, dalla legge n. 161 del 17 ottobre 2017 nonché dall'art. 27 dl 75/2023 convertito con la legge 112/2023, la dotazione organica dell'Agenzia è stata incrementata dapprima da 30 unità a 200 unità complessive, ripartite tra le diverse qualifiche, dirigenziali e non dirigenziali e successivamente da 200 a 300 unità.

Considerata la mancata copertura dei posti di ruolo, nel corso del 2024 massimo impegno è stato profuso per il popolamento dell'organico, anche attraverso la conclusione delle procedure di mobilità, indette in data 23/12/2022 e 1/02/2023 ai sensi dell'art.113 bis del Dlgs 159/2011 e dell'art.30 del Dlgs 165/2001, per il reclutamento di n. 32 funzionari e 20 assistenti e la relativa stabilizzazione di questi ultimi



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

con l'immissione nei ruoli dell'Agenzia: sono infatti stati immessi in ruolo, attraverso la mobilità, 25 funzionari e 16 assistenti.

Sempre nel corso del 2024, tenuto conto che per la copertura dei posti non dirigenziali l'art.113 bis del CAM prevede che il reclutamento di 70 unità di personale non dirigenziale avvenga tramite concorsi pubblici, è proseguita l'attività di interlocuzione con il Dipartimento della Funzione Pubblica - competente all'effettuazione delle procedure concorsuali - che ha consentito, nell'ambito dei posti di cui al concorso RIPAM (pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana - 4^a serie speciale "Concorsi ed esami" n. 60 del 30 luglio 2021) destinati all'Agenzia, dapprima fissati in 23 unità poi aumentate a 45, l'assunzione al 31 dicembre 2024 di ulteriori 10 unità (di cui n. 2 unità cessate nel corso dell'anno di riferimento).

Anche nel 2024, in aggiunta al personale di ruolo, si è fatto ricorso alla disposizione dettata dal comma 4-ter dell'articolo 113-bis del d.lgs. n. 159 del 2011, il quale prevede che l'Agenzia possa avvalersi di un'aliquota non superiore a 100 unità di personale non dirigenziale in comando, distacco o fuori ruolo, e nei limiti complessivi della stessa quota, di 20 unità di personale delle Forze di polizia a ordinamento civile e militare.

Alla data del 31 dicembre 2024 erano presenti in Agenzia complessivamente n. 63 unità di personale non dirigenziale **in comando**, di cui n. 29 appartenenti all'area dei Funzionari, n. 19 all'area degli Assistenti e n. 15 unità appartenenti alle Forze di Polizia.

Per quanto concerne il personale con qualifica dirigenziale non generale, la copertura dell'organico dell'Agenzia è passata, nel corso del 2024, a n. 12 unità rispetto alle n. 10 unità del 2023.

Al fine di garantire la copertura dei posti di funzione dirigenziale non generale ancora vacanti, sono stati assunti, mediante procedura di mobilità volontaria esterna ai sensi dell'art. 30 del Dlgs 165/2001, due dirigenti di II fascia, presso la Direzione delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali.

Inoltre, per sopperire alla carenza di figure dirigenziali sono stati confermati due incarichi dirigenziali di livello non generale attribuiti ai sensi dell'art. 19, comma 6, d.lgs. n. 165 del 2001 a un funzionario appartenente ai ruoli dell'Agenzia e a un soggetto di particolare e comprovata qualificazione professionale non rinvenibile nei ruoli, nelle more della conclusione del corso concorso SNA bandito dal Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri cui ha aderito l'Agenzia.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Ad oggi, solo la Direzione generale afferente ai Beni mobili e immobili è presidiata attraverso il conferimento di un incarico speciale conferito ai sensi dell'art. 113-ter del D.Lgs 159/2011 che, a partire dal 2020, in assenza di personale di ruolo, un'area strategica di livello dirigenziale generale ha trovato un adeguato presidio per le funzioni ad esse afferenti.

Si segnala, poi, che gli incarichi dirigenziali generali afferenti alla Direzione degli Affari generali e del Personale e alla Direzione Generale delle Gestioni economiche finanziarie e patrimoniali sono stati conferiti a due dirigenti di II fascia di ruolo dell'ANBSC, a seguito delle procedure di interpello, aperte anche all'esterno secondo la normativa vigente, sin dal mese di giugno 2023.

Per rafforzare la presenza di personale dirigenziale si è fatto ricorso, anche nel corso del 2024, al conferimento di incarichi speciali, secondo il disposto di cui all'art. 113-ter del d.lgs. n. 159 del 2011; in particolare, è stato conferito un ulteriore incarico a un Dirigente Generale di Pubblica Sicurezza e confermati gli incarichi a n. 3 viceprefetti, a n. 2 Dirigenti Generali di Pubblica Sicurezza e a n.1 Direttore tecnico superiore della P.S..

Come dato generale alla data del 31 dicembre 2024 risultano, pertanto, conferiti, complessivamente, n.9 incarichi speciali ai sensi del citato art. 113-ter.

Dal quadro fin qui tratteggiato emerge chiaramente come il complesso delle attività poste in essere nel corso del 2024 abbia contribuito ad assicurare una sensibile e attenta implementazione della capacità amministrativa e organizzativa dell'Agenzia.

Per completezza si riporta, di seguito, una tabella nella quale sono compendiate i dati del personale dell'Agenzia, in ruolo e non, alla data del 31 dicembre 2024, rapportati a quelli dell'annualità precedente.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

DOTAZIONE ORGANICA E PERSONALE IN SERVIZIO

	Dotazione organica		Personale in servizio		Scoperture	Personale in comando, in fuori ruolo o ad altro titolo da altre Amministrazioni	
	2023	2024	2023	2024		2023	2024
Personale dirigente							
I fascia	4	4	0	2*	2	4	5
II fascia	15	15	12**	12**	3	4	5
Totale dirigenti	19	19	12	14	5	8	10
Personale non dirigente							
Area III	234	234	76	106	128	47	37
Area II	47	47	20	31	16	31	26
Area I	0	0	0	0	0		
Altro (specificare)	0	0	0	0	0		
Totale personale non dirigente	281	281	96	137	144	78	63

* trattasi di n. 2 dirigenti di ruolo di II fascia con incarico di I fascia

** nelle n. 12 unità dirigenziali sono compresi anche i n. 2 incarichi ex art. 19 comma 6 d.lgs.165/2001.

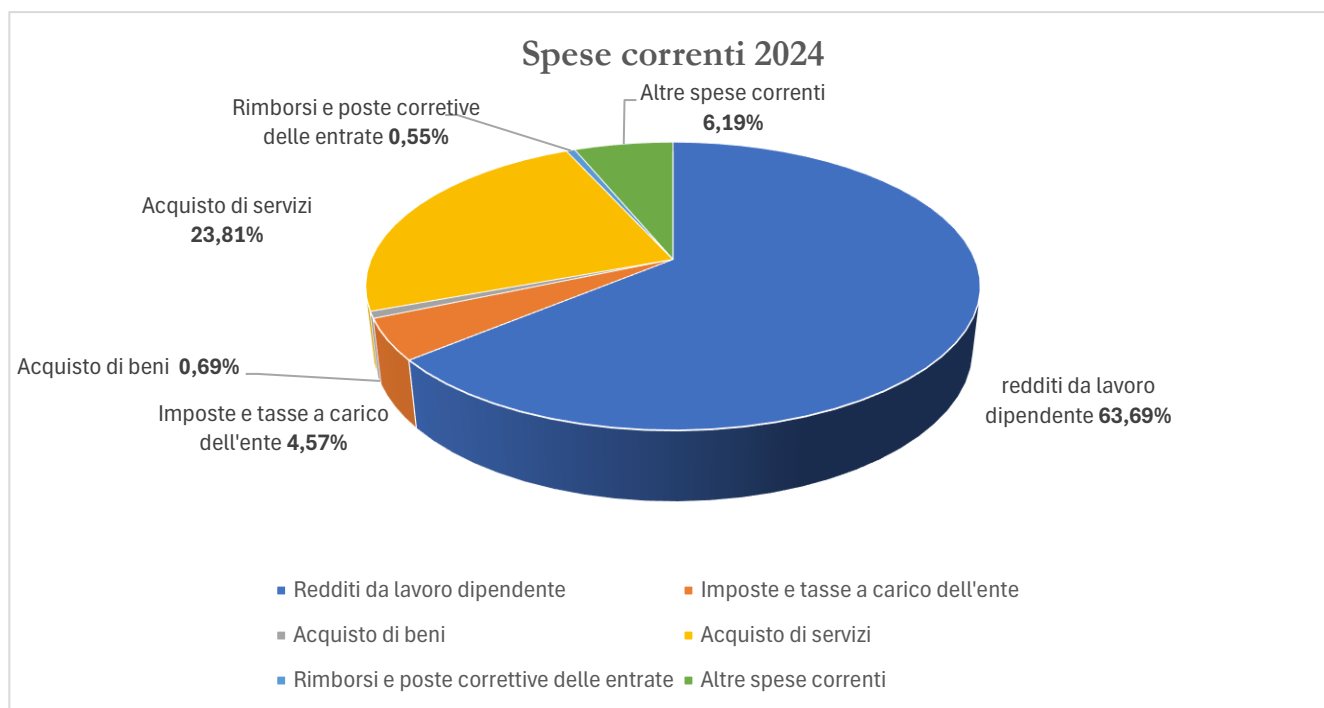


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel corso del 2024, è proseguito il ricorso al lavoro oltre l'orario d'obbligo da parte del personale non dirigente al fine di assicurare la conclusione delle attività lavorative, sia presso la sede principale che presso le sedi secondarie dell'Agenzia, interessando la voce di conto U.1.01.01.01.003 "*Straordinario per il personale a tempo indeterminato*" per euro **711.562,29**.

Per una maggiore evidenziazione delle spese correnti, nelle relative articolazioni, si riporta di seguito una rappresentazione grafica delle stesse.





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite per rimborsi spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo)

Nell'anno 2024 è proseguita l'attività dedicata ai rimborsi degli oneri stipendiali del personale in comando, distacco, fuori ruolo, anticipati dalle Amministrazioni di appartenenza in applicazione delle disposizioni del Codice Antimafia, in base alle richieste di rimborso pervenute e alle verifiche delle stesse, come rappresentato nella tabella che segue relativamente alle voci di conto: “*Rimborso enti personale comandato ai sensi dell'art.113 ter d.lgs. 159/2011*” e “*Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter*”.

Denominazione	Gestione della Competenza 2024						
	Previsioni				Somme Impegnate		
	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
		In +	In -				
2	3	4	5	6	7	8	9
1.5 - Rimborsi e poste correttive delle entrate							
Rimborso enti personale comandato ai sensi dell'art.113 ter d.lgs. 159/2011	347.153,00	0,00	0,00	347.153,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter	616.373,00	0,00	0,00	616.373,00	80.858,33	2.056,93	82.915,26
Totale	963.526,00	0,00	0,00	963.526,00	80.858,33	2.056,93	82.915,26



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

Denominazione	Gestione della Competenza 2024						
	Previsioni				Somme Impegnate		
	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
		In +	In -				
2	3	4	5	6	7	8	9
Acquisto di beni	174.500,00	0	0	174.500,00	79.079,19	34.835,82	113.915,01
Acquisto di servizi	5.065.000,00	361.579,06	0	5.426.579,06	1.964.871,71	1.649.536,09	3.614.407,80
Acquisto di beni e servizi	5.239.500,00	361.579,06	0	5.601.079,06	2.043.950,90	1.684.371,91	3.728.322,81

Si evidenzia che a partire dall'esercizio finanziario 2019, la costituzione di nuove Sedi dell'Agenzia sia nella città di Roma che per le sedi periferiche, ha reso necessario effettuare una programmazione in merito al fabbisogno di beni e servizi per il funzionamento della stessa con la correlata gestione degli immobili utilizzati per finalità economiche di cui all'articolo 48 del CAM.

La nuova e più complessa articolazione dell'Ente, prevista in funzione del sostanziale potenziamento degli organici ha, difatti, modificato sensibilmente il quadro esigenziale, anche riguardo al fabbisogno locativo delle Sedi alla luce del disposto normativo di cui all'art. 110 del CAM, il quale stabilisce che *"le proprie sedi siano stabilite all'interno di un immobile confiscato..."*. Di conseguenza, rispetto al precedente esercizio, alcune spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi hanno registrato un incremento rispetto a quelle sostenute nell'anno 2023, quali il rimborso per viaggio e trasloco, i noleggi hardware, le licenze d'uso per software, i servizi di pulizia, i servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e i servizi di sicurezza.

Tuttavia il totale della spesa per acquisto di beni di consumo e servizi risulta in diminuzione per effetto del decremento della voce di conto *"Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT"* rispetto al 2023 dovuto ai benefici di una pianificazione avviata già negli anni precedenti riguardante Programma di efficientamento e reingegnerizzazione dei processi dell'ANBSC che ha comportato diversi affidamenti contrattualizzati nel biennio 2022-2023.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

In particolare, le voci di conto più significative, necessarie ad assicurare il funzionamento dell'Ente, sono di seguito riportate:

U.1.03.01.02.001 carta, cancelleria e stampati per euro 78.230,17 che presenta una diminuzione rispetto all'anno 2023 di euro 5.891,52 frutto del consolidamento dell'approvvigionamento del materiale per tutte le sedi;

U.1.03.02.02.001 rimborso per viaggio e trasloco per euro 220.114,40, il cui incremento di euro 74.290,68 rispetto all'anno 2023 è dovuto, soprattutto dall'aumento dei costi per spese di viaggio, pernottamento e vitto connesso all'attuale congiuntura economica inflazionistica anche al progressivo incremento delle unità di personale e dalle crescenti necessità di spostamento tra le sedi e per le varie attività su tutto il territorio nazionale;

U.1.03.02.05.004 Energia elettrica per euro 130.913,69, in linea con la spesa sostenuta nell'esercizio precedente con un lieve aumento pari a euro 5.698,09;

U.1.03.02.07.999 Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c. per euro 60.356,68 con un incremento di euro 56.060,68 per le spese di gestione, relative ad annualità pregresse, dello stabile "Palazzo Isimbardi" in via Vivaio n. 1 a Milano concesso in comodato d'uso gratuito per ospitare una sede dell'Agenzia;

U.1.03.02.11.999.001 Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008 per un importo di euro 30.938,90 in linea con l'esercizio precedente con una lieve diminuzione di euro 532,00 per la fornitura dei servizi di sicurezza e salute sul lavoro;

U.1.03.02.13.002 Servizi di pulizia e lavanderia per euro 224.684,21 con un incremento di euro 36.904,44 rispetto all'anno precedente riveniente dalla spesa per l'adesione alle convenzioni CONSIP di facility management per le sedi di Milano e Roma che, a differenza dei ratei relativi ai mesi di attività del 2023, nel 2024 è stata relativa all'intero anno;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Con riferimento alle locazioni passive di beni immobili riguardanti canone di locazione dei locali di via del Quirinale n. 28 che, nelle more della disponibilità dell'immobile di via Cesalpino, ospita alcuni Uffici Centrali dell'Agenzia, nell'anno 2024 non è stata sostenuta alcuna spesa sulla voce di conto U.1.03.02.07.001 *Locazioni immobili* in quanto nell'anno 2023 si è provveduto al pagamento del canone per le annualità 2023 e 2024 (dal 01.12.2022 al 30.11.2023, la fattura è pervenuta nel sistema contabile informatico Sicoge Enti allo spirare dell'anno 2022 e, quindi, pagata il 19.01.2023, e dal 01.12.2023-30.11.2024, la cui fattura del 23.11.2023 è stata liquidata il 21.12.2023) mentre il canone per il periodo 01.12.2024 – 30.11.2025 è stato pagato nel mese di gennaio 2025;

In merito alle spese informatiche si fa rinvio ad una più analitica descrizione al paragrafo: “Spese informatiche”.

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa contenente le voci di conto per l'acquisto di beni e servizi della spesa realizzata nell'anno 2024.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRA TI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Denominazione	Gestione della Competenza 2024						
	Previsioni				Somme Impegnate		
	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
		In +	In -				
2	3	4	5	6	7	8	9
1.4 - Acquisto di beni e servizi - TOTALI	5.239.500,00	361.579,06	0,00	5.601.079,06	2.043.950,90	1.684.371,91	3.728.322,81
di cui							
Giornali e riviste	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	4,60	0,00	4,60
Pubblicazioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Carta, cancelleria e stampati	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	65.350,62	12.879,55	78.230,17
Carburanti, combustibili e lubrificanti	11.500,00	0,00	0,00	11.500,00	6.816,90	4.430,37	11.247,27
Materiale informatico	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	827,88	16.219,90	17.047,78
Beni per attività di rappresentanza	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	4.234,60	330,00	4.564,60
Stampati specialistici	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	1.844,59	976,00	2.820,59
Rimborso per viaggio e trasloco	150.000,00	70.322,40	0,00	220.322,40	208.258,95	11.855,45	220.114,40
Pubblicità	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	126,88	0,00	126,88
Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Telefonia mobile	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	12.200,00	0,00	0,00	12.200,00	4.422,80	3.050,00	7.472,80
Energia elettrica	100.000,00	52.347,82	0,00	152.347,82	80.626,19	50.287,50	130.913,69
Acqua	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	1.648,89	1.563,77	3.212,66
Gas	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.096,66	2.096,66
Spese di condominio	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	102.579,87	4.465,73	107.045,60
Locazione di beni immobili	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
Noleggi di hardware	172.000,00	3.892,44	0,00	175.892,44	117.760,02	53.639,29	171.399,31
Licenze d'uso per software	206.400,00	0,00	0,00	206.400,00	70.572,21	92.154,91	162.727,12
Noleggi di impianti e macchinari	13.400,00	0,00	0,00	13.400,00	11.215,48	2.176,77	13.392,25
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	35.000,00	30.000,00	0,00	65.000,00	60.356,68	0,00	60.356,68
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	15.219,33	644,45	15.863,78
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	17.897,66	7.910,16	25.807,82
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	3.656,62	0,00	3.656,62
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Esperti per commissioni, comitati e consigli	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00	24.741,86	6.197,04	30.938,90
PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi di pulizia e lavanderia	225.000,00	2.011,90	0,00	227.011,90	186.041,27	38.642,94	224.684,21
Trasporti, traslochi e facchinaggio	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	6.601,32	4.712,00	11.313,32
Altri servizi ausiliari n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	8.902,16	535,69	9.437,85
Pubblicazione bandi di gara	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
Spese postali	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	1.765,92	3.697,82	5.463,74
Oneri per servizio di tesoreria	20.000,00	9.406,21	0,00	29.406,21	29.406,21	0,00	29.406,21
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	570,55	0,00	570,55
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	192.000,00	193.598,29	0,00	385.598,29	288.819,76	31.627,59	320.447,35
Servizi di sicurezza	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	436.100,60	436.100,60
Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2.446.500,00	0,00	0,00	2.446.500,00	621.827,78	728.031,02	1.349.858,80



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Di seguito una tabella rappresentativa delle differenze delle somme impegnate nell'anno 2024 rispetto al precedente esercizio finanziario:

Voce di conto	IMPEGNI		
Denominazione	2023	2024	Differenza
			2024 - 2023
Giornali e riviste	11,20	4,60	-6,60
Pubblicazioni	135,85	0,00	-135,85
Carta, cancelleria e stampati	84.121,69	78.230,17	-5.891,52
Carburanti, combustibili e lubrificanti	6.458,90	11.247,27	4.788,37
Materiale informatico	17.113,01	17.047,78	-65,23
Beni per attività di rappresentanza	832,92	4.564,60	3.731,68
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.877,12	2.820,59	-1.056,53
Rimborso per viaggio e trasloco	145.823,72	220.114,40	74.290,68
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	364,78	0,00	-364,78
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	126,88	126,88
Telefonia fissa	118,34	0,00	-118,34
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	25.018,40	7.472,80	-17.545,60
Energia elettrica	125.215,60	130.913,69	5.698,09
Acqua	1.030,99	3.212,66	2.181,67
Gas	20.575,11	2.096,66	-18.478,45
Spese di condominio	121.870,66	107.045,60	-14.825,06
Locazione di beni immobili	189.000,00	0,00	-189.000,00
Noleggi di hardware	101.510,00	171.399,31	69.889,31
Licenze d'uso per software	108.895,59	162.727,12	53.831,53
Noleggi di impianti e macchinari	10.811,42	13.392,25	2.580,83
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	4.296,00	60.356,68	56.060,68
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	9.412,62	15.863,78	6.451,16
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	305,00	0,00	-305,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	13.601,47	25.807,82	12.206,35
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	57.126,50	3.656,62	-53.469,88
Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	31.470,90	30.938,90	-532,00
Servizi di pulizia e lavanderia	187.779,77	224.684,21	36.904,44
Trasporti, traslochi e facchinaggio	36.120,00	11.313,32	-24.806,68
Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.260,00	9.437,85	8.177,85
Pubblicazione bandi di gara	17.304,48	0,00	-17.304,48
Spese postali	5.192,84	5.463,74	270,90
Oneri per servizio di tesoreria	7.539,50	29.406,21	21.866,71
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	570,55	570,55
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	123.154,31	320.447,35	197.293,04
Servizi di sicurezza	12.552,34	436.100,60	423.548,26
Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	4.013.237,01	1.349.858,80	-2.663.378,21



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Spese informatiche

Come è noto, con la relazione programmatica 2022-2024, approvata nell'anno 2021, l'Agenzia ha avviato un'ampia iniziativa denominata "*Programma di efficientamento e reingegnerizzazione dei processi dell'ANBSC*", destinata ad accrescere notevolmente il grado di digitalizzazione dell'Ente. Il Programma è stato supportato da diversi affidamenti contrattualizzati nel biennio 2022-2023 per la durata di 36 mesi.

L'esercizio 2024, trovandosi nel mezzo dei periodi contrattuali sopra citati, ha registrato un notevole incremento dei titoli pagati delle spese per investimenti (U.2.02.03.02.001 "*Sviluppo software e manutenzione evolutiva*"), in considerazione del fatto che le attività realizzative sono entrate a pieno regime. Ciò è stato possibile grazie a una profonda rivisitazione delle priorità nelle realizzazioni e al coinvolgimento reale e fattivo degli *owner* dei processi digitalizzati, ed ha consentito il rilascio all'utenza di diverse piattaforme applicative, in linea con i cronoprogrammi e gli obiettivi di struttura previsti nel PIAO 2024-2026.

Nel complesso, le azioni intraprese e portate a termine durante l'esercizio 2024 evidenziano il raggiungimento dei seguenti processi istituzionali di digitalizzazione:

- Destinazioni;
- Rendicontazione;
- Trattamento economico del personale;

L'incisivo incremento della postura di sicurezza informatica attraverso:

- Il Posizionamento dell'ANBSC all'interno del PSN-Polo Strategico Nazionale;
- L'*Hardening* delle Postazioni di Lavoro e delle identità digitali tramite l'adozione della piattaforma di collaborazione/gestione Microsoft 365;
- Il Confezionamento di campagne informative in tema di cybersicurezza (*cybersecurity awareness*), nella piena consapevolezza che il fattore umano continua a rappresentare il principale vulnus in caso di attacchi informatici;
- La partecipazione dell'ANBSC al C.A.S.C.M.I. (Comitato di Analisi per la Sicurezza Cibernetica del Ministero dell'Interno), cioè il foro strategico istituito al fine di discutere le problematiche



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

attinenti la sicurezza delle reti, dei sistemi informativi e delle infrastrutture informatiche del Ministero dell'Interno.

Più nel dettaglio, si segnala che nel mese di maggio dell'anno in esame è andata *on line* la Piattaforma Unica delle Destinazioni.

Le fasi dell'implementazione dell'intero processo hanno riguardato la realizzazione delle seguenti attività:

- * Predisposizione della vetrina di accesso per la raccolta delle manifestazioni di interesse;
- * Predisposizione dei workflow di processo per la deliberazione da parte del Consiglio Direttivo dell'Agenzia e della decretazione di destinazione;
- * Predisposizione della vetrina ad uso del Consiglio Direttivo;
- * Bonifica dei dati pregressi delle destinazioni (attività ancora in corso nel 2025);
- * Formazione all'utenza;
- * Supporto agli operatori e agli Enti che accedono alla vetrina per manifestare l'interesse alla destinazione.

Passando al processo del Trattamento economico del personale, la digitalizzazione ha riguardato l'avvio in esercizio (a luglio 2024) della piattaforma Keeplero, dedicata alla gestione dei flussi informativi di ritorno dal MEF- "SPT" ("Service Personale Tesoro"- "EMISTP") relativi agli emolumenti corrisposti dall'Agenzia. Keeplero implementa in modo automatico e assistito le quadrature dei file contabili, lo scorporo dei tributi per i successivi adempimenti, la contabilizzazione finanziaria per voci di conto e i flussi di approvazione e i mandati di pagamento.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Ciò premesso, dal punto di vista finanziario sono stati assunti impegni per un ammontare complessivo pari a euro **5.022.293,17**, di cui euro **2.478.446,01** di parte corrente con utilizzo delle seguenti voci di conto: U.1.03.01.02.006 *“Materiale informatico”*, U.1.03.02.05.002 *“Accesso a banche dati e a pubblicazioni online”*, U.1.03.02.07.004 *“Noleggi di hardware”*, U.1.03.02.07.004 *“Licenze d'uso per software”*; U.1.03.02.07.008 *“Noleggi di impianti e macchinari”*, U.1.03.02.19.004 *“Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione”*, U.1.03.02.19.006 *“Servizi di sicurezza”*, U.1.03.02.19.010 *“Servizi consulenza e prestazioni professionali ICT”* ed euro **2.543.847,16** di parte capitale con utilizzo delle voci di conto U.2.02.03.02.001 *“Macchine per ufficio”*, U.2.02.01.07.004 *“Apparati di telecomunicazione”* e U.2.02.03.02.001 *“Sviluppo software e manutenzione evolutiva”*.

Nel 2024, per i servizi di telecomunicazione è stata impegnata la somma di 320.447,35 euro, imputata alla voce *“Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione”*. Questo importo ha coperto i servizi di connettività intranet tramite fibra ottica tra le sedi dell'Agenzia, oltre alla connessione a internet.

I servizi di cloud computing attualmente ospitano varie piattaforme applicative, tra cui Open Regio, il sito istituzionale, la piattaforma Copernico, il sistema documentale e i servizi di backup per il ripristino in caso di emergenze. Il contratto include anche servizi di supporto tecnico e gestione dell'infrastruttura. Ulteriori 13.392,25 euro per il cloud sono stati registrati sotto la voce *“Noleggi di impianti e macchinari”*.

Per altre spese correnti, sono stati impegnati 162.727,12 euro nel 2024 per *“Licenze d'uso di software”*, in particolare per i servizi di cloud office e la gestione dei dispositivi Windows, attraverso la convenzione Consip Software Enterprise.

Le spese in conto capitale ammontano a 2.543.847,16 euro. Di questi, 277.410,60 euro sono stati destinati all'acquisto di postazioni multimediali e portatili alla voce di conto *“Macchine per ufficio”*, mentre 2.256.939,00 euro sono stati investiti nella voce di conto *“Sviluppo software e nella manutenzione evolutiva”*, in particolare per la digitalizzazione del sistema Copernico e l'ottimizzazione dei processi, nell'ambito dell'accordo quadro Consip linea 2 *“Accrescimento tecnologico”*.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Di seguito, la tabella riepilogativa delle “Spese informatiche”, di parte corrente, di parte capitale di confronto con l'anno precedente:

Voce di conto	IMPEGNI		
Denominazione	2023	2024	Differenza
			2024 - 2023
SPESE CORRENTI			
Materiale informatico	17.113,01	17.047,78	-65,23
Telefonia fissa	118,34	0,00	-118,34
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	25.018,40	7.472,80	-17.545,60
Noleggi di hardware	101.510,00	171.399,31	69.889,31
Licenze d'uso per software	108.895,59	162.727,12	53.831,53
Noleggi di impianti e macchinari	10.811,42	13.392,25	2.580,83
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	123.154,31	320.447,35	197.293,04
Servizi di sicurezza	12.552,34	436.100,60	423.548,26
Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	4.013.237,01	1.349.858,80	-2.663.378,21
TOTALE	4.412.410,42	2.478.446,01	-1.933.964,41
SPESE IN CONTO CAPITALE			
Macchine per ufficio	66.348,82	277.410,60	211.061,78
Apparati di telecomunicazione	0,00	9.497,56	9.497,56
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.294.088,00	2.256.939,00	-37.149,00
TOTALE	2.360.436,82	2.543.847,16	183.410,34
TOTALE SPESE INFORMATICHE	6.772.847,24	5.022.293,17	-1.750.554,07



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Con riferimento alle singole voci di conto le differenze tra gli esercizi finanziari 2023 e 2024 riguardano, in particolare:

U.1.03.02.07.004 Noleggi di hardware per euro 171.399,31, con un incremento di euro 69.889,31 dovuto alla procedura di adesione all'accordo quadro Consip per la fornitura di servizi di public cloud;

U.1.03.02.07.006 Licenze d'uso per software per euro 162.727,12 con un incremento di euro 53.831,53 per l'utilizzo dei servizi di collaborazione in cloud e gestione delle postazioni di lavoro windows, aderendo alla convenzione Consip Software Enterprise;

U.1.03.02.07.008 Noleggi di impianti e macchinari per euro 13.392,25 con un lieve incremento di euro 2.580,83 per il noleggio di apparecchiature multifunzione anche con affidamenti tramite convenzioni Consip;

U.1.03.02.19.004 Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione per euro 320.447,35, il cui incremento di euro 197.293,04 rispetto all'anno 2023 ha riguardato i servizi di connettività intranet su dorsale in fibra ottica tra le sedi dell'Agenzia nonché i servizi di connettività internet;

U.1.03.02.19.006 Servizi di sicurezza per euro 436.100,60, il cui incremento di euro 423.548,26 rispetto all'anno 2023 ha riguardato principalmente i servizi di posta elettronica certificata ed i servizi di Cloud Computing;

U.1.03.02.19.010 Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT per euro 1.349.858,80, con una diminuzione pari a euro 2.663.378,21, nel 2024 in quanto si è dato seguito al Programma di Efficientamento e Re-ingenerizzazione per l'affidamento di servizi di sviluppo software già avviato negli anni precedenti e all'affidamento di servizi professionali per la gestione dei server e delle postazioni di lavoro;

U.2.02.01.06.001 Macchine per ufficio per euro 277.410,60 con incremento di euro 211.061,78 dovuto in particolare all'acquisto di nuove postazioni di lavoro mediante adesione a convenzione Consip sulla base del fabbisogno appositamente predisposto dall'Ufficio Sistemi Informativi e in considerazione del necessario potenziamento delle dotazioni informatiche per le immissioni in servizio di nuovo personale.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

U.2.02.03.02.001 Sviluppo software e manutenzione evolutiva per euro 2.256.939,00, con una diminuzione pari a euro 37.149,00; nel 2024 è proseguito il Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione per l'affidamento di servizi di sviluppo software avviato negli anni precedenti nonché l'affidamento di servizi professionali relativi alla gestione dei server e delle postazioni di lavoro;

Spese per missioni istituzionali

Nell'esercizio finanziario 2024, per il rimborso delle spese effettuate dagli Organi e dal personale dell'Agenzia in occasione di missioni istituzionali, a fronte di una previsione definitiva complessiva pari a euro 240.322,40 sulle voci di conto U.1.03.02.01.002 "Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi" e U.1.03.02.02.001 "Rimborsi per viaggio e traslochi", sono state effettivamente sostenute spese per complessivi euro 232.114,40, il cui incremento di euro 76.140,93 rispetto all'anno 2023 è dovuto al progressivo aumento di necessarie missioni istituzionali del personale dell'Agenzia come già illustrato in dettaglio nella sezione riguardante le uscite correnti.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite per altre spese correnti ed accantonamenti

Denominazione	Gestione della Competenza 2024						
	Previsioni				Somme Impegnate		
	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
		In +	In -				
2	3	4	5	6	7	8	9
1.6 - Altre spese correnti							
Fondi di riserva	600.000,00	0,00	344.762,54	255.237,46	0,00	0,00	0,00
Premi di assicurazione su beni mobili	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	5.965,09	360,99	6.326,08
Spese dovute a sanzioni	0,00	160,65	0,00	160,65	160,65	0,00	160,65
Oneri da contenzioso	0,00	1.003,60	0,00	1.003,60	1.003,60	0,00	1.003,60
Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 D Lgs. 159/2011)	1.234.322,00	0,00	0,00	1.234.322,00	0,00	0,00	0,00
Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160)	2.000.000,00	15.520,00	0,00	2.015.520,00	825.088,44	174.911,56	1.000.000,00
Totale	3.859.322,00	16.684,25	344.762,54	3.531.243,71	832.217,78	175.272,55	1.007.490,33

Nel corso dell'anno 2024 per la voce di conto U.1.10.01.01.001 “Fondo di riserva” è stato utilizzato un importo pari a euro 344.762,54 con determinazioni direttoriali adottate ai sensi dell'art. 11 del d.P.R.n. 234 del 15 dicembre 2011 in particolare:

- per spese per missioni istituzionali per far fronte a maggiori spese impreviste per il personale dell'Agenzia, dirigente e non dirigente, per la partecipazione al corso di formazione relativo al progetto informatico “Piattaforma unica delle destinazioni” presso la Scuola di Perfezionamento per le Forze di Polizia in Roma;
- per i “Servizi di rete trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione” per garantire, nell'anno 2024, l'adesione alle proroghe delle seguenti forniture:
 - a) servizi di telefonia fissa delle sedi dell'Agenzia, convenzione CONSIP Telefonia Fissa 5, ai sensi dell'art. 6 quinquies, della legge n. 51 del 3 luglio 2023, fino al 31 dicembre 2024 e nella misura strettamente necessaria a dare continuità ai predetti servizi;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- b) servizi di connettività mediante adesione al contratto quadro stipulato da CONSIP S.p.A. del Sistema Pubblico di Connettività SPC2, fino al 31/12/2024;
- per il pagamento dei costi di gestione, per gli anni 2020, 2021 e 2022, comunicati dalla Città Metropolitana di Milano non in tempo utile all'istruttoria del bilancio di previsione 2024 e riguardanti la sede secondaria dell'Agenzia di Milano, Via Vivaio n. 1;
 - per far fronte all'incremento dei costi, per la fornitura dell'energia elettrica di tutte le sedi dell'Agenzia;

Alla voce di conto U.1.10.99.99.999.002 *“Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, Legge 27/12/2019 n. 160)”* è stata impegnata la somma di euro 1.000.000,00 e pagato l'importo di euro 825.088,44 agli Enti e le Associazioni ai quali sono assegnati, a titolo gratuito, ai sensi dell'articolo 48, comma 3, lett. c-bis, del Codice Antimafia, beni immobili confiscati in via definitiva per la loro destinazione a finalità sociali secondo il dettato normativo che ha previsto: *“Al fine di incentivare e supportare la gestione e la conduzione dei beni confiscati, nonché di sostenere e favorire le cooperative sociali di cui alla legge 8 novembre 1991, n. 381, che, ai sensi dell'articolo 48, comma 3, lettera c), del codice di cui al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159, risultino, a far data dal 1° gennaio 2020, nuove assegnatarie dei beni, è autorizzata la spesa di 1 milione di euro per ciascuno degli anni 2020, 2021 e 2022”*.

Per ciò che concerne, in particolare, la voce di conto U.1.10.99.99.999.001 *“Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 del D.Lgs. 159/2011)”*, non è stato oggetto di movimentazione contabile in quanto al 31/12/2024 non era stato ancora adottato il decreto interministeriale previsto dall'art. 48, comma 4, del D.Lgs.159/2011 per la quantificazione della misura della quota annua destinata all'incremento dei fondi per la contrattazione integrativa del personale dirigente e non.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite per imposte e tasse a carico dell'Ente

Denominazione	Gestione della Competenza 2024						
	Previsioni				Somme Impegnate		
	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
		In +	In -				
2	3	4	5	6	7	8	9
1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente							
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.048.088,00	0,00	0,00	1.048.088,00	463.906,93	208.571,50	672.478,43
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	20.359,72	0,00	20.359,72
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	235,00	0,00	235,00
Totale	1.091.588,00	0,00	0,00	1.091.588,00	484.501,65	208.571,50	693.073,15

Uscite in conto capitale

Le previsioni definitive relative alle uscite in conto capitale risultano pari a euro 6.490.856,34; per una più dettagliata analisi si illustrano le singole voci di conto nella seguente tabella.

Denominazione	Gestione della Competenza 2024						
	Previsioni				Somme Impegnate		
	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
		In +	In -				
2	3	4	5	6	7	8	9
2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale							
Mobili e arredi per ufficio	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	1.254,16	29.711,88	30.966,04
Macchine per ufficio	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	187.624,81	89.785,79	277.410,60
Server	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Postazioni di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Apparati di telecomunicazione	20.000,00	856,34	0,00	20.856,34	9.497,56	0,00	9.497,56
Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.760.000,00	0,00	0,00	2.760.000,00	683.364,25	1.573.574,75	2.256.939,00
Acquisto software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	3.360.000,00	0,00	0,00	3.360.000,00	0,00	551.451,60	551.451,60
Totale	6.490.000,00	856,34	0,00	6.490.856,34	881.740,78	2.244.524,02	3.126.264,80



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Le uscite in conto capitale - relative a spese di investimento in funzione del previsto potenziamento dell'Agenzia - riguardano l'acquisizione di arredi per l'allestimento delle Sedi, il potenziamento dei sistemi informativi, altre immobilizzazioni tecniche nonché la manutenzione straordinaria degli immobili delle Sedi medesime.

A fronte di una previsione definitiva 2024 di euro **6.490.856,34**, sono state impegnati euro 3.126.264,80.

In particolare, per quanto concerne le spese informatiche si rinvia alle motivazioni espressamente addotte al paragrafo dedicato per le "spese informatiche", per le restanti voci di conto capitale, quali U.2.02.01.03.001 "*Mobili e arredi per ufficio*" si è provveduto alla fornitura di mobili e arredi per gli uffici delle sedi di Roma e Palermo per un importo pari a euro 30.966,04;

Per la voce di conto **U.2.02.03.06.001 "*Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi*"** si rappresenta che nel corso del 2024, oltre agli interventi di manutenzione e adeguamento funzionale e normativo già in atto, sono stati assunti nuovi impegni per complessivi € **551.451,60** a fronte di una previsione definitiva di euro **3.360.000,00**, che è risultata sovrastimata a causa di un aggiornamento del cronoprogramma che ha ridotto, per la realizzazione dei lavori di ristrutturazione della sede di via Cesalpino a Roma, la spesa da euro 3.000.000,00 a euro 279.000,00, come descritto di seguito:

- € 190.000,00 - a seguito dell'ampliamento degli spazi destinati all'ANBSC nella sede di Castel Capuano a Napoli, con acquisizione di nuovi locali; si è reso necessario integrare il progetto di adeguamento funzionale e normativo, in maniera organica al progetto originario di fattibilità tecnico economica dell'U.T.A.;
- € 279.000,00 - a seguito della rimodulazione del cronoprogramma di realizzazione dei lavori di ristrutturazione della sede di via Cesalpino a Roma, a cura del Provveditorato per le Opere Pubbliche per il Lazio, Abruzzo e Sardegna (quota parte per l'E.F. 2024);
- € 40.000,00 per la revisione dei prezzi relativi al progetto di fattibilità tecnico-economica redatto dall'UTA per la ristrutturazione della sede di via De Cristoforis a Milano;
- € 42.451,60 per lavori integrativi alla ristrutturazione della sede ANBSC di Reggio Calabria, tra cui interventi puntuali di adeguamento alle specifiche esigenze di un dipendente affetto da handicap grave.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gli interventi ancora in corso di esecuzione riguardano:

- via Andrea Cesalpino a Roma: a causa di difficoltà tecniche, è stato necessario ricorrere all'appalto integrato per la realizzazione dell'opera. Ad ottobre 2024 è stato stipulato il contratto di appalto integrato con l'impresa appaltatrice;
- via C. Battisti a Milano: a causa di un ricorso di un erede che rivendica la proprietà dell'immobile, è stato necessario sospendere i lavori, in attesa delle determinazioni della magistratura;
- via De Cristoforis a Milano: in corso di definizione il contratto esecutivo per la gara;
- Castel Capuano a Napoli: stipulato il contratto con la ditta appaltatrice. In attesa di apertura del cantiere.

Ai fini di una rappresentazione grafica del grado di realizzazione degli investimenti, si riporta di seguito il corrispondente indice di bilancio riferito all'ultimo quinquennio.





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite per conto terzi e Partite di giro

Denominazione	Gestione della Competenza 2024						
	Previsioni				Somme Impegnate		
	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
		In +	In -				
2	3	4	5	6	7	8	9
3 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro							
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	1.850.713,02	63.117,82	1.787.595,20	1.527.433,26	260.161,94	1.787.595,20
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	2.146.211,65	777.126,50	1.369.085,15	1.145.535,06	223.550,09	1.369.085,15
Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	788.097,56	284.126,45	503.971,11	424.397,51	79.573,60	503.971,11
Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	118.734,76	26.981,12	91.753,64	91.753,64	0,00	91.753,64
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00
Partite di giro correttive	27.900,00	1.090.624,65	0,00	1.118.524,65	1.109.684,65	8.840,00	1.118.524,65
Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.801,51	0,00	5.801,51	5.355,24	446,27	5.801,51
Totale	37.900,00	6.000.183,15	1.151.351,89	4.886.731,26	4.308.659,36	572.571,90	4.881.231,26



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

La gestione dei residui

Residui attivi

I residui attivi degli anni precedenti al 2024 risultavano, prima del provvedimento di riaccertamento, pari ad euro **6.743.693,04** riepilogati, in base all'anno di provenienza, nella tabella seguente:

Anno di provenienza	Residui attivi al 31/12/2023	Residui attivi riscossi nell'anno 2024	Residui attivi al 31/12/2024
A	B	C	D = B - C
2018	176.156,13	0,00	176.156,13
2019	901.375,23	0,00	901.375,23
2020	1.310.000,00	0,00	1.310.000,00
2022	2.927.565,51	0,00	2.927.565,51
2023	1.493.723,77	65.127,60	1.428.596,17
TOTALE	6.808.820,64	65.127,60	6.743.693,04

Verificata l'esigibilità dei crediti sottostanti all'accertamento delle entrate, in sede di riaccertamento si è provveduto al mantenimento di residui attivi per un totale di euro **6.743.217,53** e sono stati radiati residui attivi per un totale di euro **475,51** come indicato nella tabella seguente.

Anno di provenienza	Residui attivi al 31/12/2024	Residui attivi radiati nell'anno 2024	Residui attivi al 31/12/2024
A	B	C	D = B - C
2018	176.156,13	0,00	176.156,13
2019	901.375,23	0,00	901.375,23
2020	1.310.000,00	0,00	1.310.000,00
2022	2.927.565,51	475,51	2.927.090,00
2023	1.428.596,17	0,00	1.428.596,17
TOTALE	6.743.693,04	475,51	6.743.217,53



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Tali residui concernono, sostanzialmente, le somme che dovranno essere rimosse, successivamente alla rendicontazione, del “PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia”, da parte dell'Agenzia per la coesione.

Residui passivi

I residui passivi relativi agli esercizi precedenti al 2024 risultavano, prima del provvedimento di riaccertamento, pari a euro **6.405.791,90** come riepilogati, in base all'anno di provenienza, nella seguente tabella:

Anno di provenienza	Residui passivi al 31 dicembre 2023	Residui passivi pagati nell'anno 2024	Residui passivi al 31/12/2024
A	B	C	D = B - C
2016	13.505,79	0,00	13.505,79
2017	10.768,59	0,00	10.768,59
2019	16.767,95	11.130,43	5.637,52
2020	181.291,56	160.068,28	21.223,28
2021	61.292,78	4.948,48	56.344,30
2022	5.237.815,48	3.436.942,54	1.800.872,94
2023	9.301.742,97	4.804.303,49	4.497.439,48
TOTALE	14.823.185,12	8.417.393,22	6.405.791,90

Pertanto, alla luce di quanto evidenziato, in sede di riaccertamento si è provveduto al mantenimento dei residui passivi per un totale di euro **5.969.334,23** e sono stati radiati residui passivi per un totale di euro **436.457,67**, come indicato nella tabella seguente:

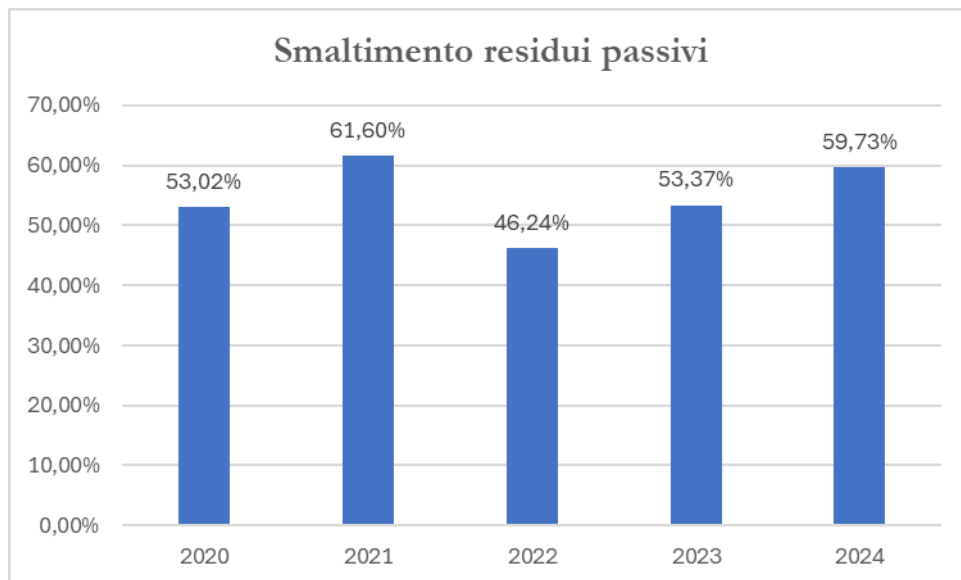


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Anno di provenienza	Residui passivi al 31 dicembre 2024	Residui passivi radiati nell'anno 2024	Residui passivi al 31/12/2024
A	B	C	D = B - C
2016	13.505,79	0,00	13.505,79
2017	10.768,59	0,00	10.768,59
2019	5.637,52	0,00	5.637,52
2020	21.223,28	0,00	21.223,28
2021	56.344,30	2.218,79	54.125,51
2022	1.800.872,94	5.119,12	1.795.753,82
2023	4.497.439,48	429.119,76	4.068.319,72
TOTALE	6.405.791,90	436.457,67	5.969.334,23

Come si evince dalle precedenti tabelle nel corso dell'anno 2024 è stata svolta una significativa attività rivolta al pagamento e smaltimento dei residui passivi relativi agli anni pregressi. Nel grafico che segue è riportata l'entità, in termini percentuali, e il grado di smaltimento dei residui passivi relativo all'ultimo quinquennio.





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Deroga alle norme di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica

Il decreto-legge 4 ottobre 2018, n. 113, recante *“Disposizioni urgenti in materia di protezione internazionale e immigrazione, sicurezza pubblica, nonché misure per la funzionalità del Ministero dell'interno e l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata”*, convertito con modificazioni dalla Legge n.132 del 1° dicembre 2018, ha previsto all'art. 38 (Deroga alle regole sul contenimento della spesa degli enti pubblici e disposizioni abrogative), comma 1, una deroga per l'Agenzia sull'applicazione delle disposizioni normative sul contenimento della spesa degli enti pubblici, al fine di assicurare la piena ed efficace realizzazione dei compiti affidati alla stessa; sotto il profilo strategico, si configura rilevante la temporanea deroga ai limiti di spesa pur se con la previsione di apposita disciplina per la definizione di criteri specifici per l'applicazione delle norme derogate al termine del periodo stesso.

In particolare, al fine di garantire il conseguimento degli obiettivi di rafforzamento e miglioramento della funzionalità dell'Agenzia che il legislatore ha inteso perseguire con la legge di riordino della stessa n.161/2017, l'art. 38, comma 1, del decreto legge 4 ottobre 2018, n. 113, convertito con modificazioni dalla legge 1 dicembre 2018 n. 132, ha introdotto il comma 3-bis dell'articolo 118 del decreto legislativo n. 159 del 2011, prevedendo che le disposizioni recate dall'art.6, commi 7, 8, 9 12, 13 e 14 del decreto legge n. 78 del 2010, convertito con modificazioni dalla legge n. 122 del 2010 nonché dall'articolo 5, comma 2 del decreto legge n. 95 del 2012, convertito con modificazioni dalla legge n. 135 del 2012 e dall'articolo 2 – dai commi dal 618 al 623 – delle legge n. 244 del 2007, non trovano applicazione nei confronti dell'Agenzia fino al terzo esercizio successivo all'adeguamento della dotazione organica di cui all'articolo 113-bis, comma 1 del decreto legislativo n.159 del 2011.

Si stabilisce, altresì, che la norma derogatoria non necessita dell'incremento degli stanziamenti ordinari *“in ragione della possibilità di utilizzare l'elevato avanzo di amministrazione accumulato negli anni”* e che *“dal quarto esercizio finanziario successivo all'adeguamento della dotazione organica”* si possa *“consentire una più corretta quantificazione delle pertinenti esigenze e che, allo scadere della deroga.....vengono stabiliti i criteri specifici per l'applicazione delle norme derogate sulla base della spesa storica consolidata nel corso dell'ultimo triennio”*



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Le disposizioni in deroga hanno mirato a risolvere la peculiare criticità indotta dalla circostanza che alcune norme di spending-review abbiano, negli anni precedenti, operato tagli lineari su alcuni capitoli di spesa di particolare rilievo - quali formazione del personale, manutenzioni ordinarie e straordinarie, collaborazioni, consulenze e missioni - prendendo a riferimento gli stanziamenti previsti e le somme impegnate su determinati capitoli di bilancio negli anni 2009 e 2010.

Benché l'Agenzia in quegli anni muovesse i primi passi e nonostante il fatto che per un Ente di nuova istituzione tale operazione dovesse tener conto dei costi di start up, non misurabili aprioristicamente nei primi anni del suo funzionamento, i tagli sono stati applicati in maniera drastica, incidendo sui capitoli di bilancio che nell'anno non esistevano o su cui non era stata ancora stanziata o impegnata alcuna somma, con il risultato che, operando i tagli su valori pari a zero, è stata cristallizzata per il futuro una possibilità di spesa nulla. L'Agenzia si è, quindi, trovata nella impossibilità di spendere le risorse assegnate dal Legislatore per l'esercizio della sua attività istituzionale.

Nel corso del 2021 è stato risolutivamente chiarito il quesito circa le norme di contenimento della spesa, introdotte dalla legge 27 dicembre 2019, n.160, che sembravano applicabili all'Agenzia. Tale legge, in particolare, ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2020, cessano di applicarsi le norme di contenimento e di riduzione della spesa indicate nell'Allegato A, annesso alla stessa e che gli enti e gli organismi non possono effettuare spese per acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità nel triennio 2016, 2017 e 2018.

Al fine di dirimere la questione relativa agli effetti pregiudizievoli sull'Agenzia laddove quest'ultima fosse tenuta ad applicare tale norma, la stessa ha fornito al Gabinetto del Ministro dell'Interno soluzioni interpretative di tale norma per la successiva condivisione con l'Ufficio Legislativo del Ministero dell'Economia e delle Finanze il quale, nel mese di novembre 2021, ha espresso chiaramente l'avviso che per l'Agenzia possa continuare l'applicazione, fino al terzo esercizio successivo all'adeguamento della relativa dotazione organica, la deroga in materia di riduzione della spesa in quanto prevista espressamente dall'art. 38 del decreto legge n. 113/2018, quale *lex specialis*.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Situazione Amministrativa

ANBSC			
Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2024 (A)			48.456.610,54
Riscossioni	in c/competenza	26.478.537,22	
	in c/residui	65.127,60	
			26.543.664,82
Pagamenti	in c/competenza	16.151.666,21	
	in c/residui	8.417.393,22	
			24.569.059,43
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)			50.431.215,93
Residui attivi (C)	degli esercizi precedenti	6.743.217,53	
	dell'esercizio	238.530,59	
			6.981.748,12
Residui passivi (D)	degli esercizi precedenti	5.969.334,23	
	dell'esercizio	7.037.330,09	
			13.006.664,32
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (B+C-D)			44.406.299,73
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2024 risulta così prevista:			
Parte vincolata			
Totale parte vincolata			18.102.743,77
Parte disponibile			
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2025			
Totale parte disponibile			26.303.555,96

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2024 presenta un avanzo di amministrazione pari ad euro 44.406.299,73.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'importo relativo alla parte vincolata risulta così costituito:

Fondo dirigenti - anno 2021	euro	836.983,17
Fondo dirigenti - anno 2022	euro	344.417,19
Fondo dirigenti - anno 2023	euro	973.403,04
Fondo dirigenti - anno 2024	euro	975.000,00
Fondo risorse decentrate 2024 personale non dirigente	euro	1.795.000,00
Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160) - anno 2022	euro	1.000.000,00
Art. 48, c.4, d.lgs. 159/2011 - anno 2019	euro	365.343,00
Art. 48, c.4, d.lgs. 159/2011 - anno 2020	euro	366.771,00
Art. 48, c.4, d.lgs. 159/2011 - anno 2021	euro	350.435,00
Art. 27 D.L. 75 – rateo 2023 mobilità	euro	2.027.858,00
Art. 27 D.L. 75 – anno 2024 mobilità	euro	6.083.752,00
Impegni pluriennali	euro	2.983.781,37

TOTALE euro **18.102.743,77**

Avanzo amministrazione 2023	40.442.246,06
Avanzo amministrazione 2024	3.528.071,51
Radiazione residui attivi	-475,51
Radiazione residui passivi	436.457,67
	44.406.299,73



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

La gestione della cassa

L'Agenzia nel corso dell'esercizio 2024 ha effettuato riscossioni per euro 26.543.664,82, di cui euro 26.478.537,22, in conto competenza ed euro 65.127,60 in c/residui.

ENTRATE	Cassa		
	Entrate riscosse in conto competenza nel 2024	Entrate riscosse in conto residui nel 2024	Totale entrate riscosse nel 2024
TITOLO I	21.301.935,00	0,00	21.301.935,00
TITOLO II	387.784,14	48.675,39	436.459,53
TITOLO III	0,00	0,00	0,00
TITOLO IV	4.788.818,08	16.452,21	4.805.270,29
TOTALE ENTRATE	26.478.537,22	65.127,60	26.543.664,82

Per quanto riguarda le uscite, nel corso dell'esercizio 2024 l'Agenzia ha effettuato pagamenti per euro 24.569.059,43, di cui euro 16.151.666,21 in c/ competenza ed euro 8.417.393,22 in c/residui.

USCITE	Cassa		
	Uscite pagate in conto competenza nel 2024	Uscite pagate in conto residui nel 2024	Totale uscite pagate nel 2024
TITOLO I	10.961.266,07	4.850.783,00	15.812.049,07
TITOLO II	881.740,78	3.464.761,03	4.346.501,81
TITOLO III	4.308.659,36	101.849,19	4.410.508,55
TOTALE USCITE	16.151.666,21	8.417.393,22	24.569.059,43

Il fondo cassa iniziale dell'Agenzia per l'anno 2024 era di euro 48.456.610,54; per effetto delle riscossioni (euro 26.543.664,82) e dei pagamenti (euro -24.569.059,43), al 31 dicembre 2024 ammonta a euro 50.431.215,93.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Fondo cassa	Somme riscosse / pagate al 31/12/2024
Fondo di cassa al 1° gennaio 2024	48.456.610,54
Somme riscosse al 31 dicembre 2024	+26.543.664,82
Somme pagate al 31 dicembre 2024	-24.569.059,43
Fondo cassa al 31 dicembre 2024	50.431.215,93

Pertanto, l'importo giacente sul conto intestato all'Agenzia presso l'istituto cassiere Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. alla data del 31 dicembre 2024 è di euro 50.431.215,93 e coincide con le risultanze contabili dell'Ente.

Indicatore medio di tempestività dei pagamenti effettuati nell'anno 2024

Come noto, tra le riforme abilitanti del PNRR che l'Italia si è impegnata a realizzare, è prevista la Riforma n. 1.11 – Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie. Tale riforma, anche a seguito delle modifiche apportate dal Consiglio Ecofin in data 8/12/2023, prevede che entro il primo trimestre 2025, con conferma al primo trimestre 2026, siano conseguiti specifici obiettivi quantitativi (target) in termini di tempo medio di pagamento e di tempo medio di ritardo. I target da raggiungere sono fissati in 30 giorni per il tempo medio di pagamento di tutti i comparti della P.A.¹

Al riguardo, la normativa sui crediti commerciali della P.A. all'art.7 del decreto-legge 8 aprile 2013, n.35, recante "*Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della pubblica amministrazione, per il riequilibrio finanziario degli enti territoriali, nonché in materia di versamento di tributi degli enti locali*", convertito con modificazioni dalla legge 6 giugno 2013, n.64, prevede l'obbligo per le amministrazioni pubbliche, ai fini della certificazione delle somme dovute per somministrazioni, forniture e appalti e per obbligazioni

¹ Corte dei Conti, sezione Controllo sulla Gestione delle amministrazioni dello Stato deliberazione 4 marzo 2025 n. 40, n. 19, "Il dato sarà calcolato sulla base della piattaforma dei crediti commerciali".



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

relative a prestazioni professionali, di registrarsi sulla piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni, predisposta dal Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della ragioneria generale dello Stato. A seguito di apposita richiesta al MEF-RGS, si è provveduto all'attivazione dell'utenza alla Piattaforma PCC, con contestuale accreditamento del Dirigente responsabile, disponendo, al contempo, l'allineamento della citata Piattaforma con la situazione contabile di Sicoge Enti mediante l'eliminazione di fatture liquidate e la verifica dello stock del debito. Pertanto, nell'anno 2024 la situazione della PCC risulta regolarizzata.

Inoltre, in adempimento dell'art. 41, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, che impone alle Pubbliche Amministrazioni di allegare alla presente relazione l'attestazione dei pagamenti relativi a transazioni commerciali si espone di seguito l'indicatore di tempestività dei pagamenti

ANNO 2024		
NR. FATTURE PAGATE	IMPORTO COMPLESSIVO (IVA INCLUSA)	VALORE INDICATORE*
655	8.363.943,06	7,41

**L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.*

La tabella che segue evidenzia, anche sotto un profilo finanziario, l'attività svolta dall'Agenzia sia sotto l'aspetto qualitativo (ovvero in termini di tempestività dei pagamenti) che quantitativo (in termini di risorse finanziarie utilizzate) attraverso la comparazione dell'indicatore medio di tempestività dei pagamenti per trimestre.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Questa amministrazione, nell'ultimo quadriennio ha significativamente migliorato l'indicatore in argomento, che è passato da 24,86 nell'anno 2021, a 7,41 per l'anno 2024 a dimostrazione dell'attenzione e dell'efficienza procedimentale nelle fasi della liquidazione e del pagamento delle fatture commerciali.

	I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE		
Anno	N. fatture pagate	Importo complessivo	Valore indicatore	N. fatture pagate	Importo complessivo	Valore indicatore	N. fatture pagate	Importo complessivo	Valore indicatore	N. fatture pagate	Importo complessivo	Valore indicatore
2021	112	345.569,52	48,91	128	346.112,22	1,88	134	731.590,12	24,23	93	310.139,13	43,75
2022	79	646.164,72	4,92	217	2.006.779,99	24,01	174	878.911,34	2,24	209	1.131.897,22	14,71
2023	188	2.193.404,57	-6,66	157	1.361.547,10	13,92	149	1.684.691,21	-20,34	163	1.154.606,37	-14,39
2024	196	2.646.787,19	36,87	143	2.734.765,70	-4,43	166	1.226.371,63	-5,66	150	1.756.018,54	-9,43

A tal riguardo, occorre specificare che il Legislatore ha posto un particolare accento sulla responsabilità dirigenziale nel caso di mancato raggiungimento dei menzionati risultati di tempestività, con la disposizione normativa del comma 2, dell'art. 4 bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41, che prevede nell'ambito dei sistemi di valutazione della performance degli ordinamenti delle Amministrazioni, l'assegnazione ai dirigenti responsabili dei pagamenti, nonché a quelli apicali delle rispettive strutture, di specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30 per cento.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Classificazione della spesa per missioni e programmi

Si riporta di seguito il prospetto riepilogativo nel quale la spesa viene classificata per missioni e programmi individuati applicando le disposizioni del DPCM 12/12/2012 e della successiva circolare applicativa RGS n. 23/2013:

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		RENDICONTO 2024	
		Competenza	Cassa
Missione 2 - Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio			
	2.2 Attuazione delle funzioni del Ministero dell'Interno sul territorio tramite le strutture centrali e le Prefetture - Uffici Territoriali del Governo	18.035.765,04	11.741.153,55
	Totale Missione 002	18.035.765,04	11.741.153,55
Missione 32 - Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche			
	32.2 Indirizzo politico	210.000,00	97.500,00
	32.3 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	62.000,00	4.353,30
	Totale Missione 032	272.000,00	101.853,30
Missione 33 - Fondi da ripartire			
	33.2 Fondi da ripartire	0,00	0,00
		0,00	0,00
Missione 99 - Servizi conto terzi e partite di giro			
	99.1 Servizi conto terzi e partite di giro	4.881.231,26	4.308.659,36
	Totale Missione 099	4.881.231,26	4.308.659,36
	TOTALE GENERALE MISSIONI	23.188.996,30	16.151.666,21



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Note di commento a Conto economico e Stato patrimoniale

Il conto economico e lo stato patrimoniale sono stati redatti nel rispetto delle disposizioni previste dal Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione patrimoniale ed economica dell'Agenzia. Le voci costituenti il conto economico e lo stato patrimoniale sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra loro coerenti ed omogenee. La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto dei criteri generali di prudenza e competenza: l'effetto delle operazioni e degli eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quelli in cui si concretizzano i relativi movimenti di cassa.

Conto economico

Il conto economico al 31 dicembre 2024 evidenzia un avanzo economico pari ad euro 6.473.496,15 allocato nel patrimonio netto dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2024.

L'avanzo economico dell'esercizio finanziario 2024 risulta determinato dall'imputazione nel sistema di contabilità economica delle uscite correnti impegnate nell'anno quali costi e delle entrate accertate nell'anno, sia di parte corrente che di conto capitale, quali ricavi, oltre alla determinazione delle poste di bilancio extra-contabili (ammortamenti e partite straordinarie della gestione):

Conto economico 2024	
+ Ricavi	21.835.836
- Costi	15.075.843
Risultato operativo lordo	6.759.993
- Proventi e oneri finanziari	29.406
+ Proventi e oneri straordinari	435.982
- Imposte dell'esercizio	693.073
= Avanzo economico d'esercizio	6.473.496



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Stato patrimoniale

Attività

L'attivo dello stato patrimoniale, pari di euro 69.716.914, è costituito da immobilizzazioni (euro 12.303.950, di cui euro 8.454.044 immateriali ed euro 3.849.906 materiali) e dall'attivo circolante (euro 57.412.964, di cui euro 50.431.216 disponibilità liquide ed euro 6.981.748 altri crediti).

Immobilizzazioni:

- Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024, pari ad euro 8.454.044, comprende: euro 25.401 per costi di ricerca e di sviluppo dei servizi informatici dell'Agenzia di parte corrente capitalizzati nell'esercizio; euro 5.935.242 per immobilizzazioni in corso e acconti relativi allo sviluppo e alla manutenzione evolutiva del software, di cui alle convenzioni Consip SPC Cloud Lotto 2 e Lotto 3; euro 2.493.401 per costi pluriennali di ristrutturazione e adeguamento degli immobili confiscati in via definitiva destinati ad ospitare le varie sedi di Roma, Napoli, Reggio Calabria e Milano.

- Immobilizzazioni materiali

Il valore complessivo delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2024, calcolato sulla base dei valori risultanti dalle scritture inventariali allo 01/01/2024 e tenuto conto delle variazioni e degli ammortamenti in corso di esercizio, è pari a euro 687.490. In particolare, le consistenze inventariali ad inizio anno 2024 riportavano un importo di euro 601.438.

A questo ammontare si è aggiunto nel corso dell'esercizio un aumento dei beni materiali per acquisti pari euro 257.925 (come da rendiconto finanziario), per un totale di euro 859.363, nonché ammortamenti per euro 171.873.

Pertanto, la consistenza al 31 dicembre 2024 risulta essere pari ad euro 687.490, come evidenziato nella tabella che segue:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Stato Patrimoniale - Attività	ANNO 2023	VARIAZIONE	ANNO 2024
B) Immobilizzazioni			
II. Immobilizzazioni materiali			
2) Impianti e macchinari	601.438	257.925	859.363

La variazione di 257.925 è così costituita:

Immobilizzazioni materiali	consistenza al 1/1/2024	Acquisizioni inventariali	ammortamenti	rivalutazioni	svalutazioni	consistenza al 31/12/2024
Totale	601.438	257.925	171.873	-	-	687.490

(v. Conto Economico – B.10.b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali euro 171.873)

Si precisa che l'attuale patrimonio, secondo i valori sopra riportati, risulta costituito dai beni acquisiti dall'Agenzia a far data dal momento della costituzione. Inoltre, vengono utilizzati presso le varie sedi, beni acquistati per conto dell'Agenzia dal Dipartimento delle libertà civili del Ministero dell'Interno, i quali sono stati individuati e annotati nell'apposito registro dei beni di terzi in uso gratuito all'Ente.

Attivo circolante

L'attivo circolante è costituito dalle disponibilità liquide pari ad euro 50.431.216 a credito alla data di chiusura dell'esercizio sul conto corrente bancario presso l'istituto cassiere.

Risultano iscritti crediti per euro 6.981.748 corrispondenti al totale dei residui attivi risultanti dal rendiconto finanziario.

Passività

Il passivo dello stato patrimoniale, pari ad euro 69.716.914 è costituito dal patrimonio netto di euro 56.710.250, pari alla consistenza iniziale di euro 50.236.754, costituita dagli avanzi economici dei precedenti esercizi e dall'avanzo economico d'esercizio 2024 di euro 6.473.496 e da debiti diversi pari a euro 13.006.664 corrispondenti al totale dei residui passivi risultanti dal rendiconto finanziario.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

III° SEZIONE

Il Contributo ordinario

Come evidenziato in premessa, con le modifiche al CAM derivanti dagli atti normativi indicati nel Quadro ordinamentale al presente documento, a partire dal 2010, anno di istituzione dell'Agenzia, la stessa ha potuto operare ricorrendo quasi esclusivamente a personale in comando, distacco, fuori ruolo e solo nel 2013 è stata inserita una sola unità nella dotazione organica.

In tal senso, è di particolare rilievo cogliere ed evidenziare la dimensione finanziaria del contributo ordinario evolutosi nel decennio di interesse finalizzato a garantire la piena operatività dell'Agenzia.

Si precisa che tali risorse provengono prevalentemente dalle assegnazioni del Ministero dell'Interno che risultano stanziare sul capitolo 2962 *“contributo all'Agenzia per l'Amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati confiscati alla criminalità organizzata”* nello stato di previsione della spesa del Ministero dell'interno.

Lo stanziamento di detto contributo ordinario in favore dell'Agenzia subisce una significativa evoluzione con l'attuazione della disposizione di cui all'art. 113 bis, comma 2 bis, del decreto legislativo n. 159 del 2011, introdotto dall'art. 37, comma 3, lett. b), del decreto legge n. 113 del 2018, convertito in legge n. 132 del 2018, che prevede l'assunzione di n. 70 unità di personale non dirigenziale mediante procedure selettive pubbliche in funzione del reclutamento di personale di elevata professionalità, i cui effetti si esplicano solo parzialmente nel 2019, (a seguito del provvedimento organizzativo del Direttore dell'Agenzia con la definizione delle articolazioni centrali e territoriali) ma trovano concreta attuazione a partire dal 2020.

Ulteriori evidenti effetti sono scaturiti dall'applicazione della citata legge 160/2019 (Legge di Bilancio 2020) con la quale viene superato il complesso meccanismo ablatorio connesso al reclutamento delle 100 unità tramite procedure di inquadramento e mobilità, prevedendo la soppressione del posto in organico nell'amministrazione di provenienza e il contestuale trasferimento delle relative risorse finanziarie al bilancio dell'Agenzia.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Si riporta la dimensione storica del contributo finalizzata a garantire la piena operatività dell'Ente nel corso degli anni:

ANBSC – TRASFERIMENTI ORDINARI DALLO STATO DALL'ANNO 2010 ALL'ANNO 2023	
ANNO	
2010	3.400.000,00
2011	6.200.000,00
2012	8.200.000,00
2013	5.374.113,00
2014	5.267.671,00
2015	5.203.538,00
2016	5.162.128,00
2017	5.159.819,00
2018	5.148.876,00
2019	5.723.167,00
2020	14.839.549,00
2021	14.839.549,00
2022	15.020.284,00
2023	16.571.765,00
2024	21.301.935,00 *

* Contributo ordinario anno 2024 al netto del taglio lineare di euro 32.618,00 determinato dagli effetti finanziari della Legge 30 dicembre 2023, n. 213 (LB 2024/2026).



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel corso dell'anno 2023, con l'entrata in vigore del D.L. 75 del 22 giugno 2023, convertito con modificazioni dalla legge 112 del 2023, all'art. 27, reca disposizioni per il potenziamento dell'organico dell'Agenzia prevedendo il potenziamento della dotazione organica, di ulteriori 100 unità di personale non dirigente, attraverso procedure di mobilità di personale proveniente da altre pubbliche amministrazioni. Pertanto, per l'anno 2024 in considerazione degli oneri di funzionamento conseguenti all'incremento di personale, nonché per la corresponsione degli oneri finalizzati all'assunzione del personale, il contributo ordinario è stato implementato di ulteriori euro 7.204.518,70 (euro 6.083.571,60 per oneri assunzionali nonché per buoni pasto, euro 512.753,00 per compensi lavoro straordinario, euro 608.194,10 per spese di funzionamento).

Nel corso dell'anno 2024 il contributo ordinario ha subito il taglio del 5% in applicazione degli obiettivi di spesa allargata che il Governo ha garantito con DPCM 7 agosto 2023, "Definizione degli obiettivi di spesa 2024-2026 per ciascun Ministero" e dell'art. 22 bis della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Detto articolo introdotto dall'art. 4 del decreto legislativo del 12 maggio 2016, n.90 e successive modificazioni, dispone che nell'ambito del contributo dello Stato alla definizione della manovra di finanza pubblica, sulla base degli obiettivi programmatici indicati nel documento di economia e finanza e di quanto previsto dal cronoprogramma delle riforme indicato nel suddetto documento programmatico, entro il 31 maggio di ciascun anno, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, previa deliberazione del Consiglio dei ministri, siano definiti obiettivi di spesa per ciascun Ministero.

Nonostante ciò, è opportuno evidenziare che i precedenti oneri finanziari previsti per l'organizzazione, il funzionamento e la dotazione delle risorse umane e strumentali – D.L. 113/2018 e D.P.R. 118/2018, - concernenti rispettivamente il funzionamento e l'organizzazione dell'Agenzia, pur quantificando le spese fondamentali e accessorie, non comprendono taluni istituti contrattuali per il personale, al pari degli ulteriori oneri per garantire l'operatività funzionale dell'Ente.

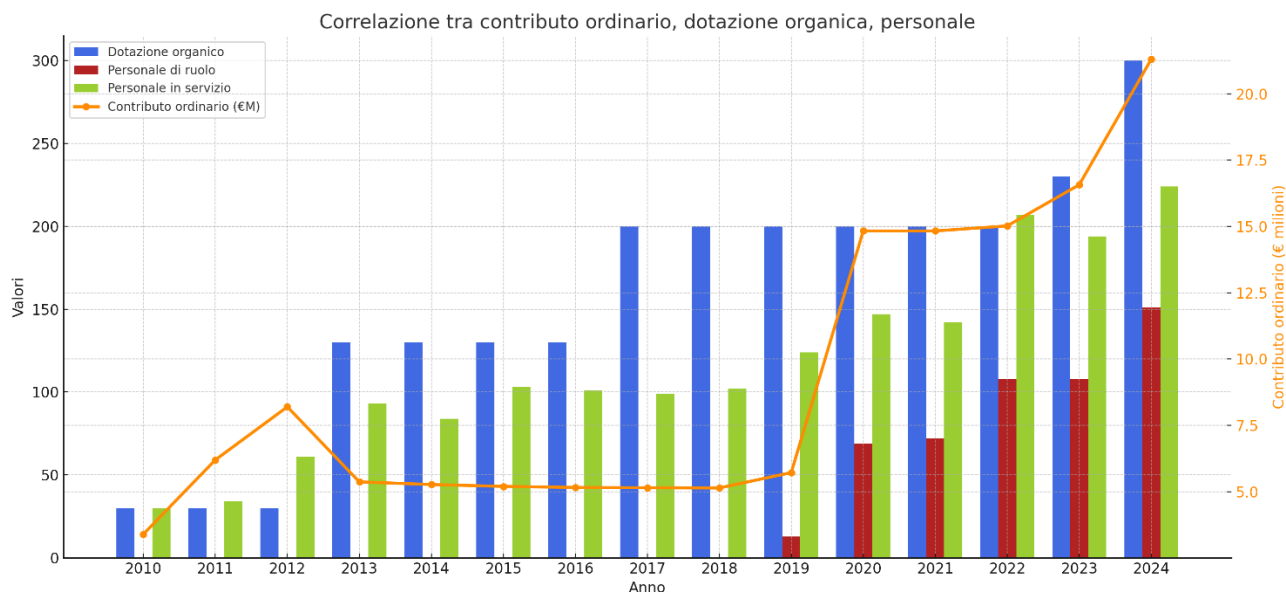
Dal quadro storico raffigurato si rileva una crescita significativa in corrispondenza dell'intervento legislativo e dei relativi correttivi che hanno rideterminato la dotazione organica a 300 unità di personale.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Si evidenzia, quindi, la correlazione tra il contributo ordinario, la dotazione organica e il personale in servizio - di ruolo, in comando, distacco e fuori ruolo – con l'illustrazione grafica di seguito riportata.





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'Avanzo di amministrazione e le politiche di destinazione

Negli anni la crescita esponenziale dell'avanzo di amministrazione è scaturita, come detto, prioritariamente dalla mancata adozione dei provvedimenti di inquadramento del personale nei ruoli dell'Agenzia nonché dalla ridotta dotazione organica originariamente fissata in 30 unità.

Pertanto, nei primi anni anche in ragione del fatto che il personale in mobilità veniva retribuito dall'amministrazione di provenienza, l'Agenzia ha accumulato un consistente avanzo alla luce del fatto che il contributo ordinario, pari a circa 5 milioni annui, non veniva utilizzato per sostenere i costi del personale.

Sull'incremento dell'avanzo e sulla cristallizzazione del suddetto contributo ordinario hanno inciso anche le disposizioni in materia di spending review contenute nel decreto-legge n. 78 del 2010 e ss.mm.ii.

Benché l'Agenzia in quegli anni muovesse i suoi primi passi e nonostante il fatto che per un Ente di nuova istituzione tale operazione dovesse tener conto dei costi di start up, i tagli sono stati applicati in maniera drastica incidendo sulle poste di bilancio con il risultato che, operando tagli su valori già di per sé esigui, è stata cristallizzata per il futuro una possibilità di spesa nulla.

In considerazione dell'attuale processo di riordino che ha previsto, tra l'altro, l'aumento della dotazione organica, si è resa necessaria una rivisitazione dei predetti limiti, al fine di non pregiudicare la piena funzionalità gestionale dell'Ente e con il decreto legge c.d. "Sicurezza" n.113/2018 è stato introdotto all'art. 38 la deroga alle prefate norme sui limiti di spesa, al precipuo fine di garantire la piena attuazione dei compiti e funzioni attribuitele prevedendo il termine della deroga dal quarto esercizio finanziario successivo all'adeguamento della dotazione organica.

Il citato articolo stabilisce, altresì, che la norma derogatoria non necessita dell'incremento degli stanziamenti ordinari *"in ragione della possibilità di utilizzare l'elevato avanzo di amministrazione accumulato negli anni"* e che *"dal quarto esercizio finanziario successivo all'adeguamento della dotazione organica"* si possa *"consentire una più corretta quantificazione delle pertinenti esigenze e che, allo scadere della deroga.....vengono stabiliti i criteri specifici per l'applicazione delle norme derogate sulla base della spesa storica consolidata nel corso dell'ultimo triennio"*.

Si è, pertanto, confermato l'intento del legislatore di potenziare l'Agenzia.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Conseguentemente, in considerazione del fatto che il costo del personale rappresenta per una Pubblica Amministrazione la componente principale dei costi complessivi e allorquando la pianta organica sarà a regime, il totale complessivo degli oneri sostenuti costituirà motivo di assestamento dell'avanzo di amministrazione.

Per i motivi su esposti, è di tutta evidenza che già dal 2021 la tabella dell'avanzo di amministrazione denotava un decremento dello stesso che rileva una significativa inversione di tendenza alla luce della capacità di spesa che si è realizzata, soprattutto a partire da detto anno, con un notevole incremento delle spese di parte corrente dovuto principalmente al processo di stabilizzazione del personale; a ciò si aggiunge anche la notevole e conseguenziale capacità di spesa con l'acquisizione di beni e servizi atti a dover garantire il funzionamento della stessa con la correlata crescita numerica della gestione degli immobili in uso all'Agenzia, cui corrisponde necessariamente anche l'incremento delle dotazioni strumentali software e tecnologiche.

Premesso che la dotazione organica a regime determinerà un onere complessivo pari a circa il 90% del contributo ordinario, l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione costituirà nei prossimi anni la risorsa finanziaria indispensabile ad assicurare un potenziamento e una conseguente significativa crescita dell'Agenzia.

Di seguito, si riporta il trend storico dell'avanzo di amministrazione:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

ANNO	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	Note
2010	//	
2011	1.120.813,31	Rendiconto finanziario della gestione
2012	5.051.652,41	Rendiconto finanziario della gestione
2013	9.914.698,15	Rendiconto finanziario della gestione
2014	11.474.534,81	Rendiconto finanziario della gestione
2015	15.353.132,03	Rendiconto finanziario della gestione
2016	17.913.994,76	Rendiconto finanziario della gestione
2017	21.514.427,80	Rendiconto finanziario della gestione
2018	25.969.220,58	Rendiconto finanziario della gestione
2019	30.262.723,71	Rendiconto finanziario della gestione
2020	38.059.810,79	Rendiconto finanziario della gestione
2021	37.200.223,13	* Rendiconto finanziario della gestione
2022	30.263.994,13	* Rendiconto finanziario della gestione
2023	28.255.243,69	* Rendiconto finanziario della gestione
2024	26.303.555,96	* Rendiconto finanziario della gestione

* Importo al netto delle somme aventi destinazione giuridicamente vincolata.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA



RENDICONTO GENERALE 2024

ALLEGATI



ANBSC							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di cassa			48.456.610,54			49.905.319,95
	Avanzo di Amministrazione iniziale		40.442.246,06			42.249.416,30	
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	21.301.935,00	21.301.935,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	21.301.935,00	21.301.935,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00
1.1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da parte dello Stato Trasferimenti correnti da parte dello Stato Trasferimenti correnti da parte dello Stato	0,00	21.301.935,00	21.301.935,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00
1.1.1.1.1.2	Trasferimento ex art. 37 comma 4 d.l.113/2018 conv. In l.132/2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.3	Entrate per mobilità personale ex art. 113 bis commi 2 e 3 D.Lgs.159/2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	21.301.935,00	21.301.935,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.2.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.735.842,30	0,00	0,00	6.735.842,30	2.153.737,42	725.141,25
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.735.842,30	0,00	0,00	6.735.842,30	2.153.737,42	725.141,25
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.735.842,30	0,00	0,00	6.735.842,30	2.153.737,42	725.141,25
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	6.735.842,30	21.301.935,00	21.301.935,00	6.735.842,30	18.725.502,42	17.296.906,25
	Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.735.842,30	21.301.935,00	21.301.935,00	6.735.842,30	18.725.502,42	17.296.906,25
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie						
	2.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
	2.1.1 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni						
2.1.1.1	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	0,00	350.916,25	350.960,00	43,75	43,75	0,00
2.1.1.1.1	Diritti reali di godimento	0,00	350.435,00	350.435,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.1.2	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	481,25	525,00	43,75	43,75	0,00
	Totale 2.1.1 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	350.916,25	350.960,00	43,75	43,75	0,00
	Totale 2.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	350.916,25	350.960,00	43,75	43,75	0,00
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.2.1 - Indennizzi di assicurazione						
2.2.1.1	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	4.300,00
2.2.1.1.1	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	4.300,00
	Totale 2.2.1 - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	4.300,00
	2.2.2 - Rimborsi in entrata						
2.2.2.1	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	146.117,41	182.985,30	85.499,53	48.631,64	285.089,04	236.457,40
2.2.2.1.1	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	146.117,41	149.054,15	51.568,38	48.631,64	275.180,73	226.549,09
2.2.2.1.2	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	33.931,15	33.931,15	0,00	9.908,31	9.908,31
2.2.2.2	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2.2.1	Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.2.2 - Rimborsi in entrata	146.117,41	182.985,30	85.499,53	48.631,64	285.089,04	236.457,40
	Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti	146.117,41	182.985,30	85.499,53	48.631,64	289.389,04	240.757,40
	Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie	146.117,41	533.901,55	436.459,53	48.675,39	289.432,79	240.757,40
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Entrate per partite di giro						
	4.1.1 - Altre ritenute						
4.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	92.413,18	1.787.595,20	1.695.494,21	787,70	1.318.753,02	1.321.086,26
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	92.413,18	1.787.595,20	1.695.494,21	787,70	1.318.753,02	1.321.086,26
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	92.413,18	1.787.595,20	1.695.494,21	787,70	1.318.753,02	1.321.086,26
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.369.085,15	1.369.085,15	0,00	1.403.596,54	1.403.596,54
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.369.085,15	1.369.085,15	0,00	1.403.596,54	1.403.596,54
4.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	503.971,11	503.971,11	0,00	576.572,17	576.572,17
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	503.971,11	503.971,11	0,00	576.572,17	576.572,17
4.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	91.753,64	91.753,64	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	91.753,64	91.753,64	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	1.964.809,90	1.964.809,90	0,00	1.980.168,71	1.980.168,71
	4.1.4 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
4.1.4.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	12.012,23	12.012,23
4.1.4.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	12.012,23	12.012,23
	Totale 4.1.4 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	12.012,23	12.012,23
	4.1.3 - Altre entrate per partite di giro						
4.1.3.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.3.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.3.2	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	3.000,00	3.000,00
4.1.3.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	3.000,00	3.000,00
4.1.3.3	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.3.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Altre entrate per partite di giro	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	3.000,00	3.000,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	92.413,18	3.756.905,10	3.664.804,11	787,70	3.313.933,96	3.316.267,20

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	4.2 - Entrate per conto terzi						
	4.2.1 - Altre entrate per conto terzi						
4.2.1.1	Altre entrate per conto terzi	7.375,23	1.124.326,16	1.140.466,18	23.515,25	1.422.496,72	1.430.780,51
4.2.1.1.1	Altre entrate per conto terzi	7.375,23	1.124.326,16	1.140.466,18	23.515,25	1.422.496,72	1.430.780,51
4.2.1.1.1.1	Partite di giro correttive	7.375,23	1.118.524,65	1.134.664,67	23.515,25	1.417.141,48	1.425.425,27
4.2.1.1.1.2	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.801,51	5.801,51	0,00	5.355,24	5.355,24
	Totale 4.2.1 - Altre entrate per conto terzi	7.375,23	1.124.326,16	1.140.466,18	23.515,25	1.422.496,72	1.430.780,51
	Totale 4.2 - Entrate per conto terzi	7.375,23	1.124.326,16	1.140.466,18	23.515,25	1.422.496,72	1.430.780,51
	Totale 4 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	99.788,41	4.881.231,26	4.805.270,29	24.302,95	4.736.430,68	4.747.047,71
	Riepilogo titoli						
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.735.842,30	21.301.935,00	21.301.935,00	6.735.842,30	18.725.502,42	17.296.906,25
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	146.117,41	533.901,55	436.459,53	48.675,39	289.432,79	240.757,40
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	99.788,41	4.881.231,26	4.805.270,29	24.302,95	4.736.430,68	4.747.047,71
	Totale Entrate	6.981.748,12	26.717.067,81	26.543.664,82	6.808.820,64	23.751.365,89	22.284.711,36
	Disavanzo Finanziario		0,00			1.766.118,68	
	TOTALE GENERALE	6.981.748,12	26.717.067,81	26.543.664,82	6.808.820,64	25.517.484,57	22.284.711,36

ANBSC							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Disavanzo di Amministrazione iniziale		0,00			0,00	
	1 - Titolo 1 - Spese correnti						
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.2.1 - Retribuzioni lorde						
1.2.1.1	Retribuzioni in denaro	1.513.224,41	7.421.411,56	6.431.516,51	531.504,25	6.517.160,30	6.653.011,66
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	45.633,12	4.678.063,64	4.989.092,70	356.662,18	4.392.989,84	4.599.495,61
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale dirigente	0,00	757.852,64	757.852,64	0,00	711.693,23	711.693,23
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	45.633,12	3.920.211,00	4.231.240,06	356.662,18	3.681.296,61	3.887.802,38
1.2.1.1.1.3	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente- inquadramenti ex art.113 bis commi 2 e 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	112.916,46	711.562,29	697.258,11	98.612,28	661.038,67	644.222,82
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.354.674,83	2.031.785,63	745.165,70	76.229,79	1.463.131,79	1.409.293,23
1.2.1.1.3.1	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato-personale dirigente	0,00	699.502,03	699.502,03	0,00	385.131,45	385.131,45
1.2.1.1.3.2	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	1.354.674,83	1.332.283,60	45.663,67	76.229,79	1.078.000,34	1.024.161,78
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2	Altre spese per il personale	164.453,08	85.946,20	173.125,89	254.401,53	284.558,76	166.831,57
1.2.1.2.1	Buoni pasto	251.632,77	79.237,60	166.417,29	254.401,53	278.129,21	160.402,02
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	6.708,60	6.708,60	0,00	6.429,55	6.429,55
	Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde	1.677.677,49	7.507.357,76	6.604.642,40	785.905,78	6.801.719,06	6.819.843,23
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.2.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	633.028,74	2.162.340,93	1.558.595,03	31.261,29	1.853.665,93	1.853.341,90
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	632.994,65	2.159.818,56	1.556.106,75	31.261,29	1.851.297,32	1.850.973,29
1.2.2.1.2	Contributi previdenza complementare	34,09	2.522,37	2.488,28	0,00	2.368,61	2.368,61
	Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	633.028,74	2.162.340,93	1.558.595,03	31.261,29	1.853.665,93	1.853.341,90
	Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente	2.310.706,23	9.669.698,69	8.163.237,43	817.167,07	8.655.384,99	8.673.185,13
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.3.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	210.088,93	672.478,43	472.288,97	34.530,36	609.229,03	585.179,24
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	210.088,93	672.478,43	472.288,97	34.530,36	609.229,03	585.179,24
1.3.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	20.359,72	21.581,72	2.272,00	26.117,16	23.845,16
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	20.359,72	21.581,72	2.272,00	26.117,16	23.845,16
1.3.1.3	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	631,91	631,91
1.3.1.3.1	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	631,91	631,91
1.3.1.4	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	235,00	235,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.4.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	235,00	235,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	210.088,93	693.073,15	494.105,69	36.802,36	635.978,10	609.656,31
	Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente	210.088,93	693.073,15	494.105,69	36.802,36	635.978,10	609.656,31
	1.4 - Acquisto di beni e servizi						
	1.4.1 - Acquisto di beni						
1.4.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	4,60	4,60	0,00	147,05	147,05
1.4.1.1.1	Giornali e riviste	0,00	4,60	4,60	0,00	11,20	11,20
1.4.1.1.2	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	135,85	135,85
1.4.1.2	Altri beni di consumo	49.610,02	113.910,41	156.917,44	97.268,28	112.403,64	17.088,92
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	12.879,55	78.230,17	141.904,36	79.643,15	84.121,69	4.478,54
1.4.1.2.2	Carburanti, combustibili e lubrificanti	4.430,37	11.247,27	7.805,51	2.216,73	6.458,90	5.851,69
1.4.1.2.3	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.4	Materiale informatico	30.994,10	17.047,78	827,88	14.774,20	17.113,01	2.338,81
1.4.1.2.5	Beni per attività di rappresentanza	330,00	4.564,60	4.535,10	347,50	832,92	485,42
1.4.1.2.6	Stampati specialistici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	344,04
1.4.1.2.7	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	976,00	2.820,59	1.844,59	286,70	3.877,12	3.590,42
	Totale 1.4.1 - Acquisto di beni	49.610,02	113.915,01	156.922,04	97.268,28	112.550,69	17.235,97
	1.4.2 - Acquisto di servizi						
1.4.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	207.397,66	272.000,00	257.779,04	230.084,63	270.149,75	84.585,66
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	149.750,96	210.000,00	204.269,58	170.084,63	210.000,00	84.435,91
1.4.2.1.1.1	Compensi al Direttore dell'Agenzia	0,00	60.000,00	60.000,00	26.064,09	60.000,00	33.935,91
1.4.2.1.1.2	Compensi ai componenti del Consiglio direttivo	149.750,96	150.000,00	144.269,58	144.020,54	150.000,00	50.500,00
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	7.646,70	12.000,00	4.353,30	10.000,00	10.149,75	149,75
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	50.000,00	50.000,00	49.156,16	50.000,00	50.000,00	0,00
1.4.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	11.855,45	220.241,28	212.312,47	4.587,16	145.823,72	155.322,82
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	11.855,45	220.114,40	212.185,59	4.587,16	145.823,72	155.322,82
1.4.2.2.2	Indennità di missione e di trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.3	Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.4	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	126,88	126,88	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.5	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	23.612,49	23.851,00	364,78	6.440,38
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	0,00	23.612,49	23.851,00	364,78	6.440,38
1.4.2.4	Utenze e canoni	73.688,40	250.741,41	217.712,06	70.101,53	293.829,10	253.724,25
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	118,34	118,34	118,34	0,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	9.482,58	0,00	0,00	9.482,58	0,00	5.853,10
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.050,00	7.472,80	4.422,80	9.150,03	25.018,40	15.868,37
1.4.2.4.4	Energia elettrica	50.763,01	130.913,69	87.061,22	27.202,99	125.215,60	111.325,45
1.4.2.4.5	Acqua	1.563,77	3.212,66	1.648,89	0,00	1.030,99	2.373,81
1.4.2.4.6	Gas	4.363,31	2.096,66	0,00	2.266,65	20.575,11	18.313,80
1.4.2.4.7	Spese di condominio	4.465,73	107.045,60	124.460,81	21.880,94	121.870,66	99.989,72
1.4.2.5	Utilizzo di beni di terzi	225.290,19	407.875,36	557.413,20	383.099,88	414.513,01	252.085,45
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	0,00	0,00	94.500,00	94.500,00	189.000,00	94.500,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.4.2.5.2	Noleggi di hardware	126.631,96	171.399,31	272.434,41	228.495,91	101.510,00	24.147,66
1.4.2.5.3	Licenze d'uso per software	96.481,46	162.727,12	116.811,87	56.800,82	108.895,59	120.375,07
1.4.2.5.4	Noleggi di impianti e macchinari	2.176,77	13.392,25	13.310,24	3.303,15	10.811,42	8.766,72
1.4.2.5.5	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	0,00	60.356,68	60.356,68	0,00	4.296,00	4.296,00
1.4.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni	11.025,69	45.328,22	83.962,29	55.216,82	80.445,59	46.488,72
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	724,33	15.863,78	15.933,68	938,46	9.412,62	8.964,16
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	305,00	305,00
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	9.886,56	25.807,82	28.886,76	13.059,04	13.601,47	3.193,59
1.4.2.6.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.406,64
1.4.2.6.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	414,80	3.656,62	39.141,85	41.219,32	57.126,50	29.619,33
1.4.2.7	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.7.1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.7.2	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.8	Prestazioni professionali e specialistiche	1.239.399,17	30.938,90	1.411.578,07	2.620.997,90	31.470,90	2.375.183,83
1.4.2.8.1	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.239.399,17	30.938,90	1.411.578,07	2.620.997,90	31.470,90	2.375.183,83
1.4.2.8.1.1	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	9.314,12	30.938,90	39.386,38	18.721,16	31.470,90	15.724,45
1.4.2.8.1.2	PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	1.230.085,05	0,00	1.372.191,69	2.602.276,74	0,00	2.359.459,38
1.4.2.8.1.3	Fornitura servizi per completamento inserimentodati su open regio ex art. 33, comma 3, dpr 234/2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.9	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	43.890,63	245.435,38	227.953,75	62.048,29	225.159,77	182.609,18
1.4.2.9.4	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.9.1	Servizi di pulizia e lavanderia	38.642,94	224.684,21	212.413,67	60.915,60	187.779,77	145.446,87
1.4.2.9.2	Trasporti, traslochi e facchinaggio	4.712,00	11.313,32	6.601,32	544,80	36.120,00	36.490,20
1.4.2.9.3	Altri servizi ausiliari n.a.c.	535,69	9.437,85	8.938,76	587,89	1.260,00	672,11
1.4.2.10	Servizi amministrativi	3.697,82	5.463,74	10.717,38	12.258,60	22.497,32	10.645,02
1.4.2.10.1	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	8.637,60	8.657,12	17.304,48	8.767,36
1.4.2.10.2	Spese postali	3.697,82	5.463,74	2.079,78	3.601,48	5.192,84	1.877,66
1.4.2.11	Servizi finanziari	0,00	29.406,21	29.406,21	0,00	7.539,50	7.539,50
1.4.2.11.1	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	29.406,21	29.406,21	0,00	7.539,50	7.539,50
1.4.2.12	Servizi sanitari	0,00	570,55	570,55	0,00	0,00	0,00
1.4.2.12.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	570,55	570,55	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13	Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.742.380,43	2.106.406,75	3.041.109,19	2.930.406,16	4.148.943,66	3.473.302,10
1.4.2.13.1	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.2	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.3	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	68.322,02	320.447,35	363.076,44	110.951,11	123.154,31	153.917,01
1.4.2.13.4	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.5	Servizi di sicurezza	516.915,73	436.100,60	37.939,80	118.754,93	12.552,34	330.075,90
1.4.2.13.6	Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.7	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.8	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	1.157.142,68	1.349.858,80	2.640.092,95	2.700.700,12	4.013.237,01	2.989.309,19
	Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi	3.558.625,44	3.614.407,80	6.074.126,70	6.392.651,97	5.640.737,10	6.847.926,91
	Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi	3.608.235,46	3.728.322,81	6.231.048,74	6.489.920,25	5.753.287,79	6.865.162,88
	1.5 - Rimborsi e poste correttive delle entrate						
	1.5.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)						
1.5.1.1	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	20.851,90	82.915,26	91.439,43	29.376,07	346.683,39	443.250,98
1.5.1.1.1	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	20.851,90	82.915,26	91.439,43	29.376,07	346.683,39	443.250,98
1.5.1.1.1.1	Rimborso enti personale comandato ai sensi dell'art.113 ter d.lgs. 159/2011	0,00	0,00	0,00	0,00	215.412,61	215.412,61
1.5.1.1.1.2	Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter	20.851,90	82.915,26	91.439,43	29.376,07	131.270,78	227.838,37
	Totale 1.5.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	20.851,90	82.915,26	91.439,43	29.376,07	346.683,39	443.250,98
	Totale 1.5 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	29.376,07	82.915,26	91.439,43	29.376,07	346.683,39	443.250,98
	1.6 - Altre spese correnti						
	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
1.6.1.1	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.3	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.3.1	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.4	Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.4.1	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.6.2 - Fondo pluriennale vincolato						
1.6.2.1	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2.1.1	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.6.2 - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.6.3 - Premi di assicurazione						
1.6.3.1	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	6.326,08	5.965,09	200,00	16.806,50	19.071,50
1.6.3.1.1	Premi di assicurazione su beni mobili	360,99	0,00	0,00	0,00	781,50	781,50
1.6.3.1.2	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	360,99	6.326,08	5.965,09	200,00	16.025,00	18.290,00
	Totale 1.6.3 - Premi di assicurazione	360,99	6.326,08	5.965,09	200,00	16.806,50	19.071,50
	1.6.4 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
1.6.4.1	Spese dovute a sanzioni	0,00	160,65	160,65	0,00	0,00	0,00
1.6.4.1.1	Spese dovute a sanzioni	0,00	160,65	160,65	0,00	0,00	0,00
1.6.4.2	Oneri da contenzioso	0,00	1.003,60	1.003,60	0,00	0,00	0,00
1.6.4.2.1	Oneri da contenzioso	0,00	1.003,60	1.003,60	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.6.4 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	1.164,25	1.164,25	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.6.5 - Altre spese correnti n.a.c.						
1.6.5.1	Altre spese correnti n.a.c.	1.174.911,56	1.000.000,00	825.088,44	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
1.6.5.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	1.174.911,56	1.000.000,00	825.088,44	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
1.6.5.1.1.1	Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 D Lgs. 159/2011)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.5.1.1.2	Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160)	1.174.911,56	1.000.000,00	825.088,44	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
	Totale 1.6.5 - Altre spese correnti n.a.c.	1.174.911,56	1.000.000,00	825.088,44	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
	Totale 1.6 - Altre spese correnti	1.175.272,55	1.007.490,33	832.217,78	1.000.200,00	1.016.806,50	19.071,50
	Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti	7.325.155,07	15.181.500,24	15.812.049,07	8.373.465,75	16.408.140,77	16.610.326,80
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale						
	2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.3.1 - Beni materiali						
2.3.1.1	Mobili e arredi	29.711,88	30.966,04	14.446,96	15.432,24	113.045,66	97.613,42
2.3.1.1.1	Mobili e arredi per ufficio	29.711,88	30.966,04	14.446,96	15.432,24	113.045,66	97.613,42
2.3.1.2	Macchine per ufficio	90.279,89	277.410,60	233.980,17	46.849,46	66.348,82	72.548,46
2.3.1.2.1	Macchine per ufficio	90.279,89	277.410,60	233.980,17	46.849,46	66.348,82	72.548,46
2.3.1.3	Hardware	0,00	9.497,56	9.497,56	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.1	Server	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.2	Postazioni di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.3	Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.4	Apparati di telecomunicazione	0,00	9.497,56	9.497,56	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.5	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.3.1 - Beni materiali	119.991,77	317.874,20	257.924,69	62.281,70	179.394,48	170.161,88
	2.3.2 - Beni immateriali						
2.3.2.1	Software	2.535.426,92	2.256.939,00	3.801.739,13	4.080.227,05	2.294.088,00	761.675,86
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.535.426,92	2.256.939,00	3.801.739,13	4.080.227,05	2.294.088,00	761.675,86
2.3.2.1.2	Acquisto software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2.2	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	2.392.022,28	551.451,60	286.837,99	2.143.865,05	1.899.430,64	551.347,14
2.3.2.2.1	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	2.392.022,28	551.451,60	286.837,99	2.143.865,05	1.899.430,64	551.347,14
2.3.2.3	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2.3.1	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.3.2 - Beni immateriali	4.927.449,20	2.808.390,60	4.088.577,12	6.224.092,10	4.193.518,64	1.313.023,00
	Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.047.440,97	3.126.264,80	4.346.501,81	6.286.373,80	4.372.913,12	1.483.184,88
	2.4 - Altre spese in conto capitale						
	2.4.1 - Fondi pluriennali vincolati c/capitale						
2.4.1.1	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.1.1.1	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.4.1 - Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.4.2 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale						
2.4.2.1	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.2.1.1	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.4.2 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.4 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.047.440,97	3.126.264,80	4.346.501,81	6.286.373,80	4.372.913,12	1.483.184,88
	3 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	3.2 - Uscite per partite di giro						
	3.2.1 - Versamenti di altre ritenute						
3.2.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	260.162,33	1.787.595,20	1.598.619,30	71.186,43	1.318.753,02	1.387.098,28
3.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	260.162,33	1.787.595,20	1.598.619,30	71.186,43	1.318.753,02	1.387.098,28
	Totale 3.2.1 - Versamenti di altre ritenute	260.162,33	1.787.595,20	1.598.619,30	71.186,43	1.318.753,02	1.387.098,28
	3.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
3.2.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	223.550,09	1.369.085,15	1.145.535,06	223,42	1.403.596,54	1.403.596,54
3.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	223.550,09	1.369.085,15	1.145.535,06	223,42	1.403.596,54	1.403.596,54
3.2.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	79.797,02	503.971,11	424.397,51	0,00	576.572,17	576.348,75
3.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	79.797,02	503.971,11	424.397,51	0,00	576.572,17	576.348,75
3.2.2.3	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	91.753,64	91.753,64	0,00	0,00	0,00
3.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	91.753,64	91.753,64	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	303.347,11	1.964.809,90	1.661.686,21	223,42	1.980.168,71	1.979.945,29
	3.2.4 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
3.2.4.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	12.012,23	12.012,23
3.2.4.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	12.012,23	12.012,23
	Totale 3.2.4 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	12.012,23	12.012,23
	3.2.3 - Altre uscite per partite di giro						
3.2.3.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.3.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.3.2	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	3.000,00	3.000,00
3.2.3.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	3.000,00	3.000,00
3.2.3.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.3.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.3 - Altre uscite per partite di giro	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	3.000,00	3.000,00
	Totale 3.2 - Uscite per partite di giro	563.509,44	3.756.905,10	3.264.805,51	71.409,85	3.313.933,96	3.382.055,80

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	3.3 - Uscite per conto terzi						
	3.3.1 - Altre uscite per conto terzi						
3.3.1.1	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	70.558,84	1.124.326,16	1.145.703,04	91.935,72	1.422.496,72	2.257.853,29
3.3.1.1.1	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	70.558,84	1.124.326,16	1.145.703,04	91.935,72	1.422.496,72	2.257.853,29
3.3.1.1.1.1	Partite di giro correttive	70.112,57	1.118.524,65	1.140.347,80	0,00	1.417.141,48	2.251.159,24
3.3.1.1.1.2	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	446,27	5.801,51	5.355,24	0,00	5.355,24	6.694,05
	Totale 3.3.1 - Altre uscite per conto terzi	70.558,84	1.124.326,16	1.145.703,04	91.935,72	1.422.496,72	2.257.853,29
	Totale 3.3 - Uscite per conto terzi	70.558,84	1.124.326,16	1.145.703,04	91.935,72	1.422.496,72	2.257.853,29
	Totale 3 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	634.068,28	4.881.231,26	4.410.508,55	163.345,57	4.736.430,68	5.639.909,09
	Riepilogo titoli						
	Titolo 1 - Spese correnti	7.325.155,07	15.181.500,24	15.812.049,07	8.373.465,75	16.408.140,77	16.610.326,80
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.047.440,97	3.126.264,80	4.346.501,81	6.286.373,80	4.372.913,12	1.483.184,88
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	634.068,28	4.881.231,26	4.410.508,55	163.345,57	4.736.430,68	5.639.909,09
	Totale Uscite	13.006.664,32	23.188.996,30	24.569.059,43	14.823.185,12	25.517.484,57	23.733.420,77
	Avanzo Finanziario		3.528.071,51			0,00	
	TOTALE GENERALE	13.006.664,32	26.717.067,81	24.569.059,43	14.823.185,12	25.517.484,57	23.733.420,77

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2024									Gestione dei Residui attivi 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione		In +	In -		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.1.3 - Altre entrate per partite di giro																				
	4.1.3.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine																				
4.1.3.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.3.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali																				
4.1.3.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	4.500,00	0,00	8.500,00	0,00
	Totale 4.1.3.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	4.500,00	0,00	8.500,00	0,00
	4.1.3.3 - Altre entrate per partite di giro diverse																				
4.1.3.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Altre entrate per partite di giro	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	4.500,00	0,00	8.500,00	0,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	10.000,00	4.903.756,99	1.151.351,89	3.762.405,10	3.664.491,92	92.413,18	3.756.905,10	0,00	5.500,00	787,70	312,19	0,00	312,19	0,00	475,51	3.673.304,11	3.664.804,11	0,00	8.500,00	92.413,18
	4.2 - Entrate per conto terzi																				
	4.2.1 - Altre entrate per conto terzi																				
	4.2.1.1 - Altre entrate per conto terzi																				
4.2.1.1.1	Altre entrate per conto terzi	27.900,00	1.096.426,16	0,00	1.124.326,16	1.124.326,16	0,00	1.124.326,16	0,00	0,00	23.515,25	16.140,02	7.375,23	23.515,25	0,00	0,00	1.140.466,18	1.140.466,18	0,00	0,00	7.375,23
4.2.1.1.1.1	Partite di giro correttive	27.900,00	1.090.624,65	0,00	1.118.524,65	1.118.524,65	0,00	1.118.524,65	0,00	0,00	23.515,25	16.140,02	7.375,23	23.515,25	0,00	0,00	1.134.664,67	1.134.664,67	0,00	0,00	7.375,23
4.2.1.1.1.2	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.801,51	0,00	5.801,51	5.801,51	0,00	5.801,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.801,51	5.801,51	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.2.1.1 - Altre entrate per conto terzi	27.900,00	1.096.426,16	0,00	1.124.326,16	1.124.326,16	0,00	1.124.326,16	0,00	0,00	23.515,25	16.140,02	7.375,23	23.515,25	0,00	0,00	1.140.466,18	1.140.466,18	0,00	0,00	7.375,23
	Totale 4.2.1 - Altre entrate per conto terzi	27.900,00	1.096.426,16	0,00	1.124.326,16	1.124.326,16	0,00	1.124.326,16	0,00	0,00	23.515,25	16.140,02	7.375,23	23.515,25	0,00	0,00	1.140.466,18	1.140.466,18	0,00	0,00	7.375,23
	Totale 4.2 - Entrate per conto terzi	27.900,00	1.096.426,16	0,00	1.124.326,16	1.124.326,16	0,00	1.124.326,16	0,00	0,00	23.515,25	16.140,02	7.375,23	23.515,25	0,00	0,00	1.140.466,18	1.140.466,18	0,00	0,00	7.375,23
	Totale 4 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	37.900,00	6.000.183,15	1.151.351,89	4.886.731,26	4.788.818,08	92.413,18	4.881.231,26	0,00	5.500,00	24.302,95	16.452,21	7.375,23	23.827,44	0,00	475,51	4.813.770,29	4.805.270,29	0,00	8.500,00	99.788,41
	Riepilogo titoli																				
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	21.131.366,00	203.187,00	0,00	21.334.553,00	21.301.935,00	0,00	21.301.935,00	0,00	32.618,00	6.735.842,30	0,00	6.735.842,30	6.735.842,30	0,00	0,00	27.366.940,38	21.301.935,00	0,00	6.065.005,38	6.735.842,30
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.702.296,00	36.867,89	0,00	1.739.163,89	387.784,14	146.117,41	533.901,55	0,00	1.205.262,34	48.675,39	48.675,39	0,00	48.675,39	0,00	0,00	2.104.507,89	436.459,53	0,00	1.668.048,36	146.117,41
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	37.900,00	6.000.183,15	1.151.351,89	4.886.731,26	4.788.818,08	92.413,18	4.881.231,26	0,00	5.500,00	24.302,95	16.452,21	7.375,23	23.827,44	0,00	475,51	4.813.770,29	4.805.270,29	0,00	8.500,00	99.788,41
	Totale Entrate	22.871.562,00	6.240.238,04	1.151.351,89	27.960.448,15	26.478.537,22	238.530,59	26.717.067,81	0,00	1.243.380,34	6.808.820,64	65.127,60	6.743.217,53	6.808.345,13	0,00	475,51	34.285.218,56	26.543.664,82	0,00	7.741.553,74	6.981.748,12
	Disavanzo Finanziario																				
	Disavanzo di Cassa																				
	Totale a Pareggio	22.871.562,00	6.240.238,04	1.151.351,89	27.960.448,15	26.478.537,22	238.530,59	26.717.067,81	0,00	1.243.380,34	6.808.820,64	65.127,60	6.743.217,53	6.808.345,13	0,00	475,51	34.285.218,56	26.543.664,82	0,00	7.741.553,74	6.981.748,12

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2024									Gestione dei Residui passivi 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00																
	1 - Titolo 1 - Spese correnti																				
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente																				
	1.2.1 - Retribuzioni lorde																				
	1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro																				
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	7.515.253,00	205.190,76	0,00	7.720.443,76	4.667.020,05	11.043,59	4.678.063,64	0,00	3.042.380,12	356.662,18	322.072,65	34.589,53	356.662,18	0,00	0,00	7.755.033,29	4.989.092,70	0,00	2.765.940,59	45.633,12
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale dirigente	590.364,00	203.187,00	0,00	793.551,00	757.852,64	0,00	757.852,64	0,00	35.698,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	793.551,00	757.852,64	0,00	35.698,36	0,00
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	6.924.889,00	2.003,76	0,00	6.926.892,76	3.909.167,41	11.043,59	3.920.211,00	0,00	3.006.681,76	356.662,18	322.072,65	34.589,53	356.662,18	0,00	0,00	6.961.482,29	4.231.240,06	0,00	2.730.242,23	45.633,12
1.2.1.1.1.3	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente- inquadramenti ex art.113 bis commi 2 e 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.683.525,00	0,00	0,00	1.683.525,00	598.645,83	112.916,46	711.562,29	0,00	971.962,71	98.612,28	98.612,28	0,00	98.612,28	0,00	0,00	1.788.973,69	697.258,11	0,00	1.091.715,58	112.916,46
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.871.671,00	0,00	0,00	2.871.671,00	699.502,03	1.332.283,60	2.031.785,63	0,00	839.885,37	76.229,79	45.663,67	22.391,23	68.054,90	0,00	8.174,89	2.909.226,38	745.165,70	0,00	2.164.060,68	1.354.674,83
1.2.1.1.3.1	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato-personale dirigente	1.073.393,00	0,00	0,00	1.073.393,00	699.502,03	0,00	699.502,03	0,00	373.890,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.073.393,00	699.502,03	0,00	373.890,97	0,00
1.2.1.1.3.2	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	1.798.278,00	0,00	0,00	1.798.278,00	0,00	1.332.283,60	1.332.283,60	0,00	465.994,40	76.229,79	45.663,67	22.391,23	68.054,90	0,00	8.174,89	1.835.833,38	45.663,67	0,00	1.790.169,71	1.354.674,83
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro	12.070.449,00	205.190,76	0,00	12.275.639,76	5.965.167,91	1.456.243,65	7.421.411,56	0,00	4.854.228,20	531.504,25	466.348,60	56.980,76	523.329,36	0,00	8.174,89	12.453.233,36	6.431.516,51	0,00	6.021.716,85	1.513.224,41
	1.2.1.2 - Altre spese per il personale																				
1.2.1.2.1	Buoni pasto	442.750,00	507,02	0,00	443.257,02	13.130,04	66.107,56	79.237,60	0,00	364.019,42	254.401,53	153.287,25	98.345,52	251.632,77	0,00	2.768,76	585.313,20	166.417,29	0,00	418.895,91	164.453,08
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	6.708,60	0,00	6.708,60	0,00	143.291,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	6.708,60	0,00	143.291,40	0,00
	Totale 1.2.1.2 - Altre spese per il personale	592.750,00	507,02	0,00	593.257,02	19.838,64	66.107,56	85.946,20	0,00	507.310,82	254.401,53	153.287,25	98.345,52	251.632,77	0,00	2.768,76	735.313,20	173.125,89	0,00	562.187,31	164.453,08
	Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde	12.663.199,00	205.697,78	0,00	12.868.896,78	5.985.006,55	1.522.351,21	7.507.357,76	0,00	5.361.539,02	785.905,78	619.635,85	155.326,28	774.962,13	0,00	10.943,65	13.188.546,56	6.604.642,40	0,00	6.583.904,16	1.677.677,49
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente																				
	1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente																				
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	3.472.082,00	0,00	0,00	3.472.082,00	1.532.242,58	627.575,98	2.159.818,56	0,00	1.312.263,44	31.261,29	23.864,17	5.418,67	29.282,84	0,00	1.978,45	3.516.688,98	1.556.106,75	0,00	1.960.582,23	632.994,65
1.2.2.1.2	Contributi previdenza complementare	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	2.488,28	34,09	2.522,37	0,00	2.477,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	2.488,28	0,00	2.511,72	34,09
	Totale 1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	3.477.082,00	0,00	0,00	3.477.082,00	1.534.730,86	627.610,07	2.162.340,93	0,00	1.314.741,07	31.261,29	23.864,17	5.418,67	29.282,84	0,00	1.978,45	3.521.688,98	1.558.595,03	0,00	1.963.093,95	633.028,74
	Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	3.477.082,00	0,00	0,00	3.477.082,00	1.534.730,86	627.610,07	2.162.340,93	0,00	1.314.741,07	31.261,29	23.864,17	5.418,67	29.282,84	0,00	1.978,45	3.521.688,98	1.558.595,03	0,00	1.963.093,95	633.028,74
	Totale 1.2 - Red																				

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2024									Gestione dei Residui passivi 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)		
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni				
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)			
1	2	3	In +	In -							4	5	6	7			8	9			10	11	12
	1.4.2.4 - Utenze e canoni																						
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118,34	118,34	0,00	118,34	0,00	0,00	118,34	118,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	9.482,58	0,00	9.482,58	9.482,58	0,00	0,00	24.482,58	0,00	0,00	24.482,58	9.482,58	0,00	0,00
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	12.200,00	0,00	0,00	12.200,00	4.422,80	3.050,00	7.472,80	0,00	4.727,20	9.150,03	0,00	0,00	0,00	0,00	9.150,03	28.068,40	4.422,80	0,00	23.645,60	3.050,00	0,00	0,00
1.4.2.4.4	Energia elettrica	100.000,00	52.347,82	0,00	152.347,82	80.626,19	50.287,50	130.913,69	0,00	21.434,13	27.202,99	6.435,03	475,51	6.910,54	0,00	20.292,45	213.772,98	87.061,22	0,00	126.711,76	50.763,01	0,00	0,00
1.4.2.4.5	Acqua	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	1.648,89	1.563,77	3.212,66	0,00	6.787,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.648,89	0,00	8.351,11	1.563,77	0,00	0,00	
1.4.2.4.6	Gas	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.096,66	2.096,66	0,00	403,34	2.266,65	0,00	2.266,65	2.266,65	0,00	0,00	5.780,72	0,00	0,00	5.780,72	4.363,31	0,00	0,00
1.4.2.4.7	Spese di condominio	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	102.579,87	4.465,73	107.045,60	0,00	42.954,40	21.880,94	21.880,94	0,00	21.880,94	0,00	0,00	150.000,00	124.460,81	0,00	25.539,19	4.465,73	0,00	0,00
	Totale 1.4.2.4 - Utenze e canoni	289.700,00	52.347,82	0,00	342.047,82	189.277,75	61.463,66	250.741,41	0,00	91.306,41	70.101,53	28.434,31	12.224,74	40.659,05	0,00	29.442,48	432.223,02	217.712,06	0,00	214.510,96	73.688,40	0,00	0,00
	1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi																						
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	94.500,00	94.500,00	0,00	94.500,00	0,00	0,00	100.000,00	94.500,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.5.2	Noleggi di hardware	172.000,00	3.892,44	0,00	175.892,44	117.760,02	53.639,29	171.399,31	0,00	4.493,13	228.495,91	154.674,39	72.992,67	227.667,06	0,00	828,85	406.780,69	272.434,41	0,00	134.346,28	126.631,96	0,00	0,00
1.4.2.5.3	Licenze d'uso per software	206.400,00	0,00	0,00	206.400,00	70.572,21	92.154,91	162.727,12	0,00	43.672,88	56.800,82	46.239,66	4.326,55	50.566,21	0,00	6.234,61	278.471,22	116.811,87	0,00	161.659,35	96.481,46	0,00	0,00
1.4.2.5.4	Noleggi di impianti e macchinari	13.400,00	0,00	0,00	13.400,00	11.215,48	2.176,77	13.392,25	0,00	7,75	3.303,15	2.094,76	0,00	2.094,76	0,00	1.208,39	19.141,76	13.310,24	0,00	5.831,52	2.176,77	0,00	0,00
1.4.2.5.5	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	35.000,00	30.000,00	0,00	65.000,00	60.356,68	0,00	60.356,68	0,00	4.643,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.000,00	60.356,68	0,00	4.643,32	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	526.800,00	33.892,44	0,00	560.692,44	259.904,39	147.970,97	407.875,36	0,00	152.817,08	383.099,88	297.508,81	77.319,22	374.828,03	0,00	8.271,85	869.393,67	557.413,20	0,00	311.980,47	225.290,19	0,00	0,00
	1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni																						
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	15.219,33	644,45	15.863,78	0,00	4.136,22	938,46	714,35	79,88	794,23	0,00	144,23	21.310,81	15.933,68	0,00	5.377,13	724,33	0,00	0,00
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.305,00	0,00	0,00	10.305,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	17.897,66	7.910,16	25.807,82	0,00	4.192,18	13.059,04	10.989,10	1.976,40	12.965,50	0,00	93,54	46.422,39	28.886,76	0,00	17.535,63	9.886,56	0,00	0,00
1.4.2.6.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	3.656,62	0,00	3.656,62	0,00	76.343,38	41.219,32	35.485,23	414,80	35.900,03	0,00	5.319,29	121.725,62	39.141,85	0,00				

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2024									Gestione dei Residui passivi 2024						Gestione di Cassa 2024				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Totale 3.2.1 - Versamenti di altre ritenute	0,00	1.850.713,02	63.117,82	1.787.595,20	1.527.433,26	260.161,94	1.787.595,20	0,00	0,00	71.186,43	71.186,04	0,39	71.186,43	0,00	0,00	1.598.619,30	1.598.619,30	0,00	0,00	260.162,33
	3.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente																				
	3.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi																				
3.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	2.146.211,65	777.126,50	1.369.085,15	1.145.535,06	223.550,09	1.369.085,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.145.535,06	1.145.535,06	0,00	0,00	223.550,09
	Totale 3.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	2.146.211,65	777.126,50	1.369.085,15	1.145.535,06	223.550,09	1.369.085,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.145.535,06	1.145.535,06	0,00	0,00	223.550,09
	3.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi																				
3.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	788.097,56	284.126,45	503.971,11	424.397,51	79.573,60	503.971,11	0,00	0,00	223,42	0,00	223,42	223,42	0,00	0,00	424.397,51	424.397,51	0,00	0,00	79.797,02
	Totale 3.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	788.097,56	284.126,45	503.971,11	424.397,51	79.573,60	503.971,11	0,00	0,00	223,42	0,00	223,42	223,42	0,00	0,00	424.397,51	424.397,51	0,00	0,00	79.797,02
	3.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi																				
3.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	118.734,76	26.981,12	91.753,64	91.753,64	0,00	91.753,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.753,64	91.753,64	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	118.734,76	26.981,12	91.753,64	91.753,64	0,00	91.753,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.753,64	91.753,64	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	3.053.043,97	1.088.234,07	1.964.809,90	1.661.686,21	303.123,69	1.964.809,90	0,00	0,00	223,42	0,00	223,42	223,42	0,00	0,00	1.661.686,21	1.661.686,21	0,00	0,00	303.347,11
	3.2.4 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo																				
	3.2.4.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi																				
3.2.4.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.012,23	0,00	0,00	12.012,23	0,00
	Totale 3.2.4.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.012,23	0,00	0,00	12.012,23	0,00
	Totale 3.2.4 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.012,23	0,00	0,00	12.012,23	0,00
	3.2.3 - Altre uscite per partite di giro																				
	3.2.3.1 - Spese non andate a buon fine																				
3.2.3.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.3.1 - Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.2.3.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali																				
3.2.3.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	5.500,00	0,00
	Totale 3.2.3.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	5.500,00	0,00
	3.2.3.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.																				
3.2.3.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.3.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.3 - Altre uscite per partite di giro	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	5.500,00	0,00
	Totale 3.2 - Uscite per partite di giro	10.000,00	4.903.756,99	1.151.351,89	3.762.405,10	3.193.619,47	563.285,63	3.756.905,10	0,00	5.500,00	71.409,85	71.186,04	223,81	71.409,85	0,00	0,00	3.282.317,74	3.264.805,51	0,00	17.512,23	563.509,44
	3.3 - Uscite per conto terzi																				
	3.3.1 - Altre uscite per conto terzi																				
	3.3.1.1 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.																				
3.3.1.1.1	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	27.900,00	1.096.426,16	0,00	1.124.326,16	1.115.039,89	9.286,27	1.124.326,16	0,00	0,00	91.935,72	30.663,15	61.272,57	91.935,72	0,00	0,00	1.145.703,04	1.145.703,04	0,00	0,00	70.558,84
3.3.1.1.1.1	Partite di giro correttive	27.900,00	1.090.624,65	0,00	1.118.524,65	1.109.684,65	8.840,00	1.118.524,65	0,00	0,00	91.935,72	30.663,15	61.272,57	91.935,72	0,00	0,00	1.140.347,80	1.140.347,80	0,00	0,00	70.112,57
3.3.1.1.1.2	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.801,51	0,00	5.801,51	5.355,24	446,27	5.801,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.355,24	5.355,24	0,00	0,00	446,27
	Totale 3.3.1.1 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	27.900,00	1.096.426,16	0,00	1.124.326,16	1.115.039,89	9.286,27	1.124.326,16	0,00	0,00	91.935,72	30.663,15	61.272,57	91.935,72	0,00	0,00	1.145.703,04	1.145.703,04	0,00	0,00	70.558,84
	Totale 3.3.1 - Altre uscite per conto terzi	27.900,00	1.096.426,16	0,00	1.124.326,16	1.115.039,89	9.286,27	1.124.326,16	0,00	0,00	91.935,72	30.663,15	61.272,57	91.935,72	0,00	0,00	1.145.703,04	1.145.703,04	0,00	0,00	70.558,84
	Totale 3.3 - Uscite per conto terzi	27.900,00	1.096.426,16	0,00	1.124.326,16	1.115.039,89	9.286,27	1.124.326,16	0,00	0,00	91.935,72	30.663,15	61.272,57	91.935,72	0,00	0,00	1.145.703,04	1.145.703,04	0,00	0,00	70.558,84
	Totale 3 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	37.900,00	6.000.183,15	1.151.351,89	4.886.731,26	4.308.659,36	572.571,90	4.881.231,26	0,00	5.500,00	163.345,57	101.849,19	61.496,38	163.345,57	0,00	0,00	4.428.020,78	4.410.508,55	0,00	17.512,23	634.068,28
	Riepilogo titoli																				
	Titolo 1 - Spese correnti	27.294.217,00	583.961,09	344.762,54	27.533.415,55	10.961.266,07	4.220.234,17	15.181.500,24	0,00	12.351.915,31	8.373.465,75	4.850.783,00	3.104.920,90	7.955.703,90	0,00	417.761,85	35.523.256,70	15.812.049,07	0,00	19.711.207,63	7.325.155,07
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.490.000,00	856,34	0,00	6.490.856,34	881.740,78	2.244.524,02	3.126.264,80	0,00	3.364.591,54	6.286.373,80	3.464.761,03	2.802.916,95	6.267.677,98	0,00	18.695,82	13.413.491,21	4.346.501,81	0,00	9.066.989,40	5.047.440,97
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	37.900,00	6.000.183,15	1.151.351,89	4.886.731,26	4.308.659,36	572.571,90	4.881.2													

ANBSC				
CONTO ECONOMICO	ANNO 2024		ANNO 2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		21.301.935,00		18.725.502,00
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		533.901,55		289.433,00
Totale valore della produzione (A)		21.835.836,55		19.014.935,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		113.915,01		112.551,00
7) Per servizi		3.585.001,59		5.633.198,00
8) Per godimento beni di terzi				
9) Per il personale		9.752.613,95		9.002.068,00
a) Salari e stipendi	7.590.273,02		7.148.402,00	
b) Oneri sociali	2.162.340,93		1.853.666,00	
c) Trattamento di fine rapporto				
d) Trattamento di quiescenza e simili				
e) Altri costi				
10) Ammortamenti e svalutazioni		616.822,32		403.540,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	444.949,72		253.180,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	171.872,60		150.360,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime sussidiarie di consumo e merci				
12) Accantonamento per rischi				
13) Accantonamento ai fondi per oneri				
14) Oneri diversi di gestione		1.007.490,33		1.016.806,00
Totale costi della produzione (B)		15.075.843,20		16.168.163,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		6.759.993,35		2.846.772,00
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni				
16) Altri proventi finanziari				
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti				
17) Interessi e altri oneri finanziari		- 29.406,21		-7.539,00
17-bis) Utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		- 29.406,21		-7.539,00
D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) Svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifica di valore di attivita' finanziarie (D)				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5				
21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14				
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui		436.457,67		1.049.934,00
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui		-475,51		-1.090.985,00
Totale proventi e oneri straordinari (E)		435.982,16		-41.051,00
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		7.166.569,30		2.798.182,00
Imposte dell'esercizio		693.073,15		635.978,00
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico		6.473.496,15		2.162.204,00

ANBSC

QUADRO RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

	ANNO 2024	ANNO 2023	+ o -
A. RICAVI	21.835.836	19.014.935	2.820.901
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti lavorazioni in corso su ordinazione			
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	21.835.836	19.014.935	2.820.901
Consumi di materie prime e servizi esterni	-3.698.917	-5.745.749	2.046.832
C. VALORE AGGIUNTO	18.136.919	13.269.186	4.867.733
Costo del lavoro	-9.752.614	-9.002.068	-750.546
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	8.384.305	4.267.118	4.117.187
Ammortamenti	-616.822	-403.540	-213.282
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri			
Saldo proventi ed oneri diversi	-1.007.490	-1.016.806	9.316
E. RISULTATO OPERATIVO LORDO	6.759.993	2.846.772	3.913.221
Proventi ed oneri finanziari	-29.406	-7.539	-21.867
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	6.730.587	2.839.233	3.891.354
Proventi ed oneri straordinari	435.982	-41.051	477.033
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.166.569	2.798.182	4.368.387
Imposte di esercizio	-693.073	-635.978	-57.095
AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	6.473.496	2.162.204	4.311.292

ANBSC		
STATO PATRIMONIALE - ATTIVITA'	ANNO 2024	ANNO 2023
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	25.401	26.738
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.935.242	3.938.808
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	2.493.401	2.337.795
Totale I. Immobilizzazioni immateriali	8.454.044	6.303.341
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>		
9) Altre		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinari	687.490	601.438
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Automezzi e motomezzi		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.066.137	2.889.728
6) Diritti reali di godimento		
7) Altri beni		
Totale II. Immobilizzazioni materiali	3.849.906	3.491.166
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>		
1) Partecipazioni in :		
a) Imprese controllate		
b) Imprese collegate		
c) Imprese controllanti		
d) altre imprese		
e) altri enti		
Totale 1) Partecipazioni in :		
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici		
d) verso altri		
Totale 2) Crediti		
3) Altri titoli		
4) Crediti finanziari diversi		
Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo		
Totale B) IMMOBILIZZAZIONI	12.303.950	9.794.507
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
Totale I. Rimanenze		
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.		
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi		
3) Crediti verso imprese controllate e collegate		
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		
4-bis) Crediti tributari		
4-ter) Imposte anticipate		
5) Crediti verso altri	6.981.748	6.808.821
Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	6.981.748	6.808.821
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Altre partecipazioni		
4) Altri titoli		
Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) depositi bancari e postali	50.431.216	48.456.611
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa		
Totale IV. Disponibilità liquide	50.431.216	48.456.611
Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE	57.412.964	55.265.432
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi		
2) Risconti attivi		
Totale D) RATEI E RISCONTI		
TOTALE ATTIVO	69.716.914	65.059.939

ANBSC		
STATO PATRIMONIALE - PASSIVITA'	ANNO 2024	ANNO 2023
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Fondo di dotazione		
II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
III) Riserve di rivalutazione		
IV) Contributi a fondo perduto		
V) Contributi per ripiano disavanzi		
VI) Riserve statutarie		
VII) Altre riserve distintamente indicate		
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	50.236.754	48.074.550
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	6.473.496	2.162.204
Totale A) PATRIMONIO NETTO	56.710.250	50.236.754
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata		
2) per contributi indistinti per la gestione		
3) per contributi in natura		
Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte		
3) per altri rischi ed oneri futuri		
4) per ripristino investimenti		
Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) obbligazioni		
2) verso le banche		
3) verso altri finanziatori		
4) acconti		
5) debiti verso fornitori	13.006.664	14.823.185
6) rappresentati da titoli di credito		
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti		
8) debiti tributari		
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute		
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		
12) debiti diversi		
Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	13.006.664	14.823.185
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi		
2) Risconti passivi		
3) Aggio su prestiti		
4) Riserve tecniche		
Totale F) RATEI E RISCONTI		
TOTALE PASSIVO E NETTO	69.716.914	65.059.939

ANBSC		
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA		
Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2024 (A)		48.456.610,54
Riscossioni	in c/competenza	26.478.537,22
	in c/residui	65.127,60
		26.543.664,82
Pagamenti	in c/competenza	16.151.666,21
	in c/residui	8.417.393,22
		24.569.059,43
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)		50.431.215,93
Residui attivi (C)	degli esercizi precedenti	6.743.217,53
	dell'esercizio	238.530,59
		6.981.748,12
Residui passivi (D)	degli esercizi precedenti	5.969.334,23
	dell'esercizio	7.037.330,09
		13.006.664,32
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (B+C-D)		44.406.299,73
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2024 risulta così prevista:		
Parte vincolata		
Totale parte vincolata		18.102.743,77
Parte disponibile		
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2025		
Totale parte disponibile		26.303.555,96

Fondo dirigenti - anno 2021	836.983,17
Fondo dirigenti - anno 2022	344.417,19
Fondo dirigenti - anno 2023	973.403,04
Fondo dirigenti - anno 2024	975.000,00
Fondo risorse decentrate 2024 personale non dirigente	1.795.000,00
Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160) - anni 2020/2022	1.000.000,00
Art. 48, c.4, d.lgs. 159/2011 - anno 2019	365.343,00
Art. 48, c.4, d.lgs. 159/2011 - anno 2020	366.771,00
Art. 48, c.4, d.lgs. 159/2011 - anno 2020/2021	350.435,00
Art. 27 D.L. 75 – rateo 2023 mobilità	2.027.858,00
Art. 27 D.L. 75 – anno 2024 mobilità	6.083.752,00
Impegni pluriennali	2.983.781,37
	18.102.743,77

ANBSC			
PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		RENDICONTO 2024	
		Competenza	Cassa
Missione 2 - Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio			
	2.2 Attuazione delle funzioni del Ministero dell'Interno sul territorio tramite le strutture centrali e le Prefetture - Uffici Territoriali del Governo	18.035.765,04	11.741.153,55
	Totale Missione 2	18.035.765,04	11.741.153,55
Missione 32 - Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche			
	32.2 Indirizzo politico	210.000,00	97.500,00
	32.3 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	62.000,00	4.353,30
	Totale Missione 32	272.000,00	101.853,30
Missione 33 - Fondi da ripartire			
	33.2 Fondi da ripartire	0,00	0,00
		0,00	0,00
Missione 99 - Servizi conto terzi e partite di giro			
	99.1 Servizi conto terzi e partite di giro	4.881.231,26	4.308.659,36
	Totale Missione 99	4.881.231,26	4.308.659,36
	TOTALE GENERALE MISSIONI	23.188.996,30	16.151.666,21

ELENCO RESIDUI ATTIVI ANNI 2018/2023

	RESIDUI AL 31/12/2023	RISCOSSO NEL 2024	RESIDUO RIMASTO DA RISCOUTERE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	IMPORTO DA RISCOUTERE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO
TOTALE RESIDUO ANNO 2023	1.493.723,77	65.127,60	1.428.596,17	0,00	1.428.596,17
TOTALE RESIDUO ANNO 2022	2.927.565,51	0,00	2.927.565,51	475,51	2.927.090,00
TOTALE RESIDUO ANNO 2020	1.310.000,00	0,00	1.310.000,00	0,00	1.310.000,00
TOTALE RESIDUO ANNO 2019	901.375,23	0,00	901.375,23	0,00	901.375,23
TOTALE RESIDUO ANNO 2018	176.156,13	0,00	176.156,13	0,00	176.156,13
TOTALI	6.808.820,64	65.127,60	6.743.693,04	475,51	6.743.217,53

ELENCO RESIDUI ATTIVI ANNI 2018/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE ACCERTAMENTO	NUMERO ACCERTAMENTO	RESIDUI AL 31/12/2023	RISCOSSO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA RISCOUTERE	IMPORTO DA RISCOUTERE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	F	E	H	I	L = H - I	M	N	O = L - M	P
RESIDUI ATTIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2023											
2023	E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZA ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)	653	1.428.596,17	0,00	1.428.596,17	1.428.596,17	CONSERVARE	0,00	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)
TOTALE VOCE DI CONTO E.2.01.05.01.999					1.428.596,17	0,00	1.428.596,17	1.428.596,17		0,00	
2023	E.3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	DISTRIBUTORI AUTOMATICI SOMMINISTRAZIONE BEVANDE, ECC. PRESSO SEDE ANBS RC - CIG Z8F3CDC381	570	43,75	43,75	0,00	0,00		0,00	RISCOSSO
TOTALE VOCE DI CONTO E.3.01.03.01.002					43,75	43,75	0,00	0,00		0,00	
2023	E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	PAG PIGN N. 2022 0000783 CREDITORE N. 001 Codice R.G.E 003606/2022	702	36.007,16	36.007,16	0,00	0,00		0,00	RISCOSSO
2023	E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	PAG PIGN N. 2022 0000783 CREDITORE N. 001 PER RITENUTE VERSATE A CURA DEL TESORIERE Codice R.G.E 003606/2022	703	12.624,48	12.624,48	0,00	0,00		0,00	RISCOSSO
TOTALE VOCE DI CONTO E.3.01.03.01.002					48.631,64	48.631,64	0,00	0,00		0,00	
2023	E.9.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	PAG PIGN N. 2022 0003928 CREDITORE N. 001 Codice R.G.E 000838/2023		16.140,02	16.140,02	0,00	0,00		0,00	RISCOSSO
TOTALE VOCE DI CONTO E.3.01.03.01.002					16.140,02	16.140,02	0,00	0,00		0,00	
2023	E.9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)			312,19	312,19	0,00	0,00		0,00	RISCOSSO
TOTALE VOCE DI CONTO E.9.01.01.02.001					312,19	312,19	0,00	0,00		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2023					1.493.723,77	65.127,60	1.428.596,17	1.428.596,17		0,00	

ELENCO RESIDUI ATTIVI ANNI 2018/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE ACCERTAMENTO	NUMERO ACCERTAMENTO	RESIDUI AL 31/12/2023	RISCOSSO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA RISCOUTERE	IMPORTO DA RISCOUTERE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	F	E	H	I	L = H - I	M	N	O = L - M	P

RESIDUI ATTIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

2022	E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZA ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)	564	2.927.090,00	0,00	2.927.090,00	2.927.090,00	CONSERVARE	0,00	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)
TOTALE VOCE DI CONTO E.2.01.05.01.999					2.927.090,00	0,00	2.927.090,00	2.927.090,00		0,00	
2022	E.9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)			475,51	0,00	475,51	0,00	ELIMINARE	475,51	Ritenute da non riscuotere
TOTALE VOCE DI CONTO E.9.01.01.02.001					475,51	0,00	475,51	0,00		475,51	
TOTALE RESIDUO ANNO 2022					2.927.565,51	0,00	2.927.565,51	2.927.090,00		475,51	

RESIDUI ATTIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

2020	E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZA ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)	535	1.310.000,00	0,00	1.310.000,00	1.310.000,00	CONSERVARE	0,00	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)
TOTALE VOCE DI CONTO E.2.01.05.01.999					1.310.000,00	0,00	1.310.000,00	1.310.000,00		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2020					1.310.000,00	0,00	1.310.000,00	1.310.000,00		0,00	

ELENCO RESIDUI ATTIVI ANNI 2018/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE ACCERTAMENTO	NUMERO ACCERTAMENTO	RESIDUI AL 31/12/2023	RISCOSSO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA RISCOUTERE	IMPORTO DA RISCOUTERE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	F	E	H	I	L = H - I	M	N	O = L - M	P

RESIDUI ATTIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

2019	E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZA ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)	2019028003	894.000,00	0,00	894.000,00	894.000,00	CONSERVARE	0,00	Entrate derivanti dal PON Governance
TOTALE VOCE DI CONTO E.2.01.05.01.999					894.000,00	0,00	894.000,00	894.000,00		0,00	
2019	E.9.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	pignoramento balsamo giovanni	2019029455	7.295,23	0,00	7.295,23	7.295,23	CONSERVARE	0,00	Somma da versare al Bilancio dell'ANBSC da parte della Direzione Beni Confiscati a titolo di recupero della somma di pari importo pagata, a seguito di pignoramento del conto di tesoreria
2019	E.9.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	commissioni dichiarazione di terzo pignoramento balsamo	2019029456	40,00	0,00	40,00	40,00	CONSERVARE	0,00	Commissioni bancarie su pignoramento
2019	E.9.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	commissioni bancarie su pignoramento n. 0001113 sospeso uscita n. 67	2019029776	40,00	0,00	40,00	40,00	CONSERVARE	0,00	Commissioni bancarie su pignoramento
TOTALE VOCE DI CONTO E.9.02.99.99.999.001					7.375,23	0,00	7.375,23	7.375,23		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2019					901.375,23	0,00	901.375,23	901.375,23	0,00	0,00	

RESIDUI ATTIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2018

2018	E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	pon governance - delibera CD nr. 1/2018	289.1	176.156,13	0,00	176.156,13				Entrate derivanti dal PON Governance
TOTALE VOCE DI CONTO E.2.01.05.01.999					176.156,13	0,00	176.156,13				
TOTALE RESIDUO ANNO 2018					176.156,13	0,00	176.156,13	0,00		0,00	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO
TOTALE RESIDUO ANNO 2023	9.301.742,97	4.804.303,49	4.497.439,48	429.119,76	4.068.319,72
TOTALE RESIDUO ANNO 2022	5.237.815,48	3.436.942,54	1.800.872,94	5.119,12	1.795.753,82
TOTALE RESIDUO ANNO 2021	61.292,78	4.948,48	56.344,30	2.218,79	54.125,51
TOTALE RESIDUO ANNO 2020	181.291,56	160.068,28	21.223,28	0,00	21.223,28
TOTALE RESIDUO ANNO 2019	16.767,95	11.130,43	5.637,52	0,00	5.637,52
TOTALE RESIDUO ANNO 2017	10.768,59	0,00	10.768,59	0,00	10.768,59
TOTALE RESIDUO ANNO 2016	13.505,79	0,00	13.505,79	0,00	13.505,79
TOTALI	14.823.185,12	8.417.393,22	6.405.791,90	436.457,67	5.969.334,23

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2023											
2023	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO AL PERSONALE IN POSIZIONE DI ASSEGNAZIONE TEMPORANEA PRESSO ANBSC AI SENSI DELL'ART. 30, COMMA 2 SEXIES, D.LGS.. 165/2001	611/1	244.314,10	244.314,10	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO - COMUNE DI PORTICI - ESPOSITO ORNELLA - LUGLIO / SETTEMBRE 2023	692/1	10.697,03	10.697,03	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORO PERSONALE IN DISTACCO DELL'AGENZIA DEL DEMANIO - 1° E 2° TRIMESTRE DELL'ANNO 2023	795/1	67.061,52	67.061,52	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.002.002					322.072,65	322.072,65	0,00	0,00		0,00	
2023	U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	COMPENSO LAVORO STRAORDINARIO - MESE DI NOVEMBRE 2023	780/1	54.851,44	54.851,44	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	COMPENSO LAVORO STRAORDINARIO - MESE DI DICEMBRE 2023	781/1	43.760,84	43.760,84	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.003					98.612,28	98.612,28	0,00	0,00		0,00	
2023	U.1.01.01.01.004.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO - art. 30 d.lgs. 165/2001	772/1	45.663,67	45.663,67	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.01.01.01.004.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	FONDO RISORSE DECENTRATE ANNO 2022	778/1	8.174,89	0,00	8.174,89	0,00	ELIMINARE	8.174,89	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.004.002					53.838,56	45.663,67	8.174,89	0,00		8.174,89	
2023	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Determina a contrarre e di impegno per l'approvvigionamento di n. 7.000 buoni pasto elettronici per la sede di Napoli CIG Z8C38FF3E4.	23/1	20.659,60	20.659,60	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Approvvigionamento di n. 7.000 buoni pasto elettronici per la sede di Palermo. CIG ZB039FF81C.	142/1	37.925,39	15.915,45	22.009,94	22.009,94	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 8.945,44 pagati nel 2025)

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Approvvigionamento di n. 10.000 buoni pasto elettronici per la sede di Reggio Calabria. CIG A021747A5F.	460/1	59.605,15	41.577,53	18.027,62	18.027,62	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 16.242,22 pagati nel 2025)
2023	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Determina a contrarre e impegno per l'approvvigionamento di n. 1.000 buoni pasto elettronici per la sede di Milano. CIG Z5C3D3F8D3	527/1	6.156,80	6.156,80	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Determina a contrarre e impegno per l'approvvigionamento di n. 20.000 buoni pasto elettronici per la sede di Roma. CIG A03802DD02.	605/1	125.840,00	67.532,04	58.307,96	58.307,96	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 31.497,75 pagati nel 2025)
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.003					250.186,94	151.841,42	98.345,52	98.345,52		0,00	
2023	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	FONDO RISORSE DECENTRATE ANNO 2022 - CONTRIBUTI OBBLIGATORI	778/2	1.978,45	0,00	1.978,45	0,00	ELIMINARE	1.978,45	Economia
2023	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	CONTRIBUTI OBBLIGATORI SU COMPENSO LAVORO STRAORDINARIO MESE DI NOVEMBRE 2023	780/2	13.274,05	13.274,05	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	CONTRIBUTI OBBLIGATORI SU COMPENSO LAVORO STRAORDINARIO MESE DI DICEMBRE 2023	781/2	10.590,12	10.590,12	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.02.01.001					25.842,62	23.864,17	1.978,45	0,00		1.978,45	
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO - IRAP - SU RIMBORSO AURIEMMA GIOVANNA	653/1	4.163,79	0,00	4.163,79	0,00	ELIMINARE	4.163,79	Economia
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO - IRAP SU RIMBORSO NIGRO ANGELO	654/1	831,16	0,00	831,16	0,00	ELIMINARE	831,16	Economia
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO - IRAP SU RIMBORSO ESPOSITO ORNELLA	655/1	476,69	0,00	476,69	0,00	ELIMINARE	476,69	Economia

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO - IRAP SU RIMBORSO CRENCA EUGENIO	656/1	1.276,66	0,00	1.276,66	0,00	ELIMINARE	1.276,66	Economia
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO - IRAP SU RIMBORSO DE VITO SAVERIA	657/1	1.114,67	0,00	1.114,67	0,00	ELIMINARE	1.114,67	Economia
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO - IRAP SU RIMBORSO ESPOSITO ORNELLA	658/1	1.668,67	0,00	1.668,67	0,00	ELIMINARE	1.668,67	Economia
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU RIMB. TRATTAM. ECON. STIP. ANTIC. PERS. IN ASSEGNAZIONE ART. 30 D.LGS 165/2001 - AIFA - DE VITO SAVERIA - LUGLIO/DICEMBRE 2023	773/1	1.429,03	0,00	1.429,03	0,00	ELIMINARE	1.429,03	Economia
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU RIMB. TRATTAM. ECON. STIP. ANTIC. PERS. IN ASSEGNAZIONE ART. 30 D.LGS 165/2001 - CITTA' METROPOLITANA MILANO - CRENCA EUGENIO - LUGLIO/DICEMBRE 2023	774/1	1.574,01	0,00	1.574,01	0,00	ELIMINARE	1.574,01	Economia
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	FONDO RISORSE DECENTRATE ANNO 2022 - IRAP	778/3	694,75	0,00	694,75	0,00	ELIMINARE	694,75	Economia
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU COMPENSO LAVORO STRAORDINARIO MESE DI NOVEMBRE 2023	780/3	4.662,37	4.662,37	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU COMPENSO LAVORO STRAORDINARIO MESE DI DICEMBRE 2023	781/3	3.719,67	3.719,67	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU COMPENSI AI COMPONENTI EFFETTIVI DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'ANBSC PER L'ANNO 2023	788/1	4.178,27	0,00	4.178,27	0,00	ELIMINARE	4.178,27	Economia
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU RIMBORSO AGENZIA DEL DEMANIO - PERSONALE IN DISTACCO - GENNAIO/GIUGNO 2023 +ARRETRATI CCNL	796/1	4.149,22	0,00	4.149,22	0,00	ELIMINARE	4.149,22	Economia

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU COMPENSI ANNO 2023 DEI COMPONENTI CONSIGLIO DIRETTIVO ANBSC: GIANCARLO DI VINCENZO - ANTONIO COLAIANNI	1108/1	3.073,97	0,00	3.073,97	0,00	ELIMINARE	3.073,97	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.001					33.012,93	8.382,04	24.630,89	0,00		24.630,89	
2023	U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	Atto d'impegno per Liquidazione n. 892 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/892	556/1	1.050,00	0,00	1.050,00	0,00	ELIMINARE	1.050,00	Economia
2023	U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	TARI COMUNE DI REGGIO CALABRIA - SALDO 2023	779/1	1.222,00	1.222,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
					2.272,00	1.222,00	1.050,00	0,00		1.050,00	
2023	U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	Acquisto tramite RdO nel MEPA di materiale igienico sanitario per le sedi dell'Agenzia - CIG: ZDB3B105F6	232/1	3.089,41	0,00	3.089,41	0,00	ELIMINARE	3.089,41	Economia
2023	U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	ACQUISTO MATERIALE DI CANCELLERIA PER ESIGENZE SEDI ANBSC - CIG A03B2EF003	783/1	76.553,74	76.553,74	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.02.001					79.643,15	76.553,74	3.089,41	0,00		3.089,41	
2023	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Adesione all'Accordo Quadro "Fuel Card 2" per l'acquisto di carburante per autotrazione dietro presentazione di fuel card. CIG ordine IP: ZF33495360	8/3	0,60	0,00	0,60	0,00	ELIMINARE	0,60	Economie
2023	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Adesione all'Accordo Quadro "Fuel Card 2" per l'acquisto di carburante per autotrazione dietro presentazione di fuel card. CIG ordine Q8: ZE5342F406	8/4	1.291,15	63,63	1.227,52	0,00	ELIMINARE	1.227,52	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1015 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1015	643/1	345,23	345,23	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1015 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1015	644/1	75,95	75,95	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1016 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1016	645/1	412,95	412,95	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1016 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1016	646/1	90,85	90,85	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.02.002					2.216,73	988,61	1.228,12	0,00		1.228,12	
2023	U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	Acquisto 3 rilevatori di presenza di cui uno sarà tenuto di scorta per sede di Via Gianturco Roma ed i due rimanenti uno per sede RC e uno per sede MI - CIG ZBF3B39536	295/1	14.774,20	0,00	14.774,20	14.774,20	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 8.735,20 pagati nel 2025)
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.02.006					14.774,20	0,00	14.774,20	14.774,20		0,00	
2023	U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1093 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1090	789/1	300,50	300,50	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1115 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1109	888/1	47,00	0,00	47,00	0,00	ELIMINARE	47,00	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.02.009					347,50	300,50	47,00	0,00		47,00	
2023	U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	Acquisto di un kit composto da due bandiere (Italia/Europa), aste e supporto, da installare nella nuova sede ANBSC di Reggio Calabria CIG: ZF13A94C67	145/1	286,70	0,00	286,70	0,00	ELIMINARE	286,70	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.02.999					286,70	0,00	286,70	0,00		286,70	
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Ulteriore impegno di spesa - CIG: 8691745EDD	306/1	630,52	0,00	630,52	0,00	ELIMINARE	630,52	Economia
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 992 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/993	620/1	82,85	82,85	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 993 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/994	621/1	30,55	30,55	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 994 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/995	622/1	188,48	188,48	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 995 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/996	623/1	155,28	155,28	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 996 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/997	624/1	30,55	30,55	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 997 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/998	625/1	27,00	27,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 998 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/999	626/1	286,00	286,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 999 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1000	627/1	22,26	22,26	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1000 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1001	628/1	218,89	218,89	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1001 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1002	629/1	13,00	13,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1002 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1003	630/1	14,50	14,50	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1003 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1004	631/1	89,16	89,16	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1004 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1005	632/1	468,23	468,23	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1005 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1006	633/1	22,26	22,26	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1006 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1007	634/1	34,50	34,50	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1009 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1009	637/1	105,59	105,59	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1010 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1010	638/1	83,60	83,60	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1011 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1011	639/1	75,05	75,05	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1012 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1012	640/1	53,05	53,05	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1013 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1013	641/1	132,20	132,20	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1014 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1014	642/1	719,90	719,90	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1024 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1021	659/1	159,00	159,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1025 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1022	660/1	221,67	221,67	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1027 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1024	663/1	59,30	59,30	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1028 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1025	664/1	99,20	99,20	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1029 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1026	665/1	110,15	110,15	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1030 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1027	666/1	54,50	54,50	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1031 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1028	667/1	57,50	57,50	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1032 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1029	668/1	76,50	76,50	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1033 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1030	669/1	97,80	97,80	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1034 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1031	670/1	56,50	56,50	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1035 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1032	671/1	51,07	51,07	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1040 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1037	676/1	30,55	30,55	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.02.001					4.557,16	3.926,64	630,52	0,00		630,52	
2023	U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	Affidamento ed impegno di spesa, per l'acquisto tramite MePA di n. 1.000 SMS da utilizzare nel software "Open Re. G.I.O." per la trasmissione delle password CIG: ZBE3D426D9	548/1	118,34	118,34	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.001					118,34	118,34	0,00	0,00		0,00	
2023	U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA PER RINNOVO ABBONAMENTO TRIENNALE BANCA DATI DEJURE - CIG Z0F3BF2CB7	352/1	0,03	0,00	0,03	0,00	ELIMINARE	0,03	Economia
2023	U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	spesa per l'adesione per l'anno 2023 ai servizi elaborativi di accesso ai dati del registro delle imprese e del registro protesti c.d. "Telemaco" gestito da Infocamere, Società Consortile	717/2	9.150,00	0,00	9.150,00	0,00	ELIMINARE	9.150,00	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.003					9.150,03	0,00	9.150,03	0,00		9.150,03	
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	fornitura dell'energia elettrica nella sede ANBSC di Via Gianturco n. 11 Seminterrato CIG: Z7B355447D	165/2	4.697,00	0,00	4.697,00	0,00	ELIMINARE	4.697,00	Economia per chiusura contratto

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA SEDE ANBSC DI MILANO VIA DE CRISTOFORIS - Convenzione Consip "Energia Elettrica 20" - CIG ZA63AC8A41	194/1	103,48	74,36	29,12	0,00	ELIMINARE	29,12	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Spesa per la fornitura di energia elettrica nella sede ANBSC di Palermo Via Vann'Antò. CIG Palermo: ZB9366247A	207/3	720,13	665,78	54,35	0,00	ELIMINARE	54,35	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Affidamento ed impegno di spesa per l'adesione alla convenzione Consip "Energia elettrica 20" Lotto 15 Calabria, fornitura dell'energia elettrica nella sede ANBSC di RC - CIG Z233B7D79B	293/1	57,58	0,00	57,58	0,00	ELIMINARE	57,58	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Ulteriore impegno di spesa per il pagamento dell'utenza elettrica della sede ANBSC di Roma Via Gianturco n. 11, 2° Piano. CIG: ZB633D4BF3	331/2	3.477,12	741,58	2.735,54	0,00	ELIMINARE	2.735,54	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Rinnovo per un periodo di 18 mesi decorrenti dal 01/12/2021 del contratto per la fornitura di energia elettrica nella sede di Milano via de cristoforis CIG Z2532D0227	339/3	236,67	0,00	236,67	0,00	ELIMINARE	236,67	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione - Convenzione Consip "Energia elettrica 19" per fornitura Sede ANBSC via Gianturco Seminterrato - CIG ZEA37574DA	381/3	7.200,00	0,00	7.200,00	0,00	ELIMINARE	7.200,00	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Fornitura di energia elettrica nella sede ANBSC di Roma sita in Piazza dei Re di Roma per il periodo 01/11/2023 - 31/10/2023, convenzione Consip "Energia Elettrica 20" - CIG Z843CCF39F 9F	456/1	500,00	315,46	184,54	0,00	ELIMINARE	184,54	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Ulteriore impegno di spesa per il pagamento dell'energia elettrica nella sede ANBSC di Via Trapani Palermo CIG: ZE535FF036	459/1	2.550,00	0,00	2.550,00	0,00	ELIMINARE	2.550,00	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA SEDE ANBSC DI ROMA - VIALE TIZIANO - CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 20 - CIG Z7835DB3A7	525	2.439,81	2.439,01	0,80	0,00	ELIMINARE	0,80	Economia

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1026 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1023	661	1.453,87	1.453,87	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1026 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1023	662	145,39	145,39	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione alla convenzione Consip "ENERGIA ELETTRICA 18" LOTTO 10 Prov. di Roma utenze sede ANBSC di via Gianturco 2° piano CIG ZB633D4BF3	825/12	218,51	0,00	218,51	0,00	ELIMINARE	218,51	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione alla convenzione Consip "ENERGIA ELETTRICA 18" LOTTO 10 Prov. di Roma utenze sede ANBSC Via Gianturco 1° piano CIG Z4833D4BB7	825/11	102,44	0,00	102,44	0,00	ELIMINARE	102,44	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione alla convenzione Consip "ENERGIA ELETTRICA 18" LOTTO 10 Prov. di Roma utenze sede ANBSC di via Ludovisi CIG Z8133D4C5F	825/10	2.225,90	0,00	2.225,90	0,00	ELIMINARE	2.225,90	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione alla convenzione Consip "ENERGIA ELETTRICA 18" LOTTO 10 Prov. di Roma utenze sede ANBSC di via Ezio CIG ZC333D4B88	825/9	36,51	36,51	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.004					26.164,41	5.871,96	20.292,45	0,00		20.292,45	
2023	U.1.03.02.05.006	Gas	Adesione alla convenzione Consip "Gas Naturale 14" per la fornitura di gas naturale nella sede ANBSC di Piazza dei Re di Roma. CIG: ZB93762DB3	396/2	700,00	0,00	700,00	700,00	CONSERVARE		Fornitura in essere
2023	U.1.03.02.05.006	Gas	spesa per l'adesione alla convenzione Consip "GAS NATURALE 14" per la fornitura del gas nella sede ANBSC di Via De Cristoforis di Milano, per gli anni 2023/2024. CIG: ZEF3801AEC	474/2	1.566,65	0,00	1.566,65	1.566,65	CONSERVARE		Fornitura in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.006					2.266,65	0,00	2.266,65	2.266,65		0,00	
2023	U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1022 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1019	651/1	2.667,60	2.667,60	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1023 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1020	652/1	4.199,16	4.199,16	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1067 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1064	693/1	3.017,82	3.017,82	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1082 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1079	775/1	2.932,70	2.932,70	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1083 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1080	776/1	335,14	335,14	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1087 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1084	777/1	2.655,00	2.655,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1089 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1086	784/1	615,52	615,52	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1091 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/1088	785/1	5.458,00	5.458,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.007					21.880,94	21.880,94	0,00	0,00		0,00	
2023	U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	Atto d'Impegno per Liquidazione n. 1007 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2023/991	635/1	94.500,00	94.500,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.001					94.500,00	94.500,00	0,00	0,00		0,00	
2023	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	avvio della procedura di adesione all'Accordo Quadro Consip per la fornitura di servizi di Public Cloud IaaS e PaaS (ID SIGEF 2213), Lotto 1_CIG: 81283942ED _CIG derivato: 9672481FD0.	121/1	45.696,33	35.750,30	9.946,03	9.946,03	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Noleggio di n. 11 stampanti a colori convenzione Consip CIG Z9A35E065A	133/2	3.287,62	1.643,82	1.643,80	1.643,80	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 1.347,00 pagati nel 2025)
2023	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Impegno di spesa per il noleggio di n. 7 stampanti 5000 MF A3/A4 Olivetti monocromatiche CIG Z1D31FEF9E	241/6	664,50	0,00	664,50	0,00	ELIMINARE	664,50	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Impegno di spesa per il noleggio di n. 2 stampanti 6004 MF A4 Olivetti monocromatiche CIG Z8B31FEEDF	241/5	246,44	82,13	164,31	0,00	ELIMINARE	164,31	Economia per chiusura contratto

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Noleggio tramite convenzione Consip di n. 2 stampanti epson a colori CIG Z8B31FEEDF	299/3	0,04	0,00	0,04	0,00	ELIMINARE	0,04	Economia
2023	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	ACCORDO QUADRO CONSIP FORNITURA SERVIZI DI PUBBLIC CLOUD IASS PAAS LOTTO 1 - CIG 9672481FDO	1026/1	43.903,67	34.348,28	9.555,39	9.555,39	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.004					93.798,60	71.824,53	21.974,07	21.145,22		828,85	
2023	U.1.03.02.07.006	Licenze d uso per software	Acquisto dei diritti d'uso per 36 mesi di una piattaforma applicativa in modalità SaaS per la gestione delle risorse umane e correlati servizi CIG 8900320868	445/3	1.933,97	0,00	1.933,97	0,00	ELIMINARE	1.933,97	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.07.006	Licenze d uso per software	Impegno di spesa fornitura di un'ulteriore licenza software per la gestione e la configurazione dei nuovi rilevatori delle presenze installati nelle nuove sedi ANBSC - CIG Z293D63952	546/1	3.595,34	0,00	3.595,34	3.595,34	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 3.595,24 pagati nel 2025)
2023	U.1.03.02.07.006	Licenze d uso per software	Impegno di spesa per adesione alla Convenzione Microsoft Enterprise Agreement 6 (CIG 8335254532) (CIG derivato A02F911E16)	787/1	14.626,29	14.626,29	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.006					20.155,60	14.626,29	5.529,31	3.595,34		1.933,97	
2023	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	Consip "Apparecchiature multifunzione in noleggio 2 / lotto 1 - multifunzione A3 a colori per gruppi di medie dimensioni" di n. 1 stampante - Sede RC - ZEE3B19554	253/1	193,41	100,04	93,37	0,00	ELIMINARE	93,37	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	Consip "Apparecchiature multifunzione in noleggio 2 / lotto 5 - n. 2 stampanti - Sede RC per UEF - Sede PA - CIG ZEB3B1938A	253/2	239,76	239,75	0,01	0,00	ELIMINARE	0,01	Economia
2023	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	Affidamento ed impegno di spesa, per la fornitura a noleggio di n. 5 stampanti a colori da collocare nelle sedi di Reggio Calabria, Palermo, Napoli e Milano. CIG: ZDF3B90E1A	294/1	1.447,25	1.085,43	361,82	0,00	ELIMINARE	361,82	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	Proroga per mesi due contratto di noleggio stampante monocromatica Olivetti 6004MF matricola R6A7Y00524 ufficio protocollo sede di RC CIG: Z8B31FEEDF	326/1	82,15	0,00	82,15	0,00	ELIMINARE	82,15	Economia per chiusura contratto

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	PROTOGA BIMESTRALE NOLEGGIO STAMPANTE 6004 MF UFFICIO PROTOCOLLO SEDE ANBSC RC - CIG Z8B31FEEDF	362	82,16	0,00	82,16	0,00	ELIMINARE	82,16	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	NOLEGGIO FOTOCOPIATORI	760/10	100,04	100,04	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	NOLEGGIO FOTOCOPIATORI	760/9	19,40	0,00	19,40	0,00	ELIMINARE	19,40	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	adesione conv. Consip Noleggio di due apparecchiature multifunzione sede via Quirinale CIG Z792F501D4	815/4	1.138,98	569,50	569,48	0,00	ELIMINARE	569,48	Economia per chiusura contratto
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.008					3.303,15	2.094,76	1.208,39	0,00		1.208,39	
2023	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Impegno di spesa per l'affidamento dell'incarico per la revisione MCTC e per la riparazione Ford C Max targata EJ041AE - sede ANBSC di Palermo - CIG: Z023AEEDFC	233/1	0,23	0,00	0,23	0,00	ELIMINARE	0,23	Economia
2023	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	affidamento e di impegno di spesa per l'acquisto del servizio di autolavaggio per le autovetture utilizzate nelle sedi ANBSC di Roma. CIG: ZCD37A173F	482/2	295,98	216,10	79,88	79,88	CONSERVARE	0,00	Servizio in essere (euro 72,03 pagati nel 2025)
2023	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Acquisto del servizio di autolavaggio per l'autovettura utilizzata nella sede ANBSC di Palermo. CIG: Z0F37D40E3	547/1	144,00	0,00	144,00	0,00	ELIMINARE	144,00	Economia
2023	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Impegno di spesa per la fornitura e l'installazione di n. 4 pneumatici nell'autovettura Mercedes CLA 220 targata EW 387 DB in dotazione alla sede ANBSC di Milano CIG: Z683D7CF8C	549/1	498,25	498,25	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.001					938,46	714,35	224,11	79,88		144,23	
2023	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Spesa per la fornitura e la sostituzione dei neon dell'ascensore della sede ANBSC di Reggio Calabria. CIG ZA639E6562	125/1	268,40	0,00	268,40	268,40	CONSERVARE	0,00	In attesa di emissione fattura
2023	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Adesione al Lotto 10 della Convenzione Consip Facility Management 4 - affidamento di servizi integrati, gestionali ed operativi, immobili in uso su Roma - CIG 9814067849	255/1	170,75	170,75	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Adesione al Lotto 10 della Convenzione Consip Facility Management 4 - affidamento di servizi integrati, gestionali ed operativi, immobili in uso su Roma - CIG 9814067849	255/2	10.519,21	10.519,21	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Ulteriore proroga contratto di manutenzione ascensore sede ANBSC di Reggio Calabria Viale Amendola CIG: Z6530DAF7B	284/1	0,01	0,00	0,01	0,00	ELIMINARE	0,01	Economia
2023	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Acquisto del servizio triennale di manutenzione del condizionatore della sala server della sede di REGGIO C. CIG ZF13320D82	432/3	1.708,00	0,00	1.708,00	1.708,00	CONSERVARE	0,00	Servizio in essere (euro 1.236,53 pagati nel 2025)
2023	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Manutenzione del montacarichi/ascensore, del montascale per disabili e della piattaforma elevatrice, installati nella sede ANBSC di Reggio Calabria CIG: Z0C3CF11D5	462/1	93,53	0,00	93,53	0,00	ELIMINARE	93,53	Economia
2023	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Adesione Lotto 15 Convenzione Consip Facility Management 4 per affidamento servizi integrati, gestionali ed operativi, da eseguirsi negli immobili ad uso uffici della PA - CIG A0339CB817	603/1	299,14	299,14	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.004					13.059,04	10.989,10	2.069,94	1.976,40		93,54	
2023	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	acquisto del servizio di global service (manutenzione impianti e servizi) presso gli immobili siti in Roma in uso all'Agenzia per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e c	25/1	35.563,42	35.485,23	78,19	0,00	ELIMINARE	78,19	Economia
2023	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	Determina a contrarre per la risoluzione di un problema elettrico in uno dei bagni delle donne del primo piano della sede ANBSC di Reggio Calabria. CIG: ZA1395749A	30/1	97,60	0,00	97,60	0,00	ELIMINARE	97,60	Economia
2023	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	FORNITURA E INSTALLAZIONE di apparecchi per la produzione di acqua calda sanitaria presso le sedi ANBSC di MILANO, via Cesare Battisti e De Cristoforis. CIG: Z2E3AA72EE	187/1	1.880,00	0,00	1.880,00	0,00	ELIMINARE	1.880,00	Economia

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	affidamento di un PRONTO INTERVENTO IDRAULICO presso la sede ANBSC di via De Cristoforis a MILANO. CIG: Z3A3ACACE0	191/1	195,20	0,00	195,20	0,00	ELIMINARE	195,20	Economia
2023	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	Affidamento di un PRONTO INTERVENTO PER RIMOZIONE E SOSTITUZIONE TAPPARELLA presso la sede ANBSC di via De Cristoforis a MILANO. CIG: Z433B5533D	256/1	768,60	0,00	768,60	0,00	ELIMINARE	768,60	Economia
2023	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	affidamento di un INTERVENTO URGENTE DI REVISIONE DELL'IMPIANTO ELETTRICO presso la sede ANBSC di via De Cristoforis a MILANO. CIG: Z563B16870	267	2.299,70	0,00	2.299,70	0,00	ELIMINARE	2.299,70	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.008					40.804,52	35.485,23	5.319,29	0,00		5.319,29	
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	acquisto di servizi extra canone relativi a corsi di formazione per il personale della sede di Milano, tramite atto aggiuntivo all'oda principale (Convenzione Consip per la prestazione dei s	120/1	555,08	0,00	555,08	555,08	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Servizio di Manutenzione degli estintori presenti nella Sede ANBSC di Napoli Lotto 1 CIG Z5630E2409	124/7	44,53	0,00	44,53	0,00	ELIMINARE	44,53	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Acquisto di n. 2 corsi di formazione antincendio e primo soccorso e dei servizi di indagini microclimatiche ed illuminotecniche - Sede NA - CIG ZB33AD4616	250/1	4.088,70	4.088,70	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Avvio affidamento diretto e impegno provvisorio acquisto n. 2 servizi extra canone gestione servizi terzi (DUVRI) sede di Roma, trattativa diretta MEPA -CIG Z9B3B735D1	289/1	1.708,00	1.647,00	61,00	0,00	ELIMINARE	61,00	Economia
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Acquisto dei servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro - Sede Palermo (Lotto 9: CIG 6522835DB6) CIG derivato: Z7237B7E15 Convenzione Consip	432/2	1.186,90	1.186,90	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per la sede di Napoli CIG derivato: Z4F37C457D	459/1	897,39	897,39	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Acquisto del servizio gestione terzi – Documento Unico di Valutazione dei Rischi interferenti - per la sede territoriale di Napoli CIG: ZB83CFFB76	463/1	854,00	0,00	854,00	0,00	ELIMINARE	854,00	Economia
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Acquisto dei servizi relativi alla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per la sede di Milano Conv. Consip (Lotto 2_CIG: 652245327D) CIG derivato: ZB537CE74E	467/2	1.619,57	1.619,57	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell Agenzia ex D.Lgs.81/2008	acquisto dei servizi relativi alla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per la sede di Roma, mediante adesione alla Convenzione Consip CIG derivato: ZAE37B7E91	471/2	2.214,48	2.214,45	0,03	0,00	ELIMINARE	0,03	Economia
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell Agenzia ex D.Lgs.81/2008	acquisto dei servizi relativi alla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le pubbliche amministrazioni per la sede di Reggio Calabria, IG derivato: Z75381EC1E	486/2	2.392,41	2.392,41	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Acquisto del servizio gestione terzi – Documento Unico di Valutazione dei Rischi interferenti - per le rispettive sedi territoriali di Palermo e Reggio Calabria CIG: Z6A3D4704B	526/1	1.708,00	0,00	1.708,00	1.708,00	CONSERVARE	0,00	Servizio in essere
2023	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell Agenzia ex D.Lgs.81/2008	DUVRI MILANO - CIG Z953D55D64	528/1	854,00	0,00	854,00	854,00	CONSERVARE	0,00	Servizio in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.11.999.001					18.123,06	14.046,42	4.076,64	3.117,08		959,56	
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE, PER GLI IMMOBILI DELLA ANBSC per la sede di Palermo CIG 896114284F	9/7	157,48	0,00	157,48	0,00	ELIMINARE	157,48	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE, PER GLI IMMOBILI DELLA ANBSC per la sede di Reggio Calabria CIG 90007104DC	9/8	0,01	0,00	0,01	0,00	ELIMINARE	0,01	Economie
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE PER GLI IMMOBILI DELLA SEDE DI PALERMO CIG 896114284F	31/3	827,84	0,00	827,84	0,00	ELIMINARE	827,84	Economia per chiusura contratto

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE PER GLI IMMOBILI DELLA SEDE DI REGGIO CALABRIA CIG 90007104DC	31/4	0,11	0,00	0,11	0,00	ELIMINARE	0,11	Economie
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE PER GLI IMMOBILI DELLA SEDE DI NAPOLI CIG 9000485B2D	31/2	627,46	0,00	627,46	0,00	ELIMINARE	627,46	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE PER GLI IMMOBILI DELLA SEDE DI MILANO CIG 9000389BF4	31/1	720,00	0,00	720,00	0,00	ELIMINARE	720,00	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	INTEGRAZIONE del SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE PER LA NUOVA SEDE ANBSC DI ROMA – VIALE TIZIANO n. 2 - CIG 8960918F73	113/2	800,00	0,00	800,00	0,00	ELIMINARE	800,00	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	adesione al Lotto 10 della Convenzione Consip Facility Management 4 - servizi integrati, gestionali ed operativi, immobili in uso su Roma - CIG 9814067849	254/1	11.679,95	11.679,95	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	Affidamento per un INTERVENTO DI PULIZIA DI SGROSSO presso la sede ANBSC di via Trapani 2 a PALERMO - CIG: Z4E3B20714	268/1	244,00	0,00	244,00	0,00	ELIMINARE	244,00	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	Affidamento per un INTERVENTO DI PULIZIA DI SGROSSO per fine lavori presso la sede ANBSC di via Castello a REGGIO CALABRIA - CIG: ZAF3B41D1B	282/1	3.766,10	0,00	3.766,10	0,00	ELIMINARE	3.766,10	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E DISINFESTAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE - SEDE ANBSC DI NAPOLI - CIG A00C416186	388/1	3.806,40	3.806,40	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E DISINFESTAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE - SEDE ANBSC DI PALERMO - CIG A00C4A46B3	389/1	2.732,80	2.732,80	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E DISINFESTAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE - SEDE ANBSC DI REGGIO CALABRIA - CIG A00C51A813	390/1	6.685,60	6.685,60	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE per gli uffici della sede ANBSC di MILANO – Proroga MESI UNO - CIG 9000389BF4	411/1	975,82	0,00	975,82	0,00	ELIMINARE	975,82	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE per gli uffici della sede ANBSC di MILANO – Proroga MESI UNO – NOVEMBRE 2023 - CIG 9000389BF4	551/1	975,82	0,00	975,82	0,00	ELIMINARE	975,82	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE, PER GLI IMMOBILI DELLA SEDE DI ROMA DELL'AGENZIA NAZIONALE PER I BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI – n. 24 MESI - CIG: 942470	601/2	25.448,56	0,00	25.448,56	0,00	ELIMINARE	25.448,56	Economia per chiusura contratto
2023	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	Adesione Lotto 15 Convenzione Consip Facility Management 4 affidamento servizi integrati, gestionali ed operativi, da eseguirsi negli immobili in uso dalla PA - CIG A0339CB817	602/1	1.467,65	1.467,65	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.13.002					60.915,60	26.372,40	34.543,20	0,00		34.543,20	
2023	U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	TRASLOCO DI ARCHIVI, COMPLEMENTI D'ARREDO E SUPPELLETTILI TRA LE SEDI ANBSC DI PALERMO - CIG Z1A3BD99C4	328/1	496,00	0,00	496,00	0,00	ELIMINARE	496,00	Economia
2023	U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	trasporto di n. 4 plichi dalla sede ANBSC di Reggio Calabria alla sede ANBSC di Roma Via Gianturco n. 11 - CIG Z5F3C6AB7C	417/1	48,80	0,00	48,80	0,00	ELIMINARE	48,80	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.13.003					544,80	0,00	544,80	0,00		544,80	
2023	U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	affidamento e di impegno di spesa, per il servizio di attraversamento dello Stretto di Messina per l'anno 2023 tramite l'utilizzo di Gold Card. CIG: Z0D3940A23	725/2	587,89	36,60	551,29	0,00	ELIMINARE	551,29	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.13.999					587,89	36,60	551,29	0,00		551,29	
2023	U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	PUBBLICAZIONE ISTRUTTORIA PUBBLICA PER ENTI TERZO SETTORE - DETERMINA DIRETTORE ANBSC N. 14/2023 - IMPEGNO DI SPESA	617/2	8.657,12	8.637,60	19,52	0,00	ELIMINARE	19,52	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.16.001					8.657,12	8.637,60	19,52	0,00		19,52	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.16.002	Spese postali	affidamento e di impegno di spesa per i servizi postali ordinari Sede di Reggio C. per l'anno 2023 CIG Z57392E550	29/4	1.372,70	20,99	1.351,71	0,00	ELIMINARE	1.351,71	Economia
2023	U.1.03.02.16.002	Spese postali	affidamento e di impegno di spesa per i servizi postali ordinari sede di Palermo per l'anno 2023. CIG Z55392E5C1	29/5	500,00	0,00	500,00	0,00	ELIMINARE	500,00	Economia
2023	U.1.03.02.16.002	Spese postali	affidamento e di impegno di spesa per i servizi postali ordinari Sede di Napoli per l'anno 2023 CIG Z93392E4D1	29/3	483,15	9,98	473,17	0,00	ELIMINARE	473,17	Economia
2023	U.1.03.02.16.002	Spese postali	affidamento e di impegno di spesa per i servizi postali ordinari sedi di Roma per l'anno 2023 CIG Z59392E3E4	29/2	843,47	69,62	773,85	0,00	ELIMINARE	773,85	Economia
2023	U.1.03.02.16.002	Spese postali	affidamento e di impegno di spesa per i servizi postali ordinari sede di Milano per l'anno 2023. CIG Z44392E322	29/1	192,46	66,87	125,59	0,00	ELIMINARE	125,59	Economia
2023	U.1.03.02.16.002	Spese postali	servizio di Poste Italiane cosiddetto Pick_Up, per il ritiro della posta presso la sede ANBSC di Via del Quirinale per un periodo di 12 mesi decorrenti dal 01/08/2022. CIG Z78373865D	352/2	45,00	0,00	45,00	0,00	ELIMINARE	45,00	Economia
2023	U.1.03.02.16.002	Spese postali	Attuazione del servizio Pick Up (ovvero ritiro della posta in uscita da parte del postino) nella sede ANBSC di Roma Via del Quirinale. CIG: ZC93BF04A5	464/1	164,70	146,40	18,30	0,00	ELIMINARE	18,30	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.16.002					3.601,48	313,86	3.287,62	0,00		3.287,62	
2023	U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Variante progettuale relativa ai servizi di connettività delle sedi ANBSC, mediante adesione al contratto quadro stipulato da CONSIP SPA CIG: 7649466B07	73/2	10.095,49	10.095,49	0,00				PAGATO
2023	U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Convenzione Consip Telefonia fissa 5 gestione il monitoraggio e l'implementazione dei sistemi di telefonia e connessione internet/intranet e fornitura di apparecchiCIG derivato: 9471805CBE	611/2	48.118,42	11.423,99	36.694,43	36.694,43	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 10.693,02 pagati nel 2025)
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.004					58.213,91	21.519,48	36.694,43	36.694,43		0,00	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Acquisto di n. 40 pec mediante ordine integrativo alla Convenzione Consip per servizi di posta elettronica certificata (pec), ID2203_CIG 8108383154. CIG derivato: ZBC368FB85	353/2	52,70	0,00	52,70	52,70	CONSERVARE	0,00	In attesa dell'emissione della fattura
2023	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Convenzione Consip Servizi di posta elettronica certificata (PEC) CIG Z4233C3E6E	981/3	12.499,64	0,00	12.499,64	12.499,64	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.006					12.552,34	0,00	12.552,34	12.552,34		0,00	
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Acquisto di servizi di Cloud Computing ad integrazione dei servizi acquistati mediante adesione all'Accordo Quadro Public Cloud laas e Paas. CIG: 973605920E	149/1	149.573,85	76.844,37	72.729,48	72.729,48	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	l'affidamento alla società in house Eutalia srl già Studiare e Sviluppo della convenzione quadro relativa al "Programma di efficientamento e reingegnerizzazione dei processi interni"	294/2	506.371,71	316.303,13	190.068,58	190.068,58	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Accordo quadro ID 2069 " Servizio di Digital Trasformation per le Pubbliche Amministrazioni" CIG 909377220E	295/6	24.840,79	0,00	24.840,79	24.840,79	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Accordo quadro ID 2069 " Servizio di Digital Trasformation per le Pubbliche Amministrazioni" CIG 909377220E	295/5	380.892,05	344.251,55	36.640,50	36.640,50	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Accordo quadro ID 2069 " Servizio di Digital Trasformation per le Pubbliche Amministrazioni" CIG 909377220E	295/4	1.107,51	0,00	1.107,51	1.107,51	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Avvio procedura adesione Lotto 8 AQ Consip (ID SIGEF 2213) affidamento servizi professionali supporto applicazione politiche di sicurezza ambiente cloud ANBSC - CIG DERIVATO 9898340093	297/1	253.323,29	0,00	253.323,29	0,00	ELIMINARE	253.323,29	Economia
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/18	549,00	0,00	549,00	549,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/17	20.313,00	20.313,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/15	27.450,00	0,00	27.450,00	27.450,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 27.450,00 pagati nel 2025)
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/16	27.450,00	0,00	27.450,00	27.450,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/14	195.993,00	195.993,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/13	277.245,00	277.245,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	servizio di ricognizione, classificazione, descrizione ed etichettatura dei beni di proprietà ed in uso all'ANBSC. CIG Z0C38A5B3E	610/2	12.110,53	0,00	12.110,53	12.110,53	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 11.134,54 pagati nel 2025)
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Affidamento di servizi professionali per la gestione dei server e delle postazioni di lavoro dell'Agenzia tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi di gestione e manutenzione di	720/4	325.738,09	320.250,00	5.488,09	5.488,09	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Affidamento di servizi professionali per la gestione dei server e delle postazioni di lavoro dell'Agenzia tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi di gestione e manutenzione di	720/3	143.029,98	143.029,98	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.010					2.345.987,80	1.694.230,03	651.757,77	398.434,48		253.323,29	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.09.01.01.001.002	Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter	RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO A PERSONALE COMANDATO	138/1	18.794,97	0,00	18.794,97	18.794,97	CONSERVARE	0,00	In attesa di richiesta di rimborsi
2023	U.1.09.01.01.001.002	Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO AL PERSONALE IN COMANDO PRESSO ANBSC	612/1	3.527,04	3.527,04	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.1.09.01.01.001.002	Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO - MEF - DE ROSA PAOLA - ANNO 2023	769/1	7.054,06	7.054,06	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.09.01.01.001.002					29.376,07	10.581,10	18.794,97	18.794,97		0,00	
2023	U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	Acquisto dell'assicurazione contro la responsabilità civile più altre garanzie per l'autovettura Range Rover Sport targata EG293EH in uso nella sede di Roma. CIG: ZA63C9B777	426/1	200,00	0,00	200,00	0,00	ELIMINARE	200,00	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.10.04.01.003					200,00	0,00	200,00	0,00		200,00	
2023	U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	ACQUISTO di n. 5 KIT DA INTERNO A DUE POSTI PER LE BANDIERE ITALIANA ED EUROPEA e n. 6 QUADRI CON LA FOTOGRAFIA DEL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA CIG: ZC23BCB389	304/1	2.239,44	0,00	2.239,44	0,00	ELIMINARE	2.239,44	Economia
2023	U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	Acquisto di poltrone Direzionali e semi direzionali nonché di poltroncine ospite e scrivanie per le esigenze delle sedi Roma. CIG: ZD03D5ACOB.	545/1	13.192,80	13.192,80	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.01.03.001					15.432,24	13.192,80	2.239,44	0,00		2.239,44	
2023	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	FORNITURA E INSTALLAZIONE DI ARCCHIVI MECCANIZZATI COMPATTABILI nei locali al piano seminterrato della nuova sede ANBSC di REGGIO CALABRIA	396/1	46.355,36	46.355,36	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.01.06.001					46.355,36	46.355,36	0,00	0,00		0,00	
2023	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/19	616.100,00	616.100,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/20	435.540,00	435.540,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi	598/21	61.000,00	54.168,00	6.832,00	6.832,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 6.832,00 pagati nel 2025)
2023	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/22	61.000,00	61.000,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi	598/23	45.140,00	45.140,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi	598/24	1.220,00	0,00	1.220,00	1.220,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO – AS 8979384616 – (ID 1881) – PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/8	32.222,64	0,00	32.222,64	32.222,64	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO – AS 8979384616 – (ID 1881) – PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/7	150.372,32	147.897,06	2.475,26	2.475,26	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 2.475,26 pagati nel 2025)

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO – AS 8979384616 – (ID 1881) – PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/6	418.894,32	0,00	418.894,32	418.894,32	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO – AS 8979384616 – (ID 1881) – PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/5	472.598,72	388.168,98	84.429,74	84.429,74	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 84.429,74 pagati nel 2025)
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.02.001					2.294.088,00	1.748.014,04	546.073,96	546.073,96		0,00	
2023	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Approvazione dell'integrazione al Progetto definitivo di fattibilità tecnica ed economica redatto dall'Unità Tecnica Amministrativa della P.C.M., per i lavori di ristrutturazione della sed	190/1	40.000,00	23.543,62	16.456,38	0,00	ELIMINARE	16.456,38	Economia
2023	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Lavori di ristrutturazione della sede ANBSC di MILANO - de Cristoforis n. 13	327/1	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	INTERVENTO DI RESTAURO E RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELL'EDIFICIO sito in via CESALPINO n. 12 a ROMA, destinato a sede dell'ANBSC	395/1	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 3.798,55 pagati nel 2025)
2023	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Approvazione dell'Progetto definitivo fattibilità tecnica ed economica redatto dall'Unità Tecnica Amministrativa della P.C.M., per i lavori di ristrutturaz della sede ANBSC MI - BAT	445/1	217.519,00	0,00	217.519,00	217.519,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Approvazione Progetto definitivo di fattibilità tecnica ed economica redatto dall'Unità Tecnica Amministrativa della P.C.M., per i lavori di ristrutturazione della sede ANBSC di via Vann'A	484/2	257.503,84	102,00	257.401,84	257.401,84	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2023	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Approvazione Progetto definitivo di fattibilità tecnica ed economica redatto dall'Unità Tecnica Amministrativa della P.C.M., per i lavori di ristrutturazione dei locali sede degli uffici d	488/2	260.000,00	0,00	260.000,00	260.000,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.06.001					1.875.022,84	23.645,62	1.851.377,22	1.834.920,84		16.456,38	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGÉ	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2023	U.1.03.02.01.001.001	Compensi al Direttore dell Agenzia	COMPENSO AL DIRETTORE DELL'ANBSC	608/1	26.064,09	0,00	26.064,09	0,00	ELIMINARE	26.064,09	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.01.001.001					26.064,09	0,00	26.064,09	0,00		26.064,09	
2023	U.1.03.02.01.001.002	Compensi ai componenti del Consiglio direttivo	COMPENSO AI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO DELL'ANBSC	609/1	99.500,00	84.863,01	14.636,99	14.636,99	CONSERVARE	0,00	Compensi da liquidare in attesa della documentazione necessaria
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.01.001.002					99.500,00	84.863,01	14.636,99	14.636,99		0,00	
2023	U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell amministrazione - Rimborsi	Affidamento della RDO N. 2775410 per il servizio triennale di emissione biglietti e prenotazioni alberghiere pe viaggi istituz. del personale e organi ANBSC CIG 8691745EDD	171/6	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	ELIMINARE	10.000,00	Economia

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.01.002					10.000,00	0,00	10.000,00	0,00		10.000,00	
2023	U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	COMPENSO AI COMPONENTI DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELL'ANBSC	610/1	50.000,00	49.156,16	843,84	0,00	ELIMINARE	843,84	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.01.008					50.000,00	49.156,16	843,84	0,00		843,84	
2023	U.1.10.99.99.999.002	Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160)	Bando per enti del terzo settore - Determina Direttore ANBSC n.14/2023 - Impegno di spesa	617/1	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	CONSERVARE	0,00	In definizione la corresponsione dei contributi
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.10.99.99.999.002					1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00		0,00	
2023	U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Atto d'Impegno per Versamento Ritenute in partita di giro	1/1	47.866,04	47.866,04	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.01.01.02.001					47.866,04	47.866,04	0,00	0,00		0,00	
2023	U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	Atto d'Impegno per Versamento Ritenute in partita di giro	61/1	223,42	0,00	223,42	223,42	CONSERVARE	0,00	Importo da definire
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.01.02.02.001					223,42	0,00	223,42	223,42		0,00	
2023	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro	40/1	1.578,21	1.578,21	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro	53/1	20.088,00	0,00	20.088,00	20.088,00	CONSERVARE	0,00	In attesa di definizione (dlgs 159/2011 - art. 48, comma 10 bis)
2023	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro	54/1	37.820,00	0,00	37.820,00	37.820,00	CONSERVARE	0,00	In attesa di definizione (dlgs 159/2011 - art. 48, comma 10 bis)
2023	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro	55/1	6.139,60	6.139,60	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro	56/1	34,49	34,49	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro	57/1	47,43	47,43	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2023	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro	58/1	2.780,00	0,00	2.780,00	2.780,00	CONSERVARE	0,00	In attesa di definizione (dlgs 159/2011 - art. 48, comma 10 bis)
2023	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro	62/1	16.140,02	16.140,02	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.02.99.99.999.001					84.627,75	23.939,75	60.688,00	60.688,00		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2023					9.301.742,97	4.804.303,49	4.497.439,48	4.068.319,72		429.119,76	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2022											
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN ASSEGNAZIONE ART. 30 D.LGS 165/2001 - ASL NAPOLI 1 CENTRO - RANUCCI A. - 2022	1417/1	34.589,53	0,00	34.589,53	34.589,53	CONSERVARE	0,00	In attesa di comunicazione codice IBAN da parte di ASL Napoli 1 centro su cui effettuare il rimborso
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.002.002					34.589,53	0,00	34.589,53	34.589,53		0,00	
2022	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	CONSP "Buoni Pasto 9" lotto 7 Regione Lazio fornitura di n. 10.000 buoni pasto per il personale dell'ANBSC--sede di Roma. CIG:7990067BDD-CIG derivato 9516670C83	650/1	1.384,78	1.384,78	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Approvvigionamento di N. 5.000 buoni pasto elettronici per la sede di Milano CIG Z3A344D27C	870/2	641,02	61,05	579,97	0,00	ELIMINARE	579,97	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.003					2.025,80	1.445,83	579,97	0,00		579,97	
2022	U.1.03.02.01.001.002	Compensi ai componenti del Consiglio direttivo	COMPENSO PER L'ANNO 2022 AI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO DELL'ANBSC - DR. GIUSEPPE PARISE - PROF. MAURIZIO LEO	724/1	44.520,54	21.906,57	22.613,97	22.613,97	CONSERVARE	0,00	Compensi da liquidare in attesa della documentazione necessaria
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.001.002					44.520,54	21.906,57	22.613,97	22.613,97		0,00	
2022	U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	SERVIZI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE - LINGUAGGIO DI PROGRAMMAZIONE CIG: Z803572B2B.	190/1	23.851,00	23.612,49	238,51	0,00	ELIMINARE	238,51	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.04.999					23.851,00	23.612,49	238,51	0,00		238,51	
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Affidamento e di impegno di spesa per la fornitura dell'energia elettrica nella sede ANBSC di Reggio Calabria Via Castello n. 2.CIG: Z1A3582621	65/1	475,51	0,00	475,51	475,51	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione alla convenzione Consip "ENERGIA ELETTRICA 18" LOTTO 10 Prov. di Roma utenze sede ANBSC di via Ezio CIG ZC333D4B88	825/5	563,07	563,07	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.004					1.038,58	563,07	475,51	475,51		0,00	
2022	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Rinnovo contrattuale relativo ai servizi di Cloud Computing e Cloud Enabling dell'ANBSC CIG Contratto Quadro: 55187486EA; CIG Derivato: 9144825452	154/1	108.826,59	82.849,86	25.976,73	25.976,73	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Rinnovo contrattuale relativo ai servizi di Cloud Computing e Cloud Enabling dell'ANBSC CIG Contratto Quadro: 55187486EA; CIG Derivato: 9144825452	154/2	713,62	0,00	713,62	713,62	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.004					109.540,21	82.849,86	26.690,35	26.690,35		0,00	
2022	U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	Acquisto di n. 220 licenze "Microsoft® O365 E3 n. 60 licenze "Microsoft® O365 E1 CIG: 8335254532 CIG derivato: 9241378261	245/1	31.613,37	31.613,37	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	Acquisto dei diritti d'uso per 36 mesi di una piattaforma applicativa in modalità SaaS per la gestione delle risorse umane e correlati servizi CIG 8900320868	445/2	4.300,64	0,00	4.300,64	0,00	ELIMINARE	4.300,64	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.006					35.914,01	31.613,37	4.300,64	0,00		4.300,64	
2022	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	acquisto dei servizi relativi alla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le pubbliche amministrazioni per la sede di Reggio Calabria, IG derivato: Z75381EC1E	486/1	598,10	598,10	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.11.999.001					598,10	598,10	0,00	0,00		0,00	
2022	U.1.03.02.11.999.002	PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	Rafforzamento competenze organizzative dell'ANBSC - POC Governance e Capacità istituzionale - Asse2 - Azione 2.1.1 - CUP 54B16000560001	782/3	2.602.276,74	1.372.191,69	1.230.085,05	1.230.085,05	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.11.999.002					2.602.276,74	1.372.191,69	1.230.085,05	1.230.085,05		0,00	
2022	U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Convenzione Consip Telefonia fissa 5 gestione il monitoraggio e l'implementazione dei sistemi di telefonia e connessione internet/intranet e fornitura di apparecchiCIG derivato: 9471805CBE	611/1	16.039,47	16.039,47	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Adesione Convenzione Consip Telefonia fissa 5 CIG 605462636F CIG derivato 8470575B9C	738/3	36.697,73	36.697,73	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.004					52.737,20	52.737,20	0,00	0,00		0,00	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Adesione Contratto Quadro Consip SPC Cloud Lotto 2 Servizi di gestione delle identità digitali e sicurezza applicativa CIG 5518849A42 CIG deriv 9138152197	152/1	22.313,25	0,00	22.313,25	22.313,25	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 6.593,10 pagati nel 2025)
2022	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Adesione Contratto Quadro Consip SPC Cloud Lotto 2 Servizi di gestione delle identità digitali e sicurezza applicativa CIG 5518849A42 CIG deriv 9138152197	152/2	37.939,80	37.939,80	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Acquisto di n. 40 pec mediante ordine integrativo alla Convenzione Consip per servizi di posta elettronica certificata (pec), ID2203_CIG 8108383154. CIG derivato: ZBC368FB85	353/1	30,75	0,00	30,75	30,75	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Convenzione Consip Servizi di posta elettronica certificata (PEC) CIG Z4233C3E6E	981/2	12.499,63	0,00	12.499,63	12.499,63	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.006					72.783,43	37.939,80	34.843,63	34.843,63		0,00	
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Adesione all'Accordo Quadro ID 2069 "Servizio di Digital Transformation per le Pubbliche Amministrazioni" –Lotto 1 "Strategia della Trasformazione Digitale" CIG 8127220A1A	56/3	23.634,30	23.634,30	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	5 per mille dell'importo del contratto da sottoscrivere quale contributo dovuto in attuazione dell'art. 18, comma 3-quater, del D.L. 6 luglio 2021, n. 95 convertito con modif.CIG 8127220A1A,	56/4	3.242,18	0,00	3.242,18	3.242,18	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Accordo quadro ID 2069 " Servizio di Digital Trasformation per le Pubbliche Amministrazioni" CIG 909377220E	295/2	254.195,05	254.195,05	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Accordo quadro ID 2069 " Servizio di Digital Trasformation per le Pubbliche Amministrazioni" CIG 909377220E	295/3	24.840,79	2.334,59	22.506,20	22.506,20	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGÉ	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/1	24.644,00	24.644,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/2	17.421,60	17.421,60	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/3	2.440,00	0,00	2.440,00	2.440,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 2.440,00 pagati nel 2025)
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/4	2.440,00	0,00	2.440,00	2.440,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/5	1.805,60	1.805,60	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/6	48,80	0,00	48,80	48,80	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.010					354.712,32	324.035,14	30.677,18	30.677,18		0,00	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOG	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/7	246.440,00	246.440,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/8	174.216,00	174.216,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/9	24.400,00	24.400,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi	598/10	24.400,00	24.400,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi	598/11	18.056,00	18.056,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficientamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi	598/12	488,00	0,00	488,00	488,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO – AS 8979384616 – (ID 1881) – PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/1	539.031,31	539.031,31	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO – AS 8979384616 – (ID 1881) – PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/2	524.831,19	149.912,71	374.918,48	374.918,48	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 208.861,05 pagati nel 2025)
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO – AS 8979384616 – (ID 1881) – PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/3	188.400,94	188.400,94	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO – AS 8979384616 – (ID 1881) – PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/4	40.371,73	0,00	40.371,73	40.371,73	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere (euro 5.188,66 pagati nel 2025)
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.02.001					1.780.635,17	1.364.856,96	415.778,21	415.778,21		-	
2022	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Approvazione Progetto definitivo di fattibilità tecnica ed economica redatto dall'Unità Tecnica Amministrativa della P.C.M., per i lavori di ristrutturazione dell'unità immobiliare demania	480/1	111.770,23	111.770,23	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.06.001					111.770,23	111.770,23	-	0,00			
2022	U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Atto d'Impegno per Versamento Ritenute in partita di giro	2/1	10.822,62	10.822,23	0,39	0,39	CONSERVARE	0,00	Importo rimasto da versare
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.01.01.02.001					10.822,62	10.822,23	0,39	0,39			
TOTALE RESIDUO ANNO 2022					5.237.815,48	3.436.942,54	1.800.872,94	1.795.753,82		5.119,12	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2021											
2021	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Approvvigionamento di N. 5.000 buoni pasto elettronici per la sede di Palermo CIG Z94339CF62	491/1	2.188,79	0,00	2.188,79	0,00	ELIMINARE	2.188,79	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.02.002					2.188,79	0,00	2.188,79	0,00		2.188,79	
2021	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Liq. MAV generati dell' ANAC per procedure di gara attivate nell'anno 2021 per l'acquisto del servizio biglietti e prenotazioni alberghiere CIG 8991745EDD	829/1	30,00	0,00	30,00	0,00	ELIMINARE	30,00	Economia
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.02.001					30,00	0,00	30,00	30,00		30,00	
2021	U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	Acquisto prodotti e servizi di telefonia mobile per le esigenze di mobilità e lavoro agile per il personale dell'ANBSC CIG Z202DCBD1F	266/2	6.141,48	0,00	6.141,48	6.141,48	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.002					6.141,48	0,00	6.141,48	6.141,48		0,00	
2021	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	servizi cloud computing contratto quadro consip spc cloud lotto 1 CIG 7972655B07	258/7	14.434,46	0,00	14.434,46	14.434,46	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.004					14.434,46	0,00	14.434,46	14.434,46		0,00	
2021	U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	Acquisto dei diritti d'uso per 36 mesi di una piattaforma applicativa in modalità SaaS per la gestione delle risorse umane e correlati servizi CIG 8900320868	445/1	731,21	0,00	731,21	731,21	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.006					731,21	0,00	731,21	731,21		0,00	
2021	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	Intervento urgente di riparazione cassetta di scarico e sostituzione tavola water disabili presso la sede di via Ezio 12 Roma CIG ZBD3250B8C	321/1	414,80	0,00	414,80	414,80	CONSERVARE	0,00	In attesa di ricevimento della fattura già sollecitata
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.001					414,80	0,00	414,80	414,80		0,00	
2021	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Liquidazione contributo Consip a seguito della stipula del Contratto Esecutivo Connettività SPC Cloud Lotto 1 CIG derivato 7972655B07	831/1	690,61	0,00	690,61	690,61	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2021	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Convenzione Consip Servizi di posta elettronica certificata (PEC) CIG Z4233C3E6E	981/1	12.499,63	0,00	12.499,63	12.499,63	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2021	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	servizi cloud computing contratto quadro consip spc cloud lotto 1 CIG 7972655B07	258/6	17.314,45	0,00	17.314,45	17.314,45	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2021	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	variante progettuale ai servizi di Cloud Computing e Cloud Enabling dell'ANBSC forniti da RTI CIG Quadro 55187486EA CIG Derivato 7972655B07	896/2	1.404,77	0,00	1.404,77	1.404,77	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.006					31.909,46	0,00	31.909,46	31.909,46		0,00	
2021	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Acquisto file server sede ANBSC via Gianturco 11 Roma CIG Z9A33ED56A	824/4	98,82	0,00	98,82	98,82	CONSERVARE	0,00	Procedura in corso
2021	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Acquisto Terminal Server sede ANBSC di Via Gianturco 11 Roma CIG Z2033ED6D9	824/5	98,82	0,00	98,82	98,82	CONSERVARE	0,00	Procedura in corso
2021	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Acquisto Server per Domain Controller sede ANBSC di Reggio Calabria CIG ZE533ED11E	824/1	98,82	0,00	98,82	98,82	CONSERVARE	0,00	Procedura in corso
2021	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Acquisto Server per Domain Controller sede ANBSC di via Gianturco Roma CIG ZE633ED25E	824/2	98,82	0,00	98,82	98,82	CONSERVARE	0,00	Procedura in corso
2021	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Acquisto Server per Domain Controller sede ANBSC di via del Quirinale 28 Roma CIG Z4B33ED3BB	824/3	98,82	0,00	98,82	98,82	CONSERVARE	0,00	Procedura in corso
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.01.06.001					494,10	0,00	494,10	494,10		0,00	
2021	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'impegno per riaccredito in partita di giro	13/1	4.948,48	4.948,48	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.99.99.999.001					4.948,48	4.948,48	0,00	0,00		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2021					61.292,78	4.948,48	56.344,30	54.155,51		2.218,79	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2020											
2020	U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	convenzione consip telefonia mobile7	509/2	782,15	0,00	782,15	782,15	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2020	U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	Acquisto prodotti e servizi di telefonia mobile per le esigenze di mobilità e lavoro agile per il personale dell'ANBSC CIG Z202DCBD1F	266/1	2.558,95	0,00	2.558,95	2.558,95	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.002					3.341,10	0,00	3.341,10	3.341,10		0,00	
2020	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	servizi cloud computing contratto quadro consip spc cloud lotto 1 CIG 7972655B07	258/4	10.722,64	0,00	10.722,64	10.722,64	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.004					10.722,64	0,00	10.722,64	10.722,64		0,00	
2020	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	servizi cloud computing contratto quadro consip spc cloud lotto 1 CIG 7972655B07	258/5	1.509,70	0,00	1.509,70	1.509,70	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.006					1.509,70	0,00	1.509,70	1.509,70		0,00	
2020	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Contratto Quadro Consip SPC Cloud Lotto 3 Servizi di interoperabilità per dati e c.o. CIG 8370185F28	233/3	5.503,88	5.503,88	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.02.001					5.503,88	5.503,88	0,00	0,00		0,00	
2020	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Studio di fattibilità tecnica ed economica per lavori di manutenzione straordinaria dell'immobile da adibire a nuova sede ANBSC di Reggio c.	297/1	157.071,98	151.422,14	5.649,84	5.649,84	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.06.001					157.071,98	151.422,14	5.649,84	5.649,84		0,00	
2020	U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Atto d'Impegno per Versamento Ritenute in partita di giro	2/1	1.367,34	1.367,34	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.01.01.02.001					1.367,34	1.367,34	0,00	0,00		0,00	
2020	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro	16/1	1.774,92	1.774,92	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.02.99.99.999.001					1.774,92	1.774,92	0,00	0,00		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2020					181.291,56	160.068,28	21.223,28	21.223,28		0,00	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019											
2019	U.1.01.01.01.004.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	COSTITUZIONE FONDO RISORSE DECENTRATE PER L'ANNO 2018	250/1	4.539,07	0,00	4.539,07	4.539,07	CONSERVARE	0,00	Obbligazione esigibile, in attesa della documentazione da parte dei beneficiari
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.02.01.06.001					4.539,07	0,00	4.539,07	4.539,07		0,00	
2019	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	COSTITUZIONE FONDO RISORSE DECENTRATE PER L'ANNO 2018	250/2	1.098,45	0,00	1.098,45	1.098,45	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.02.01.001					1.098,45	0,00	1.098,45	1.098,45	0,00	0,00	
2019	U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro		11.130,43	11.130,43	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.01.01.02.001					11.130,43	11.130,43	0,00	0,00		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2019					16.767,95	11.130,43	5.637,52	5.637,52		0,00	
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2017											
2017	U.1.01.01.01.004.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	Compenso Performance Personale non dirigenziale 2017 - determina direttoriale nr. 10/2017	199/1	7.674,47	0,00	7.674,47	7.674,47	CONSERVARE	0,00	Residuo su FUA 2017 non erogato in mancanza di dichiarazione da parte dei dipendenti interessati del rispetto del divieto di cumulo dei trattamenti accessori.
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.004.002					7.674,47	0,00	7.674,47	7.674,47		0,00	
2017	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	contrib. obbl. Performance personale non dirigenziale 2017 - determina direttoriale nr. 10/2017	151/1	1.857,22	0,00	1.857,22	1.857,22	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile, in attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.02.01.001					1.857,22	0,00	1.857,22	1.857,22		0,00	
2017	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP 2017 - performance personale non dirigenziale - determina direttoriale. nr. 10/2017	131/1	652,33	0,00	652,33	652,33	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile, in attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.02.01.01.001					652,33	0,00	652,33	652,33		0,00	
2017	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	partite di giro correttive - restituzione somme per erronei versamenti da procedure di confisca - determina dirig. nr. 87/2017	3/1	584,57	0,00	584,57	584,57	CONSERVARE	0,00	In attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.02.99.99.999.001					584,57	0,00	584,57	584,57		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2017					10.768,59	0,00	10.768,59	10.768,59		0,00	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2023

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGÉ	RESIDUI AL 31/12/2023	PAGATO NEL 2024	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2016											
2016	U.1.01.01.01.004.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	Compenso Performance Personale non dirigenziale 2016 - determina direttoriale nr. 84/2016	200/1	10.177,69	0,00	10.177,69	10.177,69	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile, in attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.004.002					10.177,69	0,00	10.177,69	10.177,69		0,00	
2016	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	contrib. obblig. Performance personale non dirigenziale 2016 - determina dirig. nr. 84/2016	153/1	2.463,00	0,00	2.463,00	2.463,00	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile, in attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.02.01.001					2.463,00	0,00	2.463,00	2.463,00		0,00	
2016	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP 2016 - performance personale non dirigenziale - determina dirig. nr. 12/2016	134/1	865,10	0,00	865,10	865,10	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile, in attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.02.01.01.001					865,10	0,00	865,10	865,10		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2016					13.505,79	0,00	13.505,79	13.505,79		0,00	



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

INFORMAZIONI LEGALI

L'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (ANBSC) è stata istituita con il decreto legge 4 febbraio 2010, n. 4, convertito con modificazioni dalla legge 31 marzo 2010, n. 50, le cui statuizioni sono poi confluite nel decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159.

Le persone che agiscono per conto dell'Agenzia non sono responsabili per l'uso che può essere fatto delle informazioni contenute in questa pubblicazione.

ANBSC - Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata

Via del Quirinale, 28 - 00187 Roma

www.benisequestraticonfiscati.it

Riproduzione autorizzata citando la fonte

VERBALE DI VERIFICA N. 27 DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEL 18 GIUGNO 2025

Il giorno 18 del mese di giugno 2025 alle ore 9:00, si è riunito in videoconferenza il Collegio dei Revisori dell'Agenzia Nazionale per l'Amministrazione e la Destinazione dei Beni Sequestrati e Confiscati alla Criminalità Organizzata (di seguito, per brevità "ANBSC" o "Ente"), composta da:

- Dr. Fabio Italia;
- Dr. Roberto Andracchio;
- Dr.ssa Deborah Guerrucci.

I suddetti componenti effettivi il Collegio dei Revisori del succitato Ente hanno ricevuto, con messaggio di posta elettronica certificata la nota n. 43208 del 5 giugno 2025, lo schema di Rendiconto generale per l'anno 2024 e avviato l'esame dei documenti di rito che formano parte integrante del suddetto conto consuntivo.

Si premette che con verbale n. 25 del 7 maggio 2025 questo Collegio ha già espresso parere favorevole all'adozione delle determinazioni di riaccertamento dei residui al 31.12.2024, provvedimento propedeutico per l'espressione del parere sul documento contabile sul quale viene ora svolto il relativo esame.

L'Organo, dopo aver condiviso gli esiti dell'attività di controllo condotta nei giorni 16 e 17 giugno 2025, ha prodotto l'unita relazione contenente il "Parere dell'Organo di Revisione sullo schema di Rendiconto generale 2024 e documenti allegati" e ne approva il contenuto con l'espressione di un parere favorevole all'approvazione del relativo documento contabile, fermi restando i punti in cui sono evidenziate precise raccomandazioni.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 11:00, previa stesura del presente verbale.

Letto, confermato e sottoscritto.

Roma, 18 giugno 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Fabio Italia



Firmato digitalmente da:
FABIO ITALIA
Ministero dell'Interno
Firmato il 18/06/2025 10:43
Seriale Certificato: 87
Valido dal 20/06/2022 al 20/06/2025
TI Trust Technologies per il Ministero dell'Interno QTSP CA

Dr. Roberto Andracchio



ROBERTO ANDRACCHIO
Ministero
dell'Interno/97149560589
18.06.2025 12:56:49
GMT+02:00

Dr.ssa Deborah Guerrucci

Firmato digitalmente da

Deborah Guerrucci
2025-06-18 12:38:19 +0200

ANBSC - Prot. Interno N.0047118 del 18/06/2025

**AGENZIA NAZIONALE
PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI
BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA
CRIMINALITA' ORGANIZZATA**

**PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE
SULLO SCHEMA DI
RENDICONTO GENERALE 2024
E DOCUMENTI ALLEGATI**

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2024.

I sottoscritti dr. Fabio Italia, dr. Roberto Andracchio e dr.ssa Deborah Guerrucci, componenti del Collegio dei revisori dell'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (d'ora in poi Agenzia) hanno ricevuto dall'Agenzia, via posta elettronica certificata con nota n. 43208 del 5 giugno 2025 lo schema di rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2024, composto dagli atti e documenti di seguito elencati:

- Conto del Bilancio (articolato in rendiconto finanziario decisionale e rendiconto finanziario gestionale);
- Conto economico corredato dal quadro di riclassificazione dei risultati economici conseguiti;
- Stato patrimoniale;
- Relazione sulla gestione e Nota integrativa;
- Situazione amministrativa e quadri riassuntivi della gestione di competenza e della gestione finanziaria;
- Classificazione delle spese per missioni e programmi;
- Elenco residui attivi e passivi.

Considerazioni generali

Con riferimento alla struttura e al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al regolamento di contabilità dell'Ente e alla normativa vigente in materia (DPR 15 dicembre 2011, n. 234) ed è stata prodotta tutta la documentazione di rito.

L'Ente ha *conseguito* l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il Rendiconto Generale per l’esercizio 2024 che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

	Previsioni anno 2024			Somme Accertate anno 2024		
Entrate	Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti
Entrate correnti - Titolo II	21.131.366,00	203.187,00	21.334.553,00	21.301.935,00	0,00	21.301.935,00
Entrate extratributarie - Titolo III	1.702.296,00	36.867,89	1.739.163,89	387.784,14	146.117,41	533.901,55
Entrate in conto capitale - Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di giro - Titolo IX	37.900,00	4.848.831,26	4.886.731,26	4.788.818,08	92.413,18	4.881.231,26
Totale Entrate	22.871.562,00	5.088.886,15	27.960.448,15	26.478.537,22	238.530,59	26.717.067,81
Disavanzo Finanziario						
Totale a Pareggio	22.871.562,00	5.088.886,15	27.960.448,15	26.478.537,22	238.530,59	26.717.067,81

	Previsioni anno 2024			Somme Impegnate anno 2024		
Uscite	Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni
Uscite correnti - Titolo I	27.294.217,00	239.198,55	27.533.415,55	10.961.266,07	4.220.234,17	15.181.500,24
Uscite conto capitale - Titolo II	6.490.000,00	856,34	6.490.856,34	881.740,78	2.244.524,02	3.126.264,80
Partite di giro - Titolo VII	37.900,00	4.848.831,26	4.886.731,26	4.308.659,36	572.571,90	4.881.231,26
Totale Uscite	33.822.117,00	5.088.886,15	38.911.003,15	16.151.666,21	7.037.330,09	23.188.996,30
Avanzo di Cassa				10.326.871,01		3.528.071,51
Totale a Pareggio	33.822.117,00	5.088.886,15	38.911.003,15	26.478.537,22	7.037.330,09	26.717.067,81

QUADRO DI RAFFRONTO CON L’ESERCIZIO PRECEDENTE

	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Entrate	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.735.842,30	21.301.935,00	21.301.935,00	6.735.842,30	18.725.502,42	17.296.906,25
Titolo 3 - Entrate extratributarie	146.117,41	533.901,55	436.459,53	48.675,39	289.432,79	240.757,40
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	99.788,41	4.881.231,26	4.805.270,29	24.302,95	4.736.430,68	4.747.047,71
Totale Entrate	6.981.748,12	26.717.067,81	26.543.664,82	6.808.820,64	23.751.365,89	22.284.711,36
Avanzo amministrazione utilizzato					1.766.118,68	
TOTALE GENERALE	6.981.748,12	26.717.067,81	26.543.664,82	6.808.820,64	25.517.484,57	22.284.711,36

	ANNO FINANZIARIO 2024			ANNO FINANZIARIO 2023		
Uscite	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
Titolo 1 - Spese correnti	7.325.155,07	15.181.500,24	15.812.049,07	8.373.465,75	16.408.140,77	16.610.326,80
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.047.440,97	3.126.264,80	4.346.501,81	6.286.373,80	4.372.913,12	1.483.184,88
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	634.068,28	4.881.231,26	4.410.508,55	163.345,57	4.736.430,68	5.639.909,09
Totale Uscite	13.006.664,32	23.188.996,30	24.569.059,43	14.823.185,12	25.517.484,57	23.733.420,77
Avanzo finanziario di competenza		3.528.071,51				
TOTALE GENERALE	13.006.664,32	26.717.067,81	24.569.059,43	14.823.185,12	25.517.484,57	23.733.420,77

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2024
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	48.456.610,54
Riscossioni	26.543.664,82
Pagamenti	24.569.059,43
Saldo finale di cassa	50.431.215,93

Il Rendiconto generale per l'anno 2024, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro 3.528.071,51, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come indicato nella tabella:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	26.717.067,81
TOTALE USCITE IMPEGNATE	23.188.996,30
AVANZO DI COMPETENZA	3.528.071,51

Le previsioni iniziali delle entrate (Titolo II e III) e delle uscite correnti, pari rispettivamente a euro 22.833.662,00 e ad euro 27.294.217,00 sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2024 deliberato nella seduta del 19 dicembre 2023 ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento sia per le entrate che per le uscite di euro 5.088.886,15.

Per le spese in conto capitale, inserite nel documento previsionale per euro 6.490.000,00, si registrano variazioni per euro 856,34 con una previsione definitiva pari a euro 6.490.856,34.

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

	<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
<i>Entrate</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2023</i>
<i>Entrate Contributive</i>	-	-
<i>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</i>	21.301.935,00	18.725.502,42
<i>Altre Entrate</i>	533.901,55	289.432,79
Totale Entrate correnti	21.835.836,55	19.014.935,21

Le **Entrate da trasferimenti correnti**, pari ad euro 21.301.935,00 e riguardano il contributo del Ministero dell'Interno (cap. 2962).

Le **altre entrate** pari ad euro 533.901,55 si riferiscono a rimborsi per somme non dovute e incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali e Imprese per un importo di euro 182.985,30 ed a diritti reali di godimento per euro 350.435,00, quali introiti da autofinanziamento per il 2021 come da presupposti normativi previsti dall'articolo 48 comma 3, lettera b), del decreto legislativo n. 159 del 2011.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Per l'esercizio finanziario 2024 come per l'esercizio precedente non si rilevano accertamenti di entrate in conto capitale, in quanto nell'anno 2020 è terminato il finanziamento triennale (2018, 2019 e 2020) di cui all'art. 110, comma 2, lettera a), del decreto legislativo n. 159 del 2011, come modificato dall'art. 29, comma 1, terzo punto, della legge n. 161 del 2017.

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

<i>Uscite Correnti - Titolo I</i>	IMPEGNI ANNO 2024	<i>Uscite Correnti - Titolo I</i>	IMPEGNI ANNO 2023
<i>Funzionamento</i>	14.488.427,09	<i>Funzionamento</i>	15.772.162,67
<i>Interventi diversi</i>	693.073,15	<i>Interventi diversi</i>	635.978,10
<i>Oneri comuni</i>			
<i>Trattamento di quiescenza</i>			
<i>Accantonamenti a fondo rischi ed oneri</i>			
Totale Uscite Correnti	15.181.500,24		16.408.140,77

Le **spese di Funzionamento** riguardano:

- per euro 272.000,00, i compensi per gli organi dell'Ente;
- per euro 9.669.698,69, gli oneri per il personale in attività di servizio;
- per euro 3.456.322,81, le spese per l'acquisto di beni e servizi;
- per euro 82.915,26, i rimborsi agli enti per spese di personale
- per euro 1.007.490,33, altre spese correnti (euro 6.326,08 premi di assicurazione, euro 1.164,25 spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi ed euro 1.000.000,00 spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati).

Le **spese per interventi diversi** riguardano:

- per euro 693.073,15, gli oneri tributari.

Per quanto attiene alle spese per la gestione dei beni sequestrati e confiscati, ai sensi dell’art. 48, comma 4, del d.lgs. 159/2011, a fronte di una previsione definitiva per l’esercizio 2024 pari ad euro 1.234.322,00 , non è stato oggetto di movimentazione contabile in quanto al 31/12/2024 non era stato ancora adottato il decreto interministeriale previsto dall’art. 48, comma 4, del D.lgs. 159/2011 per la quantificazione della misura della quota annua destinata all'incremento dei fondi per la contrattazione integrativa del personale dirigente e non, come evidenziato nella nota integrativa. La tabella che segue reca i dati finanziari in termini di previsione definitiva, di impegni, di pagamenti, di residui passivi e di economie di bilancio.

Titoli III - Gestioni speciali							
Voce di conto	Denominazione	Previsioni definitive dell'anno 2024	Impegni	Grado di realizzazione uscite (B-A) %	Pagamenti in c/ competenza	Residui passivi della gestione 2024	Economie 2024
SPESE PER LA GESTIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI							
U.1.10.99.99.999.001	Spese per il potenziamento dell'A-genzia (art. 48 c. 4 d.lgs. 159/2011)	1.234.322,00	0,00	0	0,00	0,00	1.234.322,00
Totale Titolo III - Gestioni speciali		1.234.322,00	0,00	0	0,00	0,00	1.234.322,00

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale per complessivi euro 3.126.264,80 sono rappresentate nella seguente tabella:

Titolo II Uscite	IMPEGNI ANNO 2024	Titolo II Uscite	IMPEGNI ANNO 2023
<i>Investimenti</i>	3.126.264,80	<i>Investimenti</i>	4.372.913,12
<i>Oneri comuni</i>	-		-
<i>Accantonamenti per spese future</i>	-		-
<i>Accantonamento per ripristino investimenti</i>	-		-
Totale Uscite in conto capitale	3.126.264,80		4.372.913,12

Gli impegni per **investimenti** riguardano l’acquisto di mobili per euro 30.966,04, macchine per ufficio per euro 277.410,60, sviluppo software e manutenzione evolutiva per euro 2.256.939,00 e manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi per euro 551.451,60.

PARTITE DI GIRO

Le “Entrate per conto terzi e partite di giro – Titolo IV” sono analiticamente rappresentate per voci di conto nella seguente tabella.

	Previsioni				Somme Impegnate		
Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni
		In +	In -				
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	1.850.713,02	63.117,82	1.787.595,20	1.527.433,26	260.161,94	1.787.595,20
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	2.146.211,65	777.126,50	1.369.085,15	1.145.535,06	223.550,09	1.369.085,15
Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	788.097,56	284.126,45	503.971,11	424.397,51	79.573,60	503.971,11
Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	118.734,76	26.981,12	91.753,64	91.753,64	0,00	91.753,64
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.500,00	0,00	4.500,00
Partite di giro correttive	27.900,00	1.090.624,65	0,00	1.118.524,65	1.109.684,65	8.840,00	1.118.524,65
Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.801,51	0,00	5.801,51	5.355,24	446,27	5.801,51
Totale	37.900,00	6.000.183,15	1.151.351,89	4.886.731,26	4.308.659,36	572.571,90	4.881.231,26

Viene rispettato il criterio del versamento di tutte le somme introitate (nelle entrate per partite di giro) spettanti all'Erario alla corrispondente voce di conto delle uscite per partite di giro, ad esclusione degli impegni per versamenti di ritenute varie relativi all'ultimo bimestre 2024, il cui pagamento viene effettuato fisiologicamente nel mese di gennaio 2025 (pari ad euro 572.571,90).

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 44.406.299,73, di cui euro 18.102.743,77 è la parte vincolata, mentre quella disponibile è pari a euro 26.303.555,96.

Situazione amministrativa al 31 dicembre 2024			
Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2024			48.456.610,54
Totale somme riscosse			26.543.664,82
Totale somme pagate			24.569.059,43
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			50.431.215,93
Residui attivi	degli esercizi precedenti	6.743.217,53	
	dell'esercizio	238.530,59	
Totale residui attivi al 31 dicembre 2024			6.981.748,12
Residui passivi	degli esercizi precedenti	5.969.334,23	
	dell'esercizio	7.037.330,09	
Totale residui passivi al 31 dicembre 2024			13.006.664,32
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio			44.406.299,73
Totale parte vincolata			18.102.743,77
Totale parte disponibile			26.303.555,96

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Cassiere (Banca Intesa Sanpaolo) al 31/12/2024 che ammonta ad euro 50.431.215,93.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella, in cui vengono indicati i residui attivi e passivi radiati con esclusione di quelli dell'annualità 2024.

Descrizione	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio 2023	40.442.246,06
Avanzo di competenza 2024	3.528.071,51
Radiazione residui attivi	-475,51
Radiazione residui passivi	436.457,67
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2024	44.406.299,73

La parte vincolata, pari a € 18.102.743,77 è analizzata in dettaglio nella relazione e riguarda i fondi di incentivazione del personale, tre annualità dei fondi di cui all'art. 48, comma 4, del d.lgs. n. 159 del 2019, due annualità di assunzioni previste dal decreto legge n. 75 del 2023 e gli impegni pluriennali relativi a contratti il cui finanziamento è stato posto a carico dell'annuale prelevamento dall'avanzo di amministrazione.

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa, l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2024 risultano determinati come segue.

RESIDUI ATTIVI

I residui attivi relativi agli esercizi precedenti, al termine dell'esercizio 2024 risultano pari ad euro 6.743.217,53 e presentano la dinamica evidenziata nella tabella che segue.

Residui attivi esercizi precedenti				
ENTRATE	Residui attivi al 31/12/2023	Residui attivi incassati nel 2024	Residui attivi radiati nel 2024	Residui attivi rimasti da pagare = Residui attivi degli anni 2023 e precedenti
TITOLO II	6.735.842,30	0,00	0,00	6.735.842,30
TITOLO III	48.675,39	48.675,39	0,00	0,00
TITOLO IV	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX	24.302,95	16.452,21	475,51	7.375,23
TOTALE ENTRATE	6.808.820,64	6.5127,60	475,51	6.743.217,53

Il totale dei residui attivi così come rideterminati a seguito del riaccertamento effettuato con determina del Direttore Generale n. 55 prot. n. 43214 del 5/6/2025 che ha radiato residui attivi per euro 475,51, è pari a euro 6.981.748,12 di cui euro 6.743.217,53 relativi ad esercizi precedenti ed euro 238.530,59 dell'esercizio di competenza. Le due tabelle che seguono indicano il relativo dettaglio.

Residui attivi degli esercizi precedenti al 31/12/2024, secondo l'anno di provenienza				
Anno di provenienza	Residui attivi	Residui attivi riscossi nell'anno 2024	Proposte di variazione dei residui attivi degli esercizi precedenti	Residui attivi da mantenere al 31/12/2024
2018	176.156,13		0,00	176.156,13
2019	901.375,23		0,00	901.375,23
2020	1.310.000,00		0,00	1.310.000,00
2022	2.927.565,51		475,51	2.927.090,00
2023	1.493.723,77	65.127,60	0,00	1.428.596,17
Totale residui attivi esercizi precedenti	6.808.820,64	65.127,60	475,51	6.743.217,53

ENTRATE	Residui attivi al 31/12/2024		
	Residui attivi rimasti da riscuotere = Residui attivi degli anni precedenti al 31/12/2024	Somme rimaste da riscuotere in c/ competenza = Residui attivi della gestione 2024	Totale Residui attivi al 31/12/2024
TITOLO II	6.735.842,30	0,00	6.735.842,30
TITOLO III	0,00	146.117,41	146.117,41
TITOLO IV	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX	7.375,23	92.413,18	99.788,41
TOTALE ENTRATE	6.743.217,53	238.530,59	6.981.748,12

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi relativi agli esercizi precedenti, al termine dell'esercizio 2024, ammontano ad euro 5.969.334,23.

Residui passivi esercizi precedenti				
USCITE	Residui passivi al 31/12/2023	Residui passivi pagati nel 2024	Residui passivi radiati nel 2024	Residui passivi rimasti da pagare = Residui passivi degli anni 2023 e precedenti
TITOLO I	8.373.465,75	4.850.783,00	417.761,85	3.104.920,90
TITOLO II	6.286.373,80	3.464.761,03	18.695,82	2.802.916,95
TITOLO VII	163.345,57	101.849,19	0,00	61.496,38
TOTALE USCITE	14.823.185,12	8.417.393,22	436.457,67	5.969.334,23

Il totale dei residui passivi, così come rideterminati a seguito del riaccertamento effettuato con determina del Direttore Generale n. 55 prot. n. 43214 del 5/6/2025 che ha radiato residui passivi per euro 436.457,67 è pari ad euro 13.006.664,32 di cui euro 5.969.334,23 relativi ad esercizi precedenti ed euro 7.037.330,09 dell'esercizio di competenza. Le due tabelle che seguono indicano il relativo dettaglio.

Residui passivi degli esercizi precedenti al 31/12/2024, secondo l'anno di provenienza				
Anno di provenienza	Residui passivi	Residui attivi passivi pagati nell'anno 2024	Proposte di variazione dei residui attivi degli esercizi precedenti	Residui passivi da mantenere al 31/12/2024
2016	13.505,79			13.505,79
2017	10.768,59			10.768,59
2019	16.767,95	11.130,43	0,00	5.637,52
2020	181.291,56	160.068,28	0,00	21.223,28
2021	61.292,78	4.948,48	2.218,79	54.125,51
2022	5.237.815,48	3.436.942,54	5.119,12	1.795.753,82
2023	9.301.742,97	4.804.303,49	429.119,76	4.068.319,72
Totale residui attivi esercizi precedenti	14.823.185,12	8.417.393,22	436.457,67	5.969.334,23

Dalla tabella che segue si evince la situazione di dettaglio.

USCITE	Residui passivi al 31/12/2024		
	Residui passivi rimasti da pagare = Residui passivi degli anni precedenti al 31/12/2024	Somme rimaste da pagare in c/ competenza = Residui passivi della gestione 2024	Totale Residui passivi al 31/12/2024
TITOLO I	3.104.920,90	4.220.234,17	7.325.155,07
TITOLO II	2.802.916,95	2.244.524,02	5.047.440,97
TITOLO VII	61.496,38	572.571,90	634.068,28
TOTALE USCITE	5.969.334,23	7.037.330,09	13.006.664,32

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato				
B) Immobilizzazioni:		12.303.950		9.794.507
Immobilizzazioni Immateriali	8.454.044		6.303.341	
Immobilizzazioni Materiali	3.849.906		3.491.166	
Immobilizzazioni Finanziarie				
C) Attivo circolante:		57.412.964		55.265.432
Rimanenze				
Residui attivi (crediti)	6.981.748		6.808.821	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.				
Disponibilità liquide	50.431.216		48.456.611	
D - Ratei e Risconti:				
Ratei e risconti				
TOTALE ATTIVITA'		69.716.914		65.059.939
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		56.710.250		50.236.754
Fondo di dotazione				
Avanzi economici eserc. prec	50.236.754		48.074.550	
Avanzo economico dell'esercizio	6.473.496		2.162.204	
B) – Contributi in conto capitale				
C)- Fondi per rischi ed oneri				
D) – Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato				
E) –Debiti		13.006.664		14.823.185
F) – Ratei e risconti				
TOTALE PASSIVITA' E NETTO		69.716.914		65.059.939

Il patrimonio netto, di € 56.710.250, rispetto al precedente esercizio, risulta aumentato per effetto del risultato economico maggiormente positivo dell'esercizio 2024.

Stato patrimoniale - Attività

L'attivo dello stato patrimoniale, pari di € 69.716.914, è costituito da immobilizzazioni immateriali (euro 8.454.044), immobilizzazioni materiali (€ 3.849.906) e dall'attivo circolante (€ 57.412.964), rappresentato dalle disponibilità liquide (€ 50.431.216) e da altri crediti (€ 6.981.748).

Attivo circolante

L'attivo circolante è costituito dalle disponibilità liquide pari a € 50.431.216 a credito alla data di chiusura dell'esercizio sul conto corrente bancario presso l'istituto cassiere. Risultano iscritti crediti per € 6.981.748, corrispondenti al totale dei residui attivi risultanti dal rendiconto finanziario.

Stato patrimoniale - Passività

Il passivo dello stato patrimoniale, pari ad € 69.716.914, è costituito dal patrimonio netto (€ 56.710.250, pari alla consistenza iniziale di € 50.236.754, costituita dagli avanzi economici dei precedenti esercizi, e dall'avanzo economico d'esercizio 2024 di € 6.473.496) e da debiti diversi (€ 13.006.664). Risultano iscritti debiti per euro 13.006.664, corrispondenti al totale dei residui passivi risultanti dal rendiconto finanziario.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico al 31 dicembre 2024 dà contezza di un avanzo economico pari ad euro 6.473.496,15, allocato nel patrimonio netto dello Stato patrimoniale alla stessa data. Detto conto evidenzia i seguenti componenti positivi e negativi della gestione 2024 secondo criteri di competenza economica:

Conto economico 2024	
+ Ricavi	21.835.836
- Costi	15.075.843
- Oneri finanziari	- 29.406
+ Proventi e oneri straordinari	435.982
- Imposte dell'esercizio	693.073
= Avanzo economico d'esercizio	6.473.496

Come precisato nella nota integrativa, il conto economico al 31 dicembre 2024 evidenzia un avanzo pari ad euro 6.473.496 che trova collocazione nel patrimonio netto dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2024.

L'avanzo economico dell'esercizio finanziario 2024 è determinato *dall'imputazione nel sistema di contabilità economica delle uscite correnti impegnate nell'anno quali costi e delle entrate accertate nell'anno, sia di parte corrente che di conto capitale, quali ricavi, oltre alla determinazione delle poste di bilancio extra-contabili* (proventi straordinari della gestione e ammortamenti).

* * *

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2024

Esaminata la documentazione posta a corredo del Rendiconto generale 2024, il Collegio dà atto che:

- la relazione sulla gestione e nota integrativa, oltre ad esporre puntualmente la costruzione dei dati del Rendiconto del 2024, fornisce nella prima sezione elementi di rilievo concernenti sia le principali attività svolte dall'Agenzia nell'anno in esame, distintamente per Direzioni Generali, sia le attività trasversali di interesse per l'intera Organizzazione con riguardo alla formazione, alla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, alle relazioni sindacali e con il pubblico (URP);
- relativamente alle norme di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica applicabili all'ANBSC resta confermato quanto rappresentato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con nota prot. n. 292008 del 30 novembre 2021, secondo cui, stante la successione delle leggi in materia entrate in vigore nel tempo e anche di quanto illustrato nella relazione tecnica di cui alla legge n. 160 del 2019, fino al terzo esercizio successivo all'adeguamento della dotazione organica dell'Agenzia in argomento, non trovano applicazione, per effetto della deroga contenuta nell'art. 38 del decreto legge n. 113 del 2008, quale *lex specialis*, le disposizioni dei commi 590 e seguenti dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160;
- in merito alla tempestività dei pagamenti, sono state riportate nella Relazione sulla gestione, con la relativa descrizione, due tabelle: una attestante l'indicatore dell'intero anno 2024, in base al quale - a fronte di un numero di 655 fatture pagate per un importo complessivo di euro 8.363.943,06 - lo stesso è pari a -7,41 giorni (calcolato dalla data di scadenza della fattura alla data di pagamento della stessa) e un'altra che evidenzia l'indice di tempestività nei pagamenti delle fatture commerciali attestanti i tempi di pagamento con i relativi indicatori trimestrali sia del 2024, ma anche in raffronto con il precedente triennio 2021-2023; viene conseguentemente data dimostrazione del progressivo miglioramento dell'indice in questione con il conseguimento degli obiettivi di cui alla disposizione normativa del comma 2, dell'art. 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41.

RACCOMANDAZIONI

Il Collegio, a seguito dei controlli eseguiti, segnala quanto segue:

1. Il Rendiconto generale per l'anno 2024, presenta un avanzo finanziario di competenza, quale differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, di euro 3.528.071,51, evidenziando un significativo cambio di tendenza rispetto agli esercizi precedenti (già per il 2023 si era registrato un *trend* di decrescita del disavanzo di circa il 26 per cento rispetto all'anno 2022); anche il risultato economico conferma che la gestione si è svolta, non soltanto in un pieno equilibrio finanziario, ma anche con un avanzo economico pari a € 6.473.496,00. Pertanto, si ravvisa l'opportunità di continuare a monitorare la gestione dell'Ente sempre più in un'ottica di mantenimento di ottimali livelli di funzionalità operativa e amministrativa, nel rispetto dei vincoli di bilancio e quindi di *performance* di struttura.
2. Le spese del settore dell'informatica continuano a costituire indubbiamente una leva importante per la *mission* dell'Agenzia; nell'ambito di queste spese, la gestione dell'anno 2024 ha evidenziato una certa attenzione per quelle strutturali di gestione che rispetto all'anno 2023 si sono ridotte di oltre il 44 per cento (da € 4.412.410,42 a € 2.478.446,01). In particolar modo, si evince una positiva drastica contrazione dei servizi di consulenza e di assistenza informatica e tecnologica, in linea con le raccomandazioni di questo Collegio nelle precedenti relazioni di esame sia del bilancio di previsione che dei rendiconti generali. Lieve crescita denotano invece le spese in conto capitale (incremento di € 183.410,00), correlabile - trattandosi di nuove postazioni di lavoro - alle nuove assunzioni di personale del 2024. Quest'Organo di controllo, alla luce del potenziamento della dotazione organica per effetto del decreto legge 75 del 2023, auspica l'impiego di competenze interne per l'assolvimento degli specifici servizi nel settore ICT.

3. Dal documento si evince che le somme impegnate, per spese sia correnti che in conto capitale, risultano percentualmente inferiori alle previsioni definitive (di circa il 45% le prime e di oltre il 51% le seconde), con un grado di realizzazione degli impegni (misurato come rapporto tra i pagamenti complessivi, comprensivi anche dei pagamenti in conto residui, e gli impegni medesimi) che si attesta a circa l'83% per le spese correnti, ma si riduce significativamente sino a un 17% per le spese in conto capitale. Il rapporto dei pagamenti rispetto agli impegni assunti per le spese correnti si ritiene sufficientemente adeguato, mentre - ancorché in netto miglioramento rispetto al 3% del 2023 - quello relativo alle spese in conto capitale evidenzia ancora una certa difficoltà nell'esecuzione dei contratti.

4. Con riguardo all'aumento dell'avanzo di amministrazione, che passa da € 40.442.246,06 del 2023 a € 44.406.299,73 del 2024, il Collegio prende atto del fatto che a fronte di una quota vincolata del 2023 pari a € 12.187.002,37, l'avanzo effettivamente utilizzabile per successive annualità, risultava pari a € 28.255.243,69; per l'annualità 2024, la quota vincolata è invece pari a € 18.102.743,77 e, pertanto, l'avanzo effettivamente utilizzabile per successive annualità, si riduce a € 26.303.555,96; tale situazione rende quanto mai opportuno attenzionare maggiormente le tematiche affrontate nel precedente punto 2, al fine di evitare che il fabbisogno di servizi nel settore ICT torni a erodere, come accaduto negli esercizi precedenti, l'avanzo di amministrazione in maniera strutturale.

5. Si rende ormai improcrastinabile, dopo le reiterate raccomandazione di questo Collegio l'esigenza di rendere coerente l'organizzazione dell'Agenzia, articolata in quattro direzioni generali, con la struttura del bilancio e quindi anche del rendiconto, che si appalesa ancora in contrasto con l'articolo 2 del D.P.R. 234 del 2011, che come è noto prevede l'istituzione - con decreto del Direttore dell'Agenzia medesima - di centri di responsabilità con riferimento ad aree omogenee di attività, anche di carattere strumentale, inerenti alle competenze istituzionali, competenze tra l'altro evidenziate con dovizia di particolari anche nella Relazione sulla gestione del 2024 annessa al Rendiconto del medesimo anno.

CONCLUSIONI

Il Collegio regolarmente convocato e costituito, visti i risultati delle verifiche eseguite e ferme restando le raccomandazioni sopra esposte, attestata la corrispondenza del Rendiconto generale per l'esercizio 2024 alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime

parere favorevole

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2024 da parte del Consiglio direttivo.

Roma, 18 giugno 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Fabio Italia

Firmato digitalmente da:
FABIO ITALIA
Ministero dell'Interno
Firmato il 18/06/2025 10:43
Seriale Certificato: 87
Valido dal 20/06/2022 al 20/06/2025
IT True Technologies per il Ministero dell'Interno Q23P CA

Dr. Roberto Andracchio

ROBERTO ANDRACCHIO
Ministero
dell'Interno/97149560589
18.06.2025 12:56:49
GMT+02:00

Dr.ssa Deborah Guerrucci

Firmato digitalmente da
Deborah Guerrucci
2025-06-18 12:40:05 +0200